

**IL DECRETO LEGGE  
SULLO SVILUPPO  
in edicola con**



# ItaliaOggi Avvocati Oggi



Inserto speciale  
di ItaliaOggi7

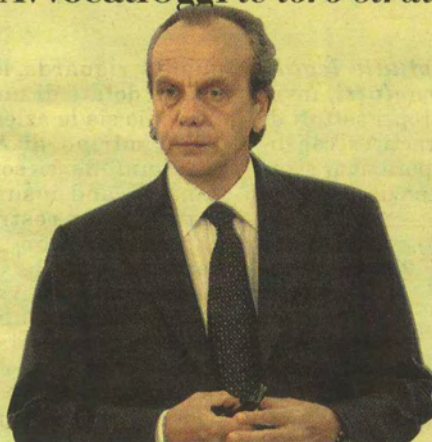
IL PRIMO GIORNALE DEI PROFESSIONISTI DELLA GIUSTIZIA

## Basta far cassa con chi lavora nella giustizia

Governo alla cinquantesima fiducia e all'ennesima misura per far cassa attraverso la giustizia. Il parlamento ha approvato la nuova manovra finanziaria lacrime e sangue, e, anche questa volta, ci ha inserito norme che vanno a incidere, più o meno indirettamente, sul mondo dell'avvocatura, sul loro lavoro e sul delicato tema della denegata giustizia. A interessare i professionisti non c'è infatti solo la previsione della tracciabilità dei compensi e l'incentivo all'utilizzo esclusivo di mezzi di pagamento diversi dal contante, sia quando si paga che quando si viene pagati. C'è anche la chiusura e l'accorpamento di molti uffici giudiziari, che comporterà, quando la delega verrà attuata tra un anno, una riduzione numerica e fisica degli spazi per l'esercizio della giustizia, a danno dei cittadini, specie nelle province più piccole. C'è poi l'aumento, nelle controversie amministrative di valore indeterminabile, del contributo unificato che passa da 450 a 1.500 euro. Ma soprattutto c'è una norma, il comma 35-sexies dell'articolo 1, aggiunto al testo del decreto legge 138/2011, che è veramente sgradevole. Viene infatti sancito che, nella mediazione civile e commerciale, nel caso di mancata partecipazione della parte senza giustificato motivo al procedimento, il giudice la condanna a una somma di importo corrispondente al contributo dovuto per il giudizio. Una sanzione, insomma, che è di fatto anche un limite alle scelte delle parti e alle eventuali strategie processuali. Voler fare cassa può anche andar bene, ma non a tutti i costi e intimorrendo chi chiede giustizia.

**Roberto Miliacca**

*Ristrutturazioni, contenzioso, tax ed enti locali: le law firm anticipano ad AvvocatiOggi le loro strategie anticrisi di settembre, dopo l'ennesima finanziaria*



Nitto Palma, ministro della giustizia

DI GABRIELE VENTURA

**R**istrutturazioni, contenzioso, tax ed enti locali. La nuova ondata della crisi economica e le misure per la crescita che il governo è chiamato ad adottare dettano l'agenda agli studi legali, che dopo la pausa estiva stanno mettendo a punto le prossime strategie. Puntando da un lato ai classici settori anticiclici, dove si prevede un'impennata dell'attività legale dovuta alla probabile recessione: su tutti il restructuring, il labour e il contenzioso. Ma anche sulle opportunità che la travagliata Manovra economica di Ferragosto metterà sul piatto: dalle novità fiscali, che interesseranno sia le persone fisiche dotate di un certo patrimonio sia le aziende, a quelle che riguardano gli enti locali, dove la possibile privatizzazione dei servizi genererà di certo nuove attività per gli studi legali specializzati. Già, perché i comuni sono chiamati alla difficile sfida del rispetto del patto di stabilità, nonostante i tagli previsti dalla Manovra di Ferragosto, che però dall'altro

lato agevola la dismissione, da parte dei comuni, delle proprie partecipazioni nelle società ex municipalizzate. In vista, quindi, numerose operazioni dove gli studi legali vogliono essere protagonisti. Si tratta infatti, secondo gli avvocati impegnati nel settore, di un'occasione finanziaria ma anche giuridica per cercare di mettere in chiaro una situazione opaca che si trascina da anni, con i comuni azionisti delle ex municipalizzate ma anche concedenti il servizio pubblico locale. Da tenere d'occhio, poi, l'energy in generale e le rinnovabili in particolare, e l'm&a, dato in crescita dalle ultime rilevazioni e dagli esperti del settore. Infatti, chi ha liquidità può trovare, proprio a causa della situazione economica, ottime opportunità di acquisizione per acquistare quote di mercato o capacità produttiva. Così, secondo la ricognizione effettuata da AvvocatiOggi, si stanno muovendo i principali studi legali per affrontare la nuova congiuntura economica che caratterizzerà questo ultimo trimestre del 2011.

**CODICI & PANDETTES**

Nelle tabaccherie gli avvocati già stanno prenotando il francobollo dedicato alle celebrazioni per i 180 anni di vita del Consiglio di stato, grazie alla riproduzione della prospettiva borrominiana di palazzo Spada. Per il presidente Pasquale De Lise, in questo modo «si è inteso simboleggiare la giustizia amministrativa quale fattore fondamentale di sviluppo sociale ed economico di un popolo»: e domani mattina, nella sede di piazza Capo di Ferro, il bollo da 0,60 euro stampato in 2,7 milioni di pezzi (bozzettista e incisore Antonio Ciaburro) verrà presentato insieme alla moneta d'argento (firmata da Roberto Mauri) del peso di 18 grammi commemorativa per i 180 anni dell'istituzione ricreata da re Carlo Alberto di Sardegna. Più un foglietto erinofilo, stampato in 3 mila esemplari. Cose per avvocati collezionisti, ma anche per giuristi appassionati di memorabilia.

**Gianfranco Ferroni**

## Dentro i nostri gestionali c'è molto di più.

Uno staff di consulenti che vi affianca ogni giorno, dedicandovi la massima attenzione. Assieme ai nostri software di gestione contabilità e paghe, rilevazione presenze e gestione aziendale vi aiuteranno a svolgere al meglio il vostro lavoro. Senza errori e risparmiando tempo.

**C'È DI CHE STARE ALLEGRI.**



**data services®**

soluzioni per persone che contano

TREVISO

info@dataservices.it

VERONA

infos@verona.dataservices.it

FOGGIA

infos@foglia.dataservices.it

Tel. 0422 705472 - [www.dataservices.it](http://www.dataservices.it)

Restructuring, labour e contenzioso, in primis, e poi, per molti, apertura di nuove sedi

# Law firm alle manovre anti-crisi di autunno

di Pagine a cura  
di GABRIELE VENTURA

**A**utunno caldo per gli studi legali. Con la nuova ondata della crisi economica alle porte e le conseguenti misure per la crescita che il governo è costretto ad adottare, le firm, dopo la pausa estiva, stanno infatti mettendo a punto le prossime strategie di crescita.

Puntando sui classici settori anticiclici, dove anzi si prevede un'impennata dell'attività legale dovuta alla probabile recessione, come il restructuring, il labour e il contenzioso.

Ma anche sulle opportunità che la travagliata Manovra economica di Ferragosto metterà sul piatto: dalle novità fiscali, che interesseranno sia le persone fisiche dotate di un certo patrimonio sia le aziende, a quelle che riguardano gli enti locali, dove la possibile privatizzazione dei servizi genererà di certo nuove attività per gli studi legali specializzati nel settore.

Da tenere d'occhio, poi, l'energy in generale e le rinnovabili in particolare, e l'm&a, dato in crescita dalle ultime rilevazioni e dagli esperti del settore.

## Le strategie anticrisi degli studi

Ma vediamo nel dettaglio come si stanno muovendo gli studi legali per affrontare la



Roberto Zanchi

nuova congiuntura economica che caratterizzerà questo ultimo trimestre del 2011.

A partire da **Pavia e Ansaldo**, che prevede come particolarmente attivi nei prossimi mesi «i settori dell'insolvency e restructuring e anche il labour, come diretta conseguenza della situazione economica», sottolinea il managing partner, **Roberto Zanchi**, «e l'm&a come indiretta conseguenza. Infatti chi ha liquidità può trovare, proprio a causa della

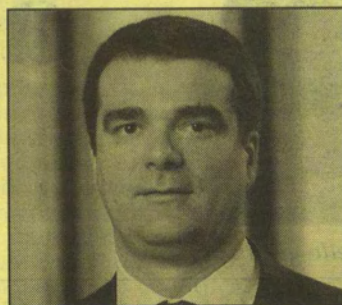


Luca Arnaboldi

situazione economica, ottime opportunità di acquisizione per acquistare quote di mercato o capacità produttiva».

Quanto invece alle strategie di crescita all'estero lo studio è presente a Bruxelles, in Russia e a Tokyo. «I paesi con i quali ci aspettiamo di sviluppare principalmente i rapporti nel breve periodo, in aggiunta a quelli ormai da tempo consolidati con altri paesi europei e con gli Usa», afferma ancora Zanchi, «sono India, Cina

e Brasile». Lo **studio legale associato Carnelutti**, invece, punta sui propri settori di forza. «Come practices: consulenza fiscale, operazioni straordinarie, contenzioso. Come



Michele Citarella

industries: real estate, energy e media», spiega il senior partner **Luca Arnaboldi**. Mentre riguardo la manovra economica, «al momento le novità fiscali sembrano quelle maggiormente rilevanti. Sia per

quanto riguarda le persone fisiche dotate di un certo patrimonio sia le aziende».

Nel mirino di **Simmons & Simmons** ci sono invece «finance and insurance litigation, debt restructuring, patent litigation», spiega il partner **Michele Citarella**, «sono settori in cui assistiamo a un incremento di richieste da parte dei nostri clienti per motivi legati alla congiuntura economica e che riteniamo possa durare ancora almeno per i prossimi mesi».

## C'è chi punta ancora molto sull'm&a

Secondo **Dewey & LeBoeuf**, invece, «l'attività di m&a dovrebbe essere come sempre trainante per il nostro studio. Continua a tirare invece il settore energy. Cresce per noi il lavoro nelle ristrutturazioni, anche con operazioni grandi». Anche secondo **Pietro Ca-**



Pietro Cavasola

**vasola**, managing partner di **Cms Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni**, per quanto riguarda la manovra economica «gli aspetti di rilievo per lo studio sono principalmente legati al settore fiscale». Mentre all'estero lo studio «ha recentemente iniziato a operare in Albania con l'apertura di uno studio a Tirana e, pertanto, ci concentreremo sul mercato balcanico e sulle sue principali

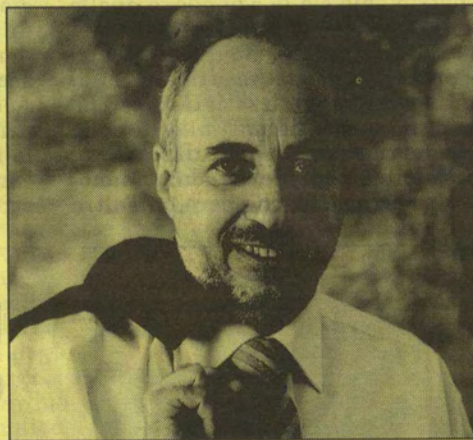
TOMMASO SALONICO, FRESHFIELDS

## Occhio alle novità sulle municipalizzate

**E**nergia, lavoro e contenzioso. Questi i settori legali nel mirino di Freshfields, che vede opportunità di crescita dell'attività anche in alcuni aspetti della manovra di Ferragosto, come le nuove regole per l'affidamento dei servizi pubblici locali, la riforma della fiscalità e la possibile privatizzazione delle società municipalizzate. All'estero, invece, le sedi italiane dello studio internazionale rafforzeranno ancora di più la collaborazione con gli uffici in Asia. A tracciare il quadro delle prossime strategie di **Freshfields** è **Tommaso Salonico**, co-managing partner per l'Italia.

**Domanda. Avvocato, per quali settori legali prevede una crescita nei prossimi mesi?**

**Risposta.** Lo studio italiano ritiene che i settori che manterranno anche nel breve periodo una elevata domanda di servizi legali e tendenzialmente hanno buone prospettive di crescita sono quelli dell'energia, grazie a operazioni di ulteriore consolidamento dei mercati, investimenti infrastrutturali e nelle energie rinnovabili, tenendo conto del nuovo quadro che verrà delineato per trovare un equilibrio fra costi sociali degli incentivi e necessità di assicurare il raggiungimento degli obiettivi europei per il 2020; del lavoro, la cui domanda è tradizionalmente anticiclica nei periodi di crisi economica; e del contenzioso, dato che è prevedibile una crescita di



Tommaso Salonico

questioni collegate alla crisi dei mercati finanziari e ai suoi riflessi sull'economia e all'assistenza sia preventiva sia difensiva relativa alla compliance con specifiche regolamentazioni generali o di settore.

**D. Quali le novità della manovra economica di Ferragosto che potrebbero riguardare l'attività dello studio?**

**R.** Anzitutto le nuove regole per l'affidamento dei servizi pubblici locali, anche tenendo conto degli esiti del referendum che pongono rilevanti problemi sia per le gestioni esistenti sia per le prospettive di investimenti futuri; poi, la riforma della fiscalità su gli investimenti finanziari potrebbe assicurare

maggiore flessibilità nella emissione di prodotti finanziari strutturati; l'inasprimento della c.d. Robin Hood Tax potrebbe inoltre determinare una nuova ondata di contenziosi sia strumentali alla valutazione della costituzionalità della norma, che ora abbraccia anche settori regolati, incentivati e una ampia platea di piccoli operatori, sia relativamente alle misure per accertare il rispetto del divieto di traslazione sui prezzi. Infine, la possibile privatizzazione delle società municipalizzate cui gli enti territoriali potrebbero pensare per ottenere una quota del Fondo infrastrutture e attenuare le riduzioni ai trasferimenti statali subiti.

**D. All'estero, invece, quali sono i paesi dove lo studio sta puntando e per quali settori?**

**R.** Puntiamo a rafforzare la collaborazione con i nostri uffici in Asia, sia per assistere imprese italiane ed europee che hanno o intendono avere interessi in quell'area, interessata oltre che da una crescita dinamica anche da significativi sviluppi legislativi, sia operatori asiatici con interesse a investire in Italia e in Europa. Oltre alla Cina, in cui lo studio ha già una rilevante e consolidata presenza a Shanghai, Hong Kong, Beijing, sono prevedibili importanti opportunità di lavoro sulla Russia, dove lo studio è da anni presente a Mosca, il Brasile e i paesi Arabi dove siamo operativi a Dubai, Abu Dhabi e Riyadh.

© Riproduzione riservata

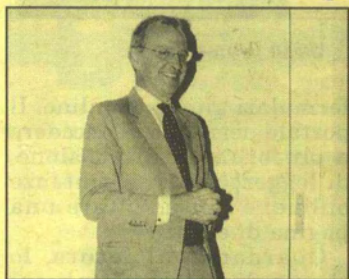
# La manovra ha aperto nuovi fronti da approfondire



Paolo Daviddi

ricieste». «In aggiunta», conclude Cavasola, «riteniamo di voler stringere maggiori rapporti con l'India e la Turchia, in considerazione dei crescenti investimenti di questi paesi sul mercato italiano».

Per Norton Rose «le massime opportunità sono rap-



Alvise Donà Delle Rose

presentate dai paesi in cui, recentemente, abbiamo stretto alleanze e operato fusioni con i più importanti studi locali», spiega il managing partner,

**Paolo Daviddi.** «Parliamo di Australia, Canada e Sudafrica».



Franco Vigliano

La strategia di crescita di **Eversheds Bianchini**, invece, si concentrerà in Italia «nelle aree di corporate m&a e commerciale, litigation e arbitration e compliance», afferma il Ceo **Alvise Donà Delle Rose**, «dove lo studio investirà ulteriormente. Resta infine strategica l'area dell'energy dove, nonostante le minori incentivazioni del conto energia, lo studio mantiene una forte attività a supporto delle iniziative dei clienti».

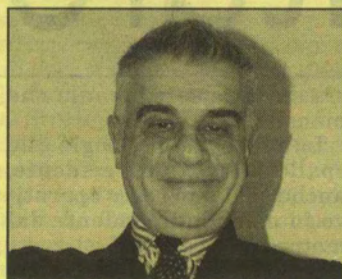
Secondo **Franco Vigliano**, managing partner di **Ashurst**, lo studio «ha avuto una crescita molto importante nel corso del 2010, con l'ingresso di quattro nuovi soci e un counsel, con i rispettivi team. Questo risultato è ancora più importante perché non ci siamo limitati al potenziamento di settori quali quello dell'energia, trasporti

e infrastrutture, ma abbiamo perseguito un disegno di crescita strategico, con l'apertura di una nuova sede romana e l'acquisizione di interi team nei settori restructuring, real estate, diritto della concorrenza, private equity e special opportunities».

## Il contenzioso resta una grande fetta di lavoro

Lo studio **Ls Sinacta** nei prossimi mesi avvierà «una profonda ristrutturazione del settore contenzioso creando dipartimenti specializzati per rami di attività, al fine di assicurare alla propria clientela un sempre più alto standard di assistenza», afferma **Gianluigi Serafini**, managing partner di **Ls Bologna**.

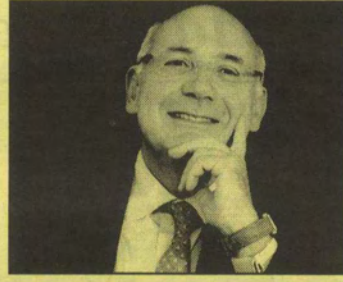
Mentre **Roberto Jacchia**, partner di **De Berti Jacchia Franconi Forlani**, si attende



Roberto Jacchia

«un incremento dell'attività nel settore regolatorio-amministrativo, in relazione alle nuove nor-

me di semplificazione e agevolazione dell'accesso alle attività economiche e professionali».



Gianluigi Serafini

**Nunziante Magrone** punterà su «real estate, energy, finanza degli enti locali e le acquisizioni inbound», spiega il socio **Cor-**



Carlo Bindella

**rado Rosano**, «queste ultime, viste le basse capitalizzazioni delle società italiane, possono infatti rappresentare un fenomeno in crescita soprattutto in questo



Corrado Rosano

periodo di crisi finanziaria».

Secondo **Carlo Bindella**, managing partner di **Sts Deloitte**, «i settori sui quali punterà lo studio nei prossimi mesi, oltre a quelli tradizionali, sono i servizi specialistici, quali Iva e transfer



Eugenio Tranchino

pricing, e quelli che possano dare valore aggiunto alle aziende in questi momenti di crisi anche finanziaria».

**Watson Farley & Williams** sta implementando invece «una strategia a lungo termine di crescita della practice italiana», sottolinea il managing partner **Eugenio Tranchino**, «in primo luogo, il settore energetico, che da sempre riveste un'importanza strategica per lo studio, rappresenterà una parte significativa della nostra attività anche nei prossimi mesi».

