DEJALEX	Data: 16 Settembre 2013
Testata: Affari e finanza – Repubblica.it	Professionisti coinvolti: Armando Ambrosio

IL CASO

Commenta +1 0 Tweet 0 Consiglia 0 indoona

I grandi studi legali al lavoro per i merger venuti dal freddo

CONTINUA IL FLUSSO DELLE IMPRESE DI MOSCA CHE VOGLIONO VENIRE A INVESTIRE NEL NOSTRO PAESE

Filippo Santelli

Lo leggo dopo

Roma «C' è grande affinità culturale: per la Russia siamo un interlocutore privilegiato». L'avvocato Maurizio Delfino, fondatore dello studio Delfino e Associati -Willkie Farr & Gallagher, da anni assiste le società dell'ex Unione sovietica che desiderano investire in Italia. Nel 2005 è stato il referente del gigante dell'acciaio Severstal nell'acquisizione di Lucchini, avventura finita poi male sul piano industriale con il produttore bresciano scivolato verso l'insolvenza. Mentre lo scorso luglio ha affiancato Glasswall nell'acquisto della metà del Gruppo Sangalli, fra i maggiori produttori tricolori di vetri piani. «In Russia non ci sono solo i grandi conglomerati, inizia a crescere un tessuto di medie imprese interessate a partnership strategiche all'estero», spiega. «Mi aspetto che il ventaglio dei settori diventi più ampio, non solo energia ma anche distribuzione e industrie tecnologiche». Dal punto di vista legale le operazioni sono quelle tradizionali del diritto societario, inglese o italiano: contratti, patti parasociali, finanziamenti. Lo studio ha personale bilingue, ma non ancora un ufficio a Mosca. Per conquistare nuovi clienti, continua Delfino, funziona molto il meccanismo del passaparola: «L'ambiente imprenditoriale è piccolo: io vado spesso in Russia per incontrare manager od organizzare convegni sull'Italia». L'avvocato Bruno Cova frequenta il Paese dagli anni '90,

quando lo visitava per conto di Eni. Oggi, partner dello studio Paul Hastings ed esperto di diritto societario, nota che molto è cambiato: «Il management delle grandi società non è più composto da apparatnik sovietici, ci rapportiamo con professionisti competenti e affidabili, spesso molto giovani e con esperienza internazionale». Cova ha seguito Severstal nella seconda parte della sua avventura italiana, quella della ristrutturazione e dell'uscita da Lucchini. Ed è più cauto sull'interesse russo verso il Belpaese: «Il calo delle materie prime ha ridotto le risorse a disposizioni dei grandi gruppi, ora "dormienti". Penso che in futuro investiranno più nei Paesi limitrofi o in patria, Putin ha dato indicazioni in questo senso per rilanciare l'economia ». Le società russe si muovono per lo più con una logica industriale, di lungo periodo. Come per la joint venture «Superjet 100» tra Alenia Aermacchi e Sukhoi, in cui l'azienda italiana si occupa della parte di personalizzazione, marketing e vendita dei velivoli e che ora dovrebbe estendersi a modelli per privati:

«Sono molto diversi dai cinesi a cui interessa soprattutto acquisire tecnologie comprando in saldo imprese in difficoltà». «Non vanno dimenticati i privati», aggiunge Armando Ambrosio, resident partner di Mosca per lo studio De Berti Jacchia. «Al momento, nei flussi dalla Russia all'Italia prevalgono le persone fisiche». Località di mare, Sardegna, Toscana, laghi: il fascino di una proprietà in Italia rimane alto tra i cittadini della Federazione. «Ora però sono più avvertiti ed esigenti, conoscono bene il mercato e vogliono fissare il prezzo». Oltre a seguire le compravendite, lo studio offre una serie di servizi collaterali, come quelli relativi a permesso di soggiorno o seconda cittadinanza. Per arrivare all'acquisto di altre proprietà legate al Made in Italy, come tenute agricole o laboratori artigianali, che i russi approcciano sempre di più con una logica d'investimento. «Dal punto di vista contrattuale non ci sono particolari difficoltà, il diritto è quello italiano. Gli aspetti decisivi per accompagnarli in Italia sono quelli soft: la conoscenza della lingua e della loro cultura».

1 2 3 Qui sopra, Maurizio Delfino (1), fondatore dello Studio Delfino & Associati, Armando Ambrosio (2), partner dello studio De Berti Jacchia e Bruno Cova (3) partner Paul Hastings

(16 settembre 2013)

© RIPRODUZIONE RISERVATA

SFOGLIA IN DIGITALE GRATIS 1 MESE SU PC TABLET E SMARTPHONE

STRUMENTI

MARKET OVERVIEW Lista completa »

Mercati | Materie prime | Titoli di stato

FTSE MIB	17.710,64	+0,93%
FTSE 100	6.640,88	+0,87%
DAX 30	8.618,89	+1,29%
CAC 40	4.154,68	+0,98%
SWISS MARKET	8.069,72	+0,39%
S&P 500	1.687,99	+0,27%
NASDAQ	3.722,18	+0,17%
HANG SENG	23.252,41	+1,47%

CALCOLATORE VALUTE

Euro 1

Dollaro USA CONVERTI

1 EUR = **1,34 USD**

Stasera in tv | Prossimi giorni

Sky uno ALLE ORE 21:10

Hell's Kitchen 11, Gordon Ramsay è sempre più arrabbiato

Rai 3 ALLE ORE 21:10

Il viaggio di "Pechino Express": sette coppie verso Bangkok

Guida Tv

GOSSIP

Matrimoni all'inglese: Pippa, William, Harry e Tony Blair

Programmi Tv
Gossip e personaggi
Ascolti tv

tvzap

ilmiolibro | Storiebrevi