



domenica24 casa24 moda24 food24 motori24 job24 stream24 viaggi24 salute24 shopping24 radio24 + altri

CERCA

MY Accedi

Abbonati subito! BUSINESS CLASS

Milano 13° (cambia)

24 ORE ITALIA & MONDO

Venerdì • 16 Maggio 2014 • Aggiornato alle 10:05

- NEW! Quotidiano del Fisco English version
Professioni e Imprese24 Formazione Eventi
Banche dati Servizi
Versione digitale

HOME ITALIA & MONDO NORME & TRIBUTI FINANZA & MERCATI IMPRESA & TERRITORI NOVA24 TECH PLUS24 RISPARMIO COMMENTI & INCHIESTE STRUMENTI DI LAVORO STORE24 Acquista & abbonati

Dati macroeconomici ArtEconomy24 Glossario economico Strumenti Premio Alto Rendimento

Notizie Mondo24

Una bussola dal fronte delle sanzioni

di Antonella Scotti 16 maggio 2014

Tweet 0 Consiglia 0 G+1 0 My24



Opere d'arte, yacht, aerei, ville: gli inquirenti americani hanno iniziato la caccia al tesoro delle 38 persone poste sotto sanzione dal Tesoro a causa della crisi ucraina. Proibito l'ingresso, congelati eventuali beni negli Usa. Non sarà facile rintracciarli: gli oligarchi russi sanno come nascondersi, quando comprano non si espongono mai direttamente. Ci vorranno anni a concludere l'inchiesta.

Se nel frattempo i russi fingono di dormire sonni tranquilli, l'effetto sanzioni agisce, si allarga a macchia d'olio oltre la lista "nera" del Tesoro Usa (che comprende anche 18 società), oltre

i confini degli Stati Uniti. Banche e compagnie di assicurazioni passano al setaccio i clienti per rispettare il divieto di effettuare transazioni con società in cui un individuo "nel mirino" abbia partecipazioni di maggioranza. Mentre, dall'altra parte dell'oceano, il Forum economico di San Pietroburgo vede assottigliarsi l'elenco di business leader americani ed europei invitati a questa Davos russa: da ConocoPhillips a Visa, sono una dozzina i grandi nomi che hanno declinato, altri stanno decidendo. Non tutti lo dicono apertamente, ma la ragione è la tensione politica tra Russia e Occidente.

ARTICOLI CORRELATI

Gli strumenti per gestire i rischi: forza maggiore e «Mac clause»

«Questa fase di grande incertezza - spiega Armando Ambrosio, partner residente a Mosca dello Studio legale De Berti Jacchia Franchini Forlani - rischia di danneggiare profondamente gli operatori economici italiani. Si parla a gran voce di sanzioni e ritorsioni, che in concreto sono ancora abbastanza modeste, e

selettive». Ma in questa sproporzione tra annunci e realtà la preoccupazione per le misure che potrebbero essere decise in futuro frena programmi e iniziative, fa nascere interrogativi sui clienti con cui si sta per operare. Tanto più, aggiunge l'avvocato Ambrosio, che la minaccia di nuove sanzioni, anticipata, toglie efficacia ai rimedi giuridici: «In termini di contratti, ci sono clausole nel caso di profondi mutamenti delle circostanze che si basano sul fatto che un evento non dev'essere prevedibile al momento della stipula. Io non devo sapere che domani ci sarà un terremoto». Questa crisi, invece, fa parlare di sé da tempo.

Secondo il ministro russo dell'Economia, Aleksej Uljukaev, è ancora difficile quantificare l'impatto negativo delle sanzioni occidentali sulla Russia, tra calo degli investimenti e fuga di capitali: così come è difficile dividere l'effetto di questa crisi geopolitica dal rallentamento della crescita già in atto. Ma ora, ammette Uljukaev, l'aspettativa delle sanzioni è anche più pericolosa delle sanzioni stesse, per il modo in cui incide sul clima in cui si muove il business.

IN QUESTO ARTICOLO

Media

Argomenti: Giustizia | Stati Uniti d'America | Armando Ambrosio | Bank Rossija | Claudio Corba Colombo | Michela Velardo | Russia | Ministero del Tesoro

ULTIMI DI SEZIONE



A MIX24

Riforme, Berlusconi: con Renzi nessuno «stop and go», ma serve chiarezza



MOTORI

Rallenta la crescita del mercato europeo dell'auto

di Augusto Grandi



LA CRISI RUSSO-UCRAINA

Gli strumenti per gestire i rischi: forza maggiore e «Mac clause»

di Armando Ambrosio e Claudio Corba Colombo*



LE PREVISIONI DI 3BMETEO.COM

Week-end instabile con piogge e temporali soprattutto al Centrosud. La prossima settimana primi caldi africani - Meteo24 - Video

E intanto, anche nella realtà il raggio di azione delle sanzioni a poco a poco si allarga, soprattutto negli Usa. Dove «dalle sanzioni individuali - come spiega Michela Velardo, resident counsel da Bruxelles per lo Studio De Berti Jacchia, nel corso di un incontro a Milano sull'impatto della crisi ucraino-russa sul commercio internazionale - si passa a sanzioni commerciali vere e proprie», che vanno a interessare società e banche, «assumendo dimensioni estremamente rilevanti per l'attività economica in generale». A una prima lista di politici e funzionari coinvolti nell'intervento militare in Crimea, il 20 marzo si è aggiunto un nuovo elenco con quattro membri di quella che il Tesoro americano chiama «la cerchia interna» e una banca, Bank Rossija, identificata come banca dell'élite russa: con cui «i cittadini Usa - spiega Michela Velardo - non devono intrattenere rapporti di qualunque tipo». In seguito la lista delle società nel mirino è stata allungata, malgrado i governi occidentali abbiano finora evitato di colpire direttamente le grosse compagnie di Stato russe. Ma anche in questo caso, la possibilità che il cerchio si allarghi - che cresca, per esempio, il numero di compagnie russe di cui una banca americana non può gestire le transazioni in dollari - fa ipotizzare risposte forti come la richiesta degli esportatori russi di petrolio e gas di ricevere i pagamenti in rubli.

Come è noto, la Ue ha seguito una linea diversa dagli Usa. Più attenta, spiega l'avvocato Velardo, «a non alterare con le sanzioni i principi del mercato comune, basato su libera circolazione dei capitali e liberalizzazione degli scambi». Ma la discussione sul modo in cui affrontare l'attuale incertezza non è astratta: come può mettersi al sicuro, si chiede per esempio Claudio Corba Colombo, partner di De Berti Jacchia, un fornitore italiano vincolato da un contratto che prevede un servizio di manutenzione in Russia, se nel frattempo fosse sospesa la concessione dei visti? All'improvviso, strumenti giuridici un po' dimenticati (vedi articolo a fianco), in tempi di crisi come questo tornano di attualità.

CLICCA PER CONDIVIDERE



©RIPRODUZIONE RISERVATA

COMMENTA LA NOTIZIA

Leggi e scrivi

TAG: [Giustizia](#), [Stati Uniti d'America](#), [Armando Ambrosio](#), [Bank Rossija](#), [Claudio Corba Colombo](#), [Michela Velardo](#), [Russia](#), [Ministero del Tesoro](#)

Lascia il primo commento a questo articolo

Scrivi il tuo commento

Accedi

Registrati

Entra nella community per lasciare un commento



Leggi [Termini e condizioni](#)

Leggi [Regole della Community](#)

Invia

Permalink

<http://www.ilsole24ore.com/art/notizie/2014-05-15/una-bussola-fronte-sanzioni-142759.s>



LA DECISIONE DEL CDA

Finmeccanica, a Pansa indennità risarcitoria di 5,45 milioni

IL PREMIER A RADIO24

Renzi: non ci sono manovre correttive nel programma. Il bonus da 80 euro resterà - Berlusconi: con il premier nessuno «stop and go» ma serve chiarezza

Tutto su Notizie?

Mi piace < 4,5mila

I PIÙ LETTI

OGGI CONDIVISI VIDEO FOTO MESE

- 1 **Il tuo amministratore di condominio è efficiente? Mettilo alla prova con questo quiz - Il Sole 24 ORE**
- 2 **Tradimenti o litigi, quando posso registrare le conversazioni? Scopri in un quiz quanto sei una spia - Il Sole 24 ORE**
- 3 **Ritorno alla realtà (di R. Napoletano) - Il Sole 24 ORE**
- 4 **Elettricità, da luglio rivoluzione delle tariffe: ecco quanto si risparmia con il prezzo «piatto» - Il Sole 24 ORE**
- 5 **Svizzera al voto per il salario minimo più alto del mondo: 3.300 euro. Ma secondo i sondaggi sono in vantaggio i «no» - Il Sole 24 ORE**
- 6 **Il Pil italiano torna a scendere: -0,1% nel primo trimestre. Padoan: teniamo alta la guardia - Il Sole 24 ORE**

SHOPPING24

Summa Contabile 2014
4500 scritture in partita doppia. Esempi...

€ 84,68
Iva Inc.

Il Nuovo Redditometro
Gli strumenti per un'efficace difesa dagli...

€ 8,90
Iva Inc.