



■ Storia di copertina

LA FOTOGRAFIA

Studi specializzati

1^a fascia
Gianni Origoni Grippo

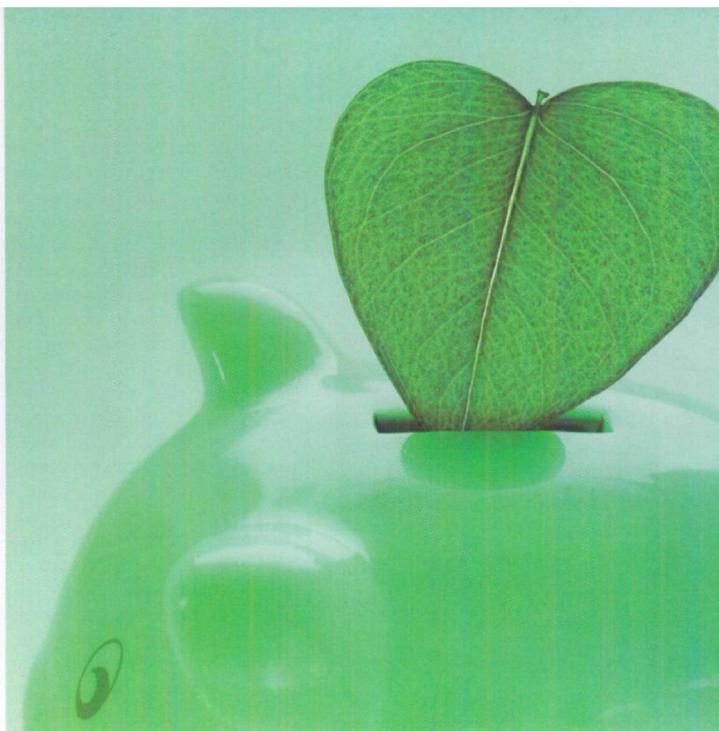
2^a fascia
Chiomenti
Clifford Chance
Grimaldi e Associati
Macchi Di Cellere Gangemi

3^a fascia
Allen & Overy
CBA
Dewey & LeBoeuf
Freshfields

4^a fascia
Ashurst
Bonelli Erede Pappalardo
Legance
NCTM
Norton Rose
Orrick
Tonucci & Partners
Watson Farley & Williams

5^a fascia
Bettini Formigaro Pericu
Bucello Croci Piscitelli Viola
Carnelutti
Cleary Gottlieb
DLA Piper
McDermott
Pavia e Ansaldo
Simmons & Simmons
Todarello Ceraolo

Altri attori
Bonora e Associati
Calmetta Avvocati
CMS Adonnoni Ascoli
Curtis Mallet
De Berti Jacchia
Linklaters
Mondini Rusconi
Raifer Alberini
Roedel & Partners
TLS
Ughi e Nunziante



ENERGY | TRA MULTIPRACTICE E BOUTIQUE

GLI INVESTIMENTI NON PERDONO GIRI

Nel 2010, il 66% degli studi legali punta a rafforzare le proprie competenze nel settore: uno su tre vuole anche portare in squadra nuovi soci

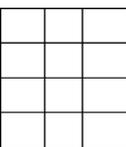
A CURA DEL CENTRO STUDI TOPLEGAL

Il 2009 è stato l'anno della corsa all'Energy. La direttiva 2009/28/CE ha fissato l'obiettivo di una quota pari ad almeno il 20% di energia da fonti rinnovabili nel consumo lordo di energia da parte della Comunità Europea nel 2020.

Gli studi legali, quindi, si sono attrezzati per far fronte alla sempre crescente richiesta di assistenza specialistica da parte del mercato. Molti studi legali hanno infatti costituito un vero e proprio diparti-

mento, definito e circoscritto; altri, invece, un practice group dedicato alla materia, mettendo in campo competenze (applicate ad operazioni connesse al mondo energetico) che spaziano dal Project finance al Corporate M&A, dall'amministrativo al Real estate.

Cba, ad esempio, è stato lo studio che ha investito di più reclutando il numero maggiore di professionisti. Parliamo di ben 15 avvocati, di cui 3 partner e 12 associate. Gianni Origoni Grippo, invece,



ha registrato 8 ingressi, di cui 1 partner, 1 counsel e 6 associate; Dewey & LeBoeuf ha portato a casa 5 professionisti; mentre De Berti Jacchia 3 e Dla Piper Piper 2.

Un dato interessante, ad ulteriore dimostrazione dell'importanza strategica, che per gli studi ricopre la materia, è il gran numero di lateral hire di partner messi a segno. Questo, indica che non solo si intende investire nella practice, ma si vuole creare una vera e propria specializzazione per garantire ai clienti uno standing elevato di consulenza.

Per fare qualche esempio: **Claudio Guