



# PORTE GIREVOLI

Battuto il record del 2014: i lateral hire crescono del 13,6% in quantità e del 9,3% in valore. Oltre 120 soci hanno cambiato casacca spostando circa 75 milioni di fatturato.

**O**ltre 120 cambi di casacca. E un fatturato “spostato”, stimabile in poco più di 75 milioni di euro. È questo il bilancio che si può tirare alla fine del 2015 se si considerano i passaggi di soci da studio a studio.

Un risultato che supera quello dell’anno precedente, che già aveva fatto segnare un record rispetto agli ultimi sette anni: +13,6% in termini di numero di soci in transito e +9,3% sul piano del valore dei ricavi.

Resta stabile, invece, il dato relativo alla cosiddetta portability, ossia, al valore medio del fatturato che il passaggio di un partner da un’organizzazione a un’altra ha determinato e che, nel 2015, si attesta a 600mila euro. Si tratta di un dato rilevante anche perché attesta il fatto che gli uomini da (almeno) un milione di dollari, anzi di euro, tra gli avvocati d’affari italiani, sono diventati una minoranza: appena l’11% della moltitudine in transito





nel corso dell'ultimo anno. Il 38% circa, secondo le stime elaborate da *Mag*, di questi professionisti ha portato con sé, un business case di valore compreso tra 500mila e un milione di euro. Il restante 51%, infine, ha spostato un fatturato stimabile tra zero e 500mila euro.

### DENTONS E LE ALTRE START UP

Il 2015 ha consolidato la tendenza alla creazione di nuove insegne sul mercato. Esattamente come nell'esercizio precedente, infatti, l'osservatorio di *legalcommunity.it* ha intercettato 14 start up legali, nelle quali è confluito quasi uno su 3 dei soci che ha cambiato studio nel corso dell'anno.

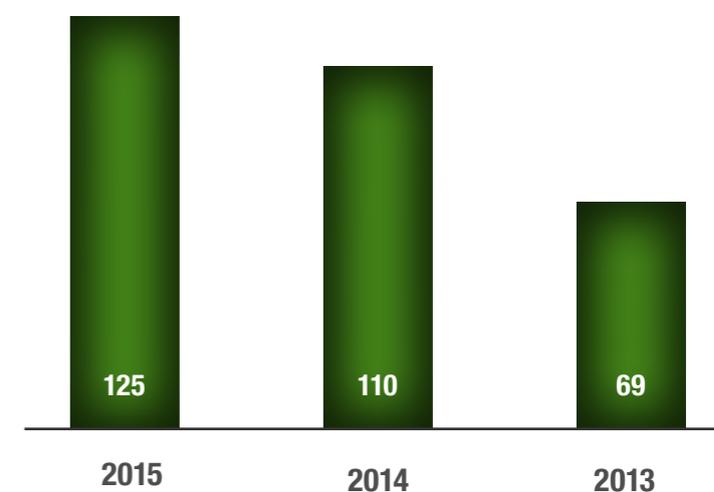
L'apertura più importante dell'anno è senza dubbio quella di Dentons, sotto la guida di **Federico Sutti**. Lo studio legale, il più grande del mondo per numero d'avvocati (conta circa 7mila professionisti) è sbarcato in Italia affidando il proprio progetto d'espansione all'ex numero uno di Dla Piper che ha portato con sé alcuni soci del suo vecchio studio, come **Federico Vanetti** e **Matteo Falcione**, ma ha anche aggregato il team di giuslavoristi che con **Aldo Calza** avevano dato vita alla boutique Help.

L'operazione-Italia di Dentons è ancora in corso. Al momento, Dentons ha una struttura di 21 professionisti in grado di coprire la domanda di assistenza legale soprattutto sui fronti real estate, energy ed employment. Ma l'obiettivo è dare vita a un'organizzazione full service e a tal fine lo studio punta a dare vita a una squadra di circa 80 persone attiva tra Milano e Roma. Quindi c'è da aspettarsi che Dentons sarà tra i protagonisti dei lateral hire anche nel corso del 2016.

Oltre al caso di Dentons, tra le operazioni di start up più consistenti dell'anno va ricordata la fondazione di Crea, boutique in cui sono confluiti i 12 soci che in precedenza lavoravano negli studi Caneva e Associati,

### QUANTI...

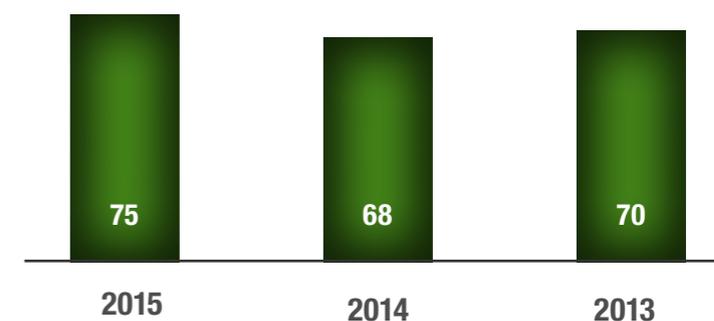
Andamento dei cambi di poltrona di soci nell'ultimo triennio



Fonte: *legalcommunity.it*

### ...E QUANTO

Valore complessivo del fatturato spostato (stima in milioni di euro)



Fonte: *legalcommunity.it*



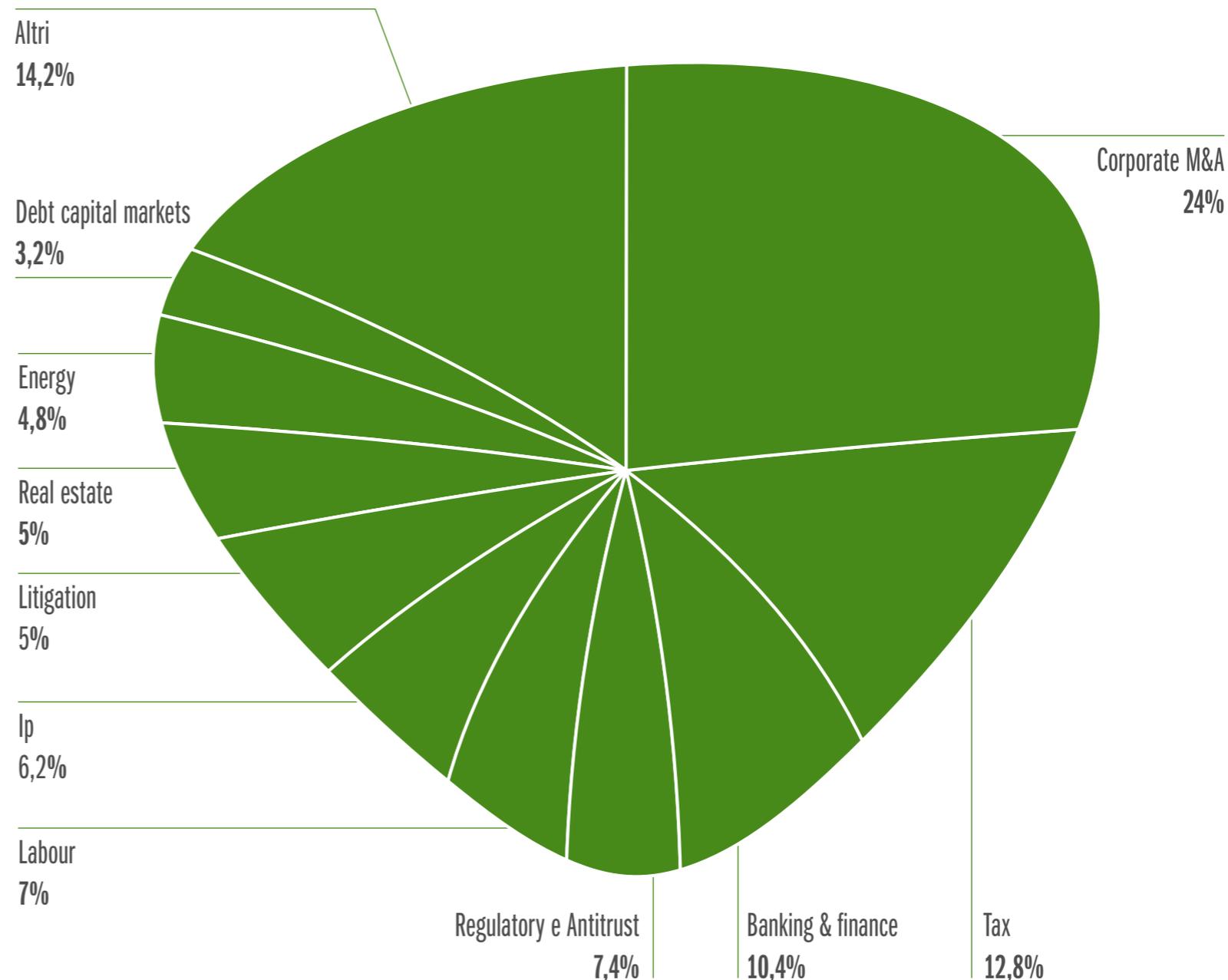
Alberto Crivelli

Paolo Puri

Crw e Mra, tra cui **Daniele Caneva** (managing partner della sede di Milano), **Roberto Rovero** (managing partner della sede di Piacenza) e **Roberto Cociancich**. Altre esperienze degne di nota, poi, sono quelle rappresentate da Amtf, la boutique a cui hanno dato vita **Alberto Crivelli**, **Michele Giofrè**, **Tommaso Ferrario** e **Gian Filippo Schiaffino**, e da una serie di boutique specialistiche come quella dedicata al diritto del lavoro, fondata da **Massimo Dramis** e **Annarita Ammirati**, Ecr Legal, studio specializzato in diritto dell'Unione europea, della concorrenza e regolamentazione dei mercati, fondato da **Claudia Cattarin**, **Flora Santaniello**, **Gabriella Scionti** e **Adele Sodano** e Puri Bracco Lenzi, attivo nella consulenza fiscale e tributaria.

## LE AREE DI COMPETENZA PIÙ RICHIESTE

I settori di specializzazione più interessati da lateral hire



\*Periodo: 2015 • Fonte: legalcommunity.it