Lo studio **Carnelutti** di Roma continuerà a puntare sul



Giorgio Mondini

settore del contenzioso relativo e degli arbitrati, mentre **Mondini Rusconi** concentrerà gli sforzi «nell'acquisizione di nuovi clienti internazionali, sia attraverso l'associazione con il **Carnelutti Group**, sia promuovendo l'attività del «Food Lawyers Network» di cui siamo soci fondatori», afferma il managing partner **Giorgio Mondini**.

Infine, **Lambertini & associati** intende, nei prossimi mesi, «mantenere la concentrazione sulla ristrutturazione delle imprese, facenti capo a proprietà familiari, colpite dalla crisi economica e finanziaria».

© Riproduzione riservata

## RICCARDO ROSSOTTO, R&P LEGAL

### Le dimissioni degli enti locali nel mirino

**R** &P Legal punta sugli enti locali, chiamati alla difficile sfida del rispetto del patto di stabilità.

Lo studio infatti si concentrerà in particolare sulla gestione delle partecipate, cercando di sfruttare la manovra di Ferragosto, che, tra le altre cose, agevola la dismissione da parte dei comuni delle proprie partecipazioni nelle società ex municipalizzate.

Poi, priorità alle rinnovabili e al restructuring, che con la nuova crisi globale sarà uno dei settori legali più congestionati.

Lo ha spiegato ad **AvvocatiOggi** **Riccardo Rossotto**, senior partner di **R&P Legal**, che ha illustrato le prossime strategie dello studio.

**Domanda. Avvocato, su quali settori avete intenzione di puntare nei prossimi mesi?**

**Risposta.** Sicuramente la tanto travagliata e contestata Finanziaria comporterà dei profondi mutamenti sia per le persone fisiche sia per le persone giuridiche.

Ci concentreremo soprattutto sulle nuove problematiche che incideranno sugli enti pubblici locali per rimanere nel perimetro del patto di stabilità: una sfida quasi impossibile. Oltre a ciò, credo che i settori delle energie rinnovabili e delle utilities occuperà una gran parte del nostro tempo. La crisi economica e la possibilità di una nuova recessione internazionale



Riccardo Rossotto

continuerà, purtroppo, a dare molto lavoro al nostro gruppo di restructuring.

**D. Quali aspetti della Manovra economica di Ferragosto potrebbero interessare l'attività di R&P Legal?**

**R.** Come detto, ci concentreremo sulle questioni relative all'operatività degli enti pubblici locali con particolare riferimento alla gestione delle partecipate.

Supplemento a cura  
di **ROBERTO MILIACCA**  
rmiliacca@class.it

Dovrebbe infatti, ma il condizionale è d'obbligo, esserci una norma nella finanziaria che agevola la dismissione da parte dei comuni delle proprie partecipazioni nelle società ex municipalizzate.

Un'occasione finanziaria ma anche giuridica per finalmente cercare di mettere in chiaro una situazione opaca che si trascina da anni con i comuni azionisti delle ex municipalizzate ma anche concedenti il servizio pubblico locale.

**D. Per quanto riguarda l'attività estera, su quali paesi punterà lo studio e per quali settori di sviluppo?**

**R.** Continueremo la nostra attività in Cina dove il quadro normativo ed economico sta cambiando e il trend va verso una minor crescita e ci concentreremo su India e Russia dove le attività in-out degli italiani sono sempre rilevanti. Da anni stiamo guardando con particolare attenzione i paesi arabi che si affacciano sul Mediterraneo e che stanno vivendo una vera e propria rivoluzione, speriamo, democratica e non caratterizzata da spargimenti di sangue. La Libia è sicuramente un paese che una volta riacquistata la tranquillità, dovrebbe diventare il riferimento per i nostri imprenditori.