

DEJALEX

Data: 25 Febbraio 2014

Testata: Diritto24

Professionisti coinvolti: Armando Ambrosio

**DIRITTO** 24



Newsletter  
Mobile  
Professioni e Imprese 24

CERCA

HOME | CIVILE | LAVORO | PENALE | AMMINISTRATIVO | **AVVOCATO D'AFFARI** | PRATICANTI | Tutta l'offerta ▾

[L'intervista](#) | Mercati e Impresa | News dagli studi | Professione Legale

L'AVVOCATO DEL GIORNO

## Armando Ambrosio, partner di De Berti Jacchia Franchini Forlani

[Tweet](#) 0 | [Consiglia](#) 3 | [G+](#) 1 | [Salva in MY](#) | [A](#) [A](#) [A](#) [A](#)



L'avv. Armando Ambrosio è il resident partner della sede di Mosca dello Studio Legale De Berti Jacchia Franchini Forlani. La sua esperienza è focalizzata principalmente nei settori del diritto societario, contrattualistica internazionale, mergers & acquisitions, e metodi di risoluzione alternativa delle dispute (ADR), con particolare riferimento al mercato russo e dei Paesi CSI. LA FORMAZIONE

**Quando sono nati il Suo interesse per il diritto e la consapevolezza di intraprendere la carriera**

### di avvocato?

Da ragazzo aspiravo a diventare un diplomatico. Così, su consiglio di un professore universitario amico di famiglia, mi sono iscritto a Giurisprudenza e, una volta completati gli studi universitari, ho iniziato la pratica forense a Napoli. Lì ho scoperto che la professione di avvocato è dinamica e stimolante, molto diversa dalle teorie astratte che ti insegnano all'Università. Da quell'esperienza è nata la mia passione: ho compreso che quella sarebbe stata la mia strada, anche se sin da allora aspiravo a dare un taglio internazionale alla mia carriera.

### Quali sono stati i Suoi studi giuridici?

Mi sono laureato in Giurisprudenza all'Università di Napoli, con una tesi in diritto internazionale su: "La clausola rebus sic stantibus nella dottrina sovietica". Nel 1992 ho conseguito un Master in International Business Law presso l'Università di Londra, specializzandomi nel diritto degli investimenti e degli scambi commerciali dei paesi ex-sovietici. Eravamo nel 1992, all'indomani della caduta del muro di Berlino, e in quegli anni i sistemi giuridici facenti parte della famiglia del diritto che allora si definiva "socialista" muovevano i primi passi verso l'economia di mercato e le privatizzazioni. Mi resi presto conto che, per comprendere appieno le profonde trasformazioni che stavano attraversando quei paesi, era indispensabile integrare la conoscenza del diritto con quella degli aspetti socioeconomici, così decisi di frequentare un corso dedicato alle economie in transizione nei paesi postcomunisti presso il Salzburg Seminar di Salisburgo.

### Ha svolto un'esperienza di studi all'estero?

Nel 1989 ho effettuato un'esperienza di studio presso l'Università Statale di Mosca (MGU), dove ho raccolto il materiale per la mia tesi di laurea. Era il periodo di rinnovamento politico della perestrojka, la realtà era molto confusa e fluida. Si percepiva che era in atto un processo di profonda trasformazione dagli esiti incerti e contraddittori.

### Social Network

Modernizzazione della professione legale: la parola all'avvocato

### Rimani sempre aggiornato

Scarica dall'app store

**Edilizia24**

per iPad, iPhone e iPod Touch

[VAI ALL'APP STORE](#)



**24 ORE BUSINESS CLASS DIRITTO**

Essere aggiornato tutti i giorni.

SOCIAL CONDIVISI CLICK 10

Diritto24

Ventiquattrore Avvocato

Milleproroghe, slitta al 30 giugno il Pos per professionisti e imprese

Soggetta a collazione la cessione gratuita di quote di una cooperativa edilizia

Codici e Formule

### Quali lingue parla in modo fluente?

Parlo correntemente inglese, russo, francese e spagnolo. In particolare, ho iniziato a studiare il russo quando avevo 11 anni, su iniziativa di mia madre, che voleva imparassi una lingua un po' insolita, e ho fatto il mio primo viaggio nell'allora Unione Sovietica nel 1980.

### L'ATTIVITÀ PROFESSIONALE

#### Il suo percorso professionale prima di approdare in De Berti Jacchia Franchini Forlani studio legale?

Dopo il periodo di praticantato a Napoli, nel 1992 ho fatto uno stage presso lo studio legale Theodore Goddard di Londra. Entrare in uno studio anglosassone con oltre 500 avvocati, per me che provenivo da una piccola realtà di stampo tradizionale, è stata un'esperienza folgorante. Completato il Master a Londra, ho lavorato per lo studio legale Zeyen Beghin Feider di Lussemburgo. Rientrato a Milano, ho collaborato inizialmente con lo Studio Associato Legale Tributario (Ernst & Young) per poi entrare a far parte dello studio legale NCTM, divenendone equity partner nel 2001. Nel 2003 sono stato distaccato in secondment presso lo studio legale Simpson Thacher & Bartlett di New York.

#### Quale ruolo ricopre e quali attività svolge all'interno dello Studio?

Sono resident partner della sede di Mosca, nonché Responsabile del Desk Russia e Paesi CSI.

#### Di quali settori del diritto si occupa principalmente?

Mi occupo prevalentemente di diritto commerciale e societario, mergers & acquisitions, private equity e metodi di risoluzione alternativa delle dispute (ADR). Sono abilitato come mediatore in materia di diritto civile e commerciale in Belgio, ed iscritto presso primari centri di mediazione in Russia.

Tuttavia, credo che la mia vera specializzazione sia legata alla comprensione del business law dei paesi appartenenti all'area geografica ex sovietica, più che alla conoscenza di una specifica materia.

Poi, a volte mi capita anche di fare "incursioni" in altri settori, ad esempio, in questi giorni, insieme alla collega dello studio Silvia Doria, stiamo assistendo Raffaella Fico nella nota vicenda giudiziale che la vede contrapposta a Mario Balotelli.

#### Un riconoscimento professionale che non dimentica mai?

Sono l'unico avvocato italiano che l'agenzia di legal rating internazionale Global Chambers annovera tra gli esperti nel settore corporate/M&A in ben tre diverse giurisdizioni: Italia, Russia e Ucraina. Una sorta di riconoscimento alla carriera per la perseveranza con cui ho portato avanti il mio progetto professionale, dedicato alla creazione di un ponte tra l'Italia e i Paesi CSI.

#### Lo strumento tecnologico che considera indispensabile per la Sua professione?

Il mio computer portatile, che mi segue ovunque, un po' come la coperta di Linus. E poi Skype, di cui faccio uso quotidiano per coltivare rapporti professionali e di amicizia.

### LO STUDIO e L'UFFICIO DI MOSCA

#### Come è strutturato lo Studio De Berti Jacchia Franchini Forlani?

De Berti Jacchia Franchini Forlani è uno studio di oltre 70 professionisti, con sedi a Milano, Roma, Bruxelles e Mosca. Un unicum dello studio è che le persone rivestono un ruolo centrale, e l'organizzazione e le procedure sono funzionali rispetto al singolo. Ciò rende De Berti Jacchia Franchini Forlani una realtà molto piacevole con una solida cultura, fondata sui valori della continuità, della professionalità e del rispetto reciproco.

#### Quando è nata la sede a Mosca e per quali motivi è stata aperta?

De Berti Jacchia Franchini Forlani ha una lunga e consolidata tradizione in Russia. La sede di Mosca è stata aperta nel 1995 per assistere le aziende italiane e internazionali che si affacciano sul mercato russo. In questi anni De Berti Jacchia Franchini Forlani ha acquisito una profonda conoscenza della realtà locale e delle dinamiche di business in Russia e nei paesi CSI. Pertanto, negli ultimi anni l'ufficio di Mosca si è trasformato in una sorta di "hub", dal quale serviamo la clientela interessata a fare business nei Paesi dello spazio ex-sovietico. Da qualche anno, inoltre, stiamo assistendo a un progressivo incremento del flusso di lavoro inverso, che dalla Russia muove verso l'Italia, e forniamo assistenza e consulenza ai russi (società e persone fisiche) intenzionati ad operare in Italia.

#### Quali sono le problematiche attuali del settore in cui siete più attivi?

Una parte rilevante della nostra attività di accompagnamento delle aziende italiane in Russia consiste nell'assistere le imprese in operazioni di acquisizione o creazione di joint venture miste italo-russe. In questo tipo di operazioni ci scontriamo ogni giorno con le rigidità del sistema giuridico russo, che non consente la mera trasposizione a livello locale di strutture e schemi consolidati nella prassi del commercio internazionale (quali, ad esempio, representations & warranties, opzioni, ecc.). Il compito di noi giuristi che operiamo a cavallo

- ▼ Costituzione
- ▼ Disposizioni sulla Legge in generale
- ▼ Codice Civile
- ▼ Codice Penale
- ▼ Codice di Procedura civile
- ▼ Codice di Procedura penale
- ▼ Codice della Strada

#### ▼ Formulario civile

Dal Formulario di Lex24 una selezione delle formule civili personalizzabili per il professionista legale.

#### ▼ Formulario penale

Dal Formulario di Lex24 una selezione delle formule penali personalizzabili per il professionista legale.



### DIRITTO 24 Newsletter



### Approfondimenti di LEX24

CASSAZIONE, le sentenze più rilevanti in tema di circolazione stradale

CASSAZIONE, le sentenze più rilevanti in tema di famiglia

Filiazione – Come la riforma cambierà il processo della Famiglia

L'Trap del medico di base: ecco la giurisprudenza

L'azione revocatoria fallimentare ed il concetto di conoscenza dello stato di insolvenza

Le società di comodo

Disciplina delle parti comuni dell'edificio

tra le due giurisdizioni consiste appunto nel cercare di adattare le istanze del cliente italiano alle peculiarità della realtà locale russa.

#### **Quali settori del diritto presidia il Suo Ufficio a Mosca?**

Sia pure su scala ridotta, la sede di Mosca è una full service firm in grado di assistere la clientela italiana e internazionale nelle diverse aree del diritto: dal diritto commerciale al societario, dalla proprietà intellettuale al diritto fiscale, dal diritto del lavoro al contenzioso. Nell'ufficio di Mosca operano una quindicina di professionisti esperti nei diversi settori e con padronanza dell'italiano e/o dell'inglese, oltre che naturalmente del russo.

#### **LA PROFESSIONE DELL'AVVOCATO D'AFFARI**

##### **Quali sono i requisiti fondamentali di un avvocato d'affari?**

La capacità di porsi al fianco del cliente, nel senso di comprendere il business dell'azienda, supportarne lo sviluppo e fornire soluzioni rapide ai problemi concreti. In più, naturalmente, occorrono grandi doti organizzative e conoscenza delle lingue.

\* Come si svolge la professione di avvocato d'affari a Mosca?

Direi che non ci sono particolari differenze rispetto alla nostra realtà. I negoziati con i russi sono più duri e complessi. Bisogna comprendere le logiche locali, saper cogliere le sfumature nelle parole e nei gesti dei propri interlocutori, e munirsi di grande pazienza. In questo contesto le doti di "mediazione culturale" del professionista con esperienza sull'asse italo-russo acquisiscono un valore fondamentale e possono determinare il successo o l'insuccesso di un'operazione.

#### **DIETRO LA TOGA...**

##### **Una passione che coltiva fuori dall'aula?**

Adoro la letteratura e la poesia russe, che leggo con grande avidità. Dostoevkiy e Tolstoj sono i miei preferiti, ma mi piacciono anche Pushkin, Turgenev, Cechov, Bulgakov e Solzhenitsyn, sia pure con diverse sfumature. Per la poesia, Achmatova e Brodsky su tutti.

##### **Una vacanza che ricorda con piacere?**

Ce ne sono molte, ma quella che ricordo con più piacere è il trekking attraverso il percorso Inca che conduce a Machu Picchu. La fatica del cammino è stata più che ricompensata dall'emozione provata alla vista del meraviglioso paesaggio andino e delle rovine Inca una volta arrivati in cima.

CLICCA PER CONDIVIDERE



© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Strumenti e servizi



Calcolo danno biologico



Richiesta sentenze integrali



Gazzetta Ufficiale



Software (studio24)



Servizi Camerali



Punti accesso a Polsw eb



Mobile



Link utili

CERCA UN AVVOCATO



Nome

Città

Materia

Tutte le materie

Avvocato  Studio Legale  Domiciliatari

Sei un avvocato? Non perdere l'occasione di farti trovare su Avvocati 24