## A TUTTO TAX

Quest'ultima insegna è il risultato di uno spin off dalla sede romana dello studio Miccinesi e Associati. I soci fondatori sono **Paolo Puri**, professore associato di diritto tributario nella facoltà di Economia dell'Università del Sannio ed ex consigliere giuridico del ministro delle Finanze nel governo Dini; **Pietro Bracco**, esperto in materia di energy e ambientale, che prima di lavorare in Miccinesi era stato socio dello studio Fantozzi; e **Guido Lenzi**, che ha lavorato per alcuni anni, all'estero con la qualifica di Tax Director in KPMG (Amsterdam) e in Ernst & Young (Londra) oltre a essere stato socio di Tonucci & Partners.

Più in generale, possiamo dire che il tax è stato il settore in cui l'attività di lateral hiring

è stata più vivace. A novembre, per esempio, *legalcommunity.it* ha fatto sapere che anche la sede italiana di Linklaters, guidata da **Andrea Arosio**, ha deciso di investire in questo settore, dando vita a un team guidato da **Luca dal Cerro** in arrivo da Tremonti Vitali Romagnoli Piccardi. Stessa decisione è stata presa da Lca, lo studio guidato da **Giovanni Lega**, che ha creato una practice di diritto tributario affidandola ad altri due ex Miccinesi, **Giulio Azzaretto** e **Matteo Moretti**, che guideranno un team di sette professionisti. Sempre per restare agli ultimi mesi dell'anno, va segnalata anche la decisione di Gattai Minoli Agostinelli & Partners di investire in questo settore con il lateral hire di **Eugenio Romita** da Macchi di Cellere Gangemi.

In totale, i cambi di poltrona nel tax hanno rappresentato circa il 13% del totale dei passaggi di soci da studio a studio. Dopo il corporate (24%), il tax è stato il settore più attrattivo sul piano degli investimenti da parte degli studi. Da un lato non si può escludere l'effetto voluntary disclosure, ma più in generale e in prospettiva, quello che si coglie chiaramente osservando i movimenti dei professionisti è che negli studi legali si è radicata la convinzione

che questa specializzazione è sempre più strategica nel quadro complesso della consulenza legale d'affari. Basti pensare all'importanza assunta dalla fiscalità internazionale e dal contenzioso tributario. In questo scenario, alcuni studi hanno attinto professionalità di alto livello direttamente dall'agenzia delle Entrate. È stato il caso di Maisto e Associati, che ha preso **Gabriella Cappelleri**, o di Ludovici & Partners dove è arrivato **Giammarco Cottani**.

## PAVESI CON GATTI, GITTI CON RAYNAUD

Lo studio guidato da **Paolo Ludovici**, inoltre, nel suo primo anno di attività, ha anche aperto una base romana prendendo **Roberto Cusimano** e **Vittorio Giordano** dallo studio Salvini Escalar. Tra gli studi che hanno preso più soci nel corso dell'anno, però, bisogna ricordare anzitutto d'Urso Gatti Pavesi e Bianchi. Qui sono arrivati tre soci dello studio Pavesi Gitti Verzoni, una delle più forti boutique di corporate finance degli ultimi anni. Insegna che, tuttavia, quest'anno si



Giulio Azzaretto



Eugenio Romita

## I CAMBI DI POLTRONA DEL 2015

Nome	Cognome	Studio di arrivo	Studio di provenienza
Iacopo	Aliverti Piuri	Dentons	Help
Tommaso	Amirante	LMS	Jones Day
Annarita	Ammirati	Dramis Ammirati	Delfino Willkie Frarr Gallagher
Giulio	Andreani	Dla Piper	Andreani
Massimiliano	Antonelli	MM&Associati	-
Giovanna	Anzimanni	Carnelutti	Pavesi Gitti Verzoni
Giulio	Azzaretto	LCA	Miccinesi
Vincenzo	Bancone	LS Lexjus Sinacta	Mariani Menaldi
Federico	Banti	Osborne Clarke	Carnelutti
Paolo	Bertoni	Chiomenti	Freshfields Bruckhaus Deringer
Giuseppe	Besozzi	Pavia e Ansaldo	Bianco Besozzi
Alberto	Bianco	Pavia e Ansaldo	Bianco Besozzi
Giovanni	Bocciardo	Grimaldi	Ughi e Nunziante
Sabrina	Borocci	Hogan Lovells	d'Urso Gatti Pavesi Bianchi
Pietro	Bracco	Puri Bracco Lenzi	Miccinesi e Associati
Michael	Bray	Grimaldi	Clifford Chance
Edoardo	Calcaterra	LCA	Castaldi Mourre
Pietro	Caliceti	Santa Maria	Caliceti
Aldo	Calza	Dentons	Help
Filippo	Canepa	Osborne Clarke	R&P Legal
Daniele	Caneva	Crea	Caneva e Associati
Gabriella	Cappelleri	Maisto e Associati	Agenzia delle Entrate
Gia Paolo	Carnago	R&P Legal	TDL

Nome	Cognome	Studio di arrivo	Studio di provenienza
Claudia	Cattarin	Ecr legal	Allen & Overy
Amedeo	Celori	Boss & Young	Chiomenti
Marco	Cerritelli	McDermott Will & Emery	Cba
Marco	Chiesara	Crea	Mra
Fabio	Civale	Civale Associati	Zitiello
Roberto	Cociancich	Crea	Crw
Andrea	Colantoni	Quorum	Carnelutti Roma
Nicoletta	Colombo	Crea	Caneva e Associati
Giammarco	Cottani	Ludovici & Partners	Agenzia delle Entrate
Giuseppe	Cucurachi	Nunziante Magrone	Jenny
Roberto	Cusimano	Ludovici & Partners	Salvini Escalar
Davide	D'Angelo	Grimaldi	Pedersoli
Luciano	Daffarra	C-Lex	Ddr-Trust
Luca	Dal Cerro	Linklaters	Tremonti Vitali Romagnoli Piccardi
Monica	Dal Prà	Ecr legal	BonelliErede
Ada Lucia	De Cesaris	NCTM	-
Francesco	De Gennaro	Dla Piper	Ashurst
Alessandro	De Palma	Orsingher Ortu	BonelliErede
Annalisa	Dentoni Litta	Orrick	Allen & Overy
Dino	Dima	Curtis Mallet	Telecom Italia
Massimo	Dramis	Dramis Ammirati	Delfino Willkie Frarr Gallagher
Alessandro	Dubini	Biscozzi Nobili	Pedersoli e Associati
Silvano	Enne	ELR Lex	Legance

## I CAMBI DI POLTRONA DEL 2015

Nome	Cognome	Studio di arrivo	Studio di provenienza
Pier Francesco	Faggiano	Dentons	Dla Piper
Matteo	Falcione	Dentons	Dla Piper
Luca	Faustini	d'Urso Gatti Pavesi Bianchi	Pavesi Gitti Verzoni
Ilaria	Fava	SF Avvocati	Gianni Origoni Grippo Cappelli
Antonio	Franchi	Carnelutti	LabLaw
Gianluca	Fucci	Crea	Caneva e Associati
Licia	Garotti	Gattai Minoli Agostinelli	Bird & Bird
Ilario	Giangrossi	Norton Rose Fulbright	Ashurst
Leonardo	Giani	Baker & McKenzie	Norton Rose Fulbright
Vittorio	Giordano	Ludovici & Partners	Salvini Escalar
Gianvittorio	Giroletti Angeli	RCC	Pedersoli
Gregorio	Gitti	Gitti Raynaud & Partners	Pavesi Gitti Verzoni
Leonardo	Graffi	White & Case	Freshfields Bruckhaus Deringer
Giacomo	Granata	Quorum	Carnelutti Roma
Andrea	Grappelli	Nunziante Magrone	SIm legal
Stefano	Grassani	d'Urso Gatti Pavesi e Bianchi	Pavia e Ansaldo
Danilo Giorgio	Grattoni	Carnelutti	Grattoni
Maria Sole	Insinga	Dentons	Dla Piper
Barbara	Klaus	Roedl & Partner	Klaus Legal
Simonetta	La Grutta	Bernoni Grant Thornton	Ernst & Young
Alessandro	Lanzi	Dla Piper	Ashurst
Manfrdi	Leanza	Orsingher Ortu	Chiomenti
Guido	Lenzi	Puri Bracco Lenzi	Miccinesi

Nome	Cognome	Studio di arrivo	Studio di provenienza
Piergiorgio	Leofreddi	Jones Day	Simmons & Simmons
Giorgio	Lezzi	Lipani Catricalà	SZA
Giampaolo	Locurto	Crea	Caneva e Associati
Giuseppe	Loffreda	Gianni Origoni Grippo Cappelli	Legance
Stefano	Lucarini	Tonucci & Partners	Nctm
Marco	Lucchini	Crea	Caneva e Associati
Roberto	Luzi Crivellini	Macchi di Cellere Gangemi	Mercanti Dorio
Luca	Magrini	Dla Piper	Ashurst
Quirino	Mancini	Tonucci & Partners	SCM Lawyers
Afra	Mantoni	Ughi e Nunziante	Jones Day
Giovanni Maria	Marini	Ughi e Nunziante	Jones Day
Cristina	Martorana	Orrick	Watson Farley
Alessandro	Matteini	Baker & McKenzie	Paul Hastings
Attilio	Mazzilli	Orrick	Carnelutti
Pier Francesco	Meneghini	Crea	Mra
Gianmarco	Mileni Munari	Nunziante Magrone	Jenny
Guido	Molinari	Quorum	Carnelutti Roma
Richard Conrad	Morabito	Tonucci & Partners	Macchi di Cellere Gangemi
Luciano	Morello	Dla Piper	Hogan Lovells
Matteo	Moretti	LCA	Miccinesi
Ruben	Pascara	Nunziante Magrone	Jenny
Carlo	Pavesi	d'Urso Gatti Pavesi e Bianchi	Pavesi Gitti Verzoni
Luca Raffaello	Perfetti	BonelliErede	Villata Degli Esposti

## I CAMBI DI POLTRONA DEL 2015

Nome	Cognome	Studio di arrivo	Studio di provenienza
Francesco	Pezone	Eunomia	Grande Stevens
Stefano	Piras	Lexellent	Piras
Paolo	Puri	Puri Bracco Lenzi	Miccinesi
Cino	Raffa Ugolini	Crea	Crw
Silvia	Rancati	Crea	Mra
Fabio Alberto	Regoli	Tosetto Weigmann	Regoli & Associati
Diego	Riva	Pedersoli e Associati	Pavesi Gitti Verzoni
Silvio	Rizzi Bisinelli	Roedl & Partner	Nctm
Eugenio	Romita	Gattai Minoli Agostinelli	Macchi di Cellere Gangemi
Simone	Rossi	Macchi di Cellere Gangemi	Mercanti Dorio
Roberto	Rovero	Crea	Mra
Riccardo	Sallustio	Grimaldi	BonelliErede
Riccardo	Salvatori	Grimaldi	Cba
Marco	Sandoli	Gattai Minoli Agostinelli	Macchi di Cellere Gangemi
Giovan Battista	Santangelo	Gattai Minoli Agostinelli	Grimaldi
Flora	Santaniello	Ecr legal	Simmons & Simmons
David Maria	Santoro	De Berti Jacchia	Simmons & Simmons

Nome	Cognome	Studio di arrivo	Studio di provenienza
Laurent	Scarna	Crea	Crw
Giuseppe	Schiavello	SF Avvocati	Gianni Origoni Grippo Cappelli
Gabriella	Scionti	Ecr legal	Allen & Overy
Francesco	Selogna	Gianni Origoni Grippo Cappelli	Pavesi Gitti Verzoni
Adele	Sodano	Ecr legal	Chiomenti
Giuliano	Sollima	GSlex	Sciumè & Associati
Roberto	Sparano	Quorum	Carnelutti Roma
Dario	Spinella	Simmons & Simmons	Lombardi Molinari Segni
Federico	Sutti	Dentons	Dla Piper
Vinicio	Trombetti	Jones Day	Simmons & Simmons
Enrico	Valerio	Biscozzi Nobili	Pedersoli e Associati
Federico	Vanetti	Dentons	Dla Piper
Stefano	Verzoni	d'Urso Gatti Pavesi Bianchi	Pavesi Gitti Verzoni
Stefano	Zangrando	Eunomia	Giliberti Pappalettera Triscornia
Daniele	Zanni	LS Lexjus Sinacta	Osborne Clarke
Stefano	Zappalà	Zappalà law firm	Norton Rose Fulbright

Fonte: legalcommunity.it

è sciolta con **Carlo Pavesi**, **Stefano Verzoni** e **Luca Faustini**, che sono entrati nello studio guidato da **Francesco Gatti**; **Gregorio Gitti** che ha dato vita a una nuova associazione con

**Daniele Raynaud**; **Francesco Selogna**, che è passato in Gianni Origoni Grippo Cappelli e **Diego Riva** che è passato a Pedersoli. Anche Dla Piper si è confermato tra gli studi

più attrattivi: qui sono arrivati **Francesco De Gennaro**, **Alessandro Lanzi** e **Luca Magrini** da Ashurst e **Luciano Morello** da Hogan Lovells. In Dla Piper, poi, va segnalato anche



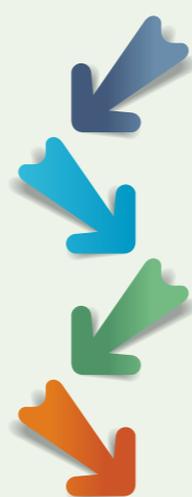
Guido Molinari

Giulio Andreani

l'ingresso di **Giulio Andreani**, tra i più potenti e autorevoli tributaristi italiani con il ruolo di senior adviser a cui ha affidato la practice di wealth planning.

Quattro ingressi, ci sono stati anche nella partnership di Nunziante Magrone e in quella di Quorum dove sono arrivati **Guido Molinari**, **Roberto Sparano**, **Andrea Colantoni** e del dottor **Giacomo Granata**.

Anche Gattai e Grimaldi sono stati molto attivi sul fronte lateral hire. Lo studio guidato da **Bruno Gattai** ha puntato soprattutto sui settori sinergici rispetto ai suoi core business prendendo **Lica Garotti** nell'Ip e, come già ricordato, Romita per il tax. Grimaldi, invece, ha investito soprattutto nel banking e nella sua sede di Londra, prendendo, tra gli altri, **Michael Bray**, **Riccardo Sallustio** e **Giovanni Bocciardo**. 🇮🇹



## I 10 LATERAL HIRE PIÙ RILEVANTI DEL 2015



### FEDERICO SUTTI

➔ *Dla Piper*  
 ← *Dentons*



È stato l'artefice dell'affermazione di Dla Piper come prima law firm internazionale in Italia. Colleghi e competitor

gli riconoscono grandi doti manageriali. Ha un business case che lo rende tra i maggiori consulenti di real estate. Dentons, il più grande studio legale del mondo, ha deciso di affidare a lui e alla sua conoscenza del mercato locale l'apertura della sede italiana. 🇮🇹

### CARLO PAVESI

➔ *Pavesi Gitti Verzoni*  
 ← *d'Urso Gatti Pavesi e Bianchi*



È uno dei giganti della consulenza legale nel corporate m&a e nel private equity. Un avvocato d'affari in senso

tradizionale. Stimato e rispettato. Ha sempre fatto parte di studi blasonati: da Grande Stevens-Pedersoli a Pedersoli Lombardi. Fino a quando ha deciso di dare vita alla propria boutique indipendente assieme a Gregorio Gitti e Stefano Verzoni. 🇮🇹





## GREGORIO GITTI

➔ *Pavesi Gitti Verzoni*  
 ⬅ *Gitti Raynaud & Partners*

Avvocato, professore, uomo politico. La poliedricità è il suo tratto distintivo. Bresciano, fondatore di

Pavesi Gitti Verzoni, si occupa di corporate finance, spaziando dal private equity al restructuring passando per il capital markets. Ha recentemente assistito Sel nell'uscita da Edipower, Flos nell'apertura del proprio capitale a Investindustrial e Banco Popolare nell'aumento di capitale da 1,5 miliardi. 🏠



## FRANCESCO DE GENNARO

➔ *Ashurst*  
 ⬅ *Dla Piper*

Nelle sue precedenti esperienze in Nctm e Ashurst, si è affermato nel restructuring, prendendo parte ad

alcune delle principali operazioni di ristrutturazione del debito e ricapitalizzazione. Ha recentemente seguito il passaggio della maggioranza di Bikkembergs a Canudilo, la riorganizzazione di Club del Sole, la cessione di Bertram Yachts da parte di Ferretti. 🏠



## LUCA RAFFAELLO PERFETTI

➔ *Villata degli Esposti*  
 ⬅ *BonelliErede*

Tra i più autorevoli amministrativisti italiani, l'avvocato è stato per anni

socio di Chiomenti prima di passare a Villata degli Esposti dove ha trascorso gli ultimi due anni e mezzo. Consigliere di sorveglianza di Bpm, l'avvocato è anche ordinario alla facoltà di Economia dell'Università di Bari, dove ha insegnato amministrativo, contabilità pubblica e diritto pubblico dell'economia. 🏠



## PIETRO BRACCO

➔ *Miccinesi*  
 ⬅ *Puri Bracco Lenzi*

Prima socio dello studio Fantozzi. Poi di Miccinesi. E infine la decisione di dare vita assieme a Paolo Puri e Guido Lenzi

a una nuova insegna specialistica nel mercato della consulenza fiscale e tributaria. Un settore all'interno del quale si è ricavato un posizionamento da protagonista nell'energy e in tutte le declinazioni dell'attività legata a questa industry. 🏠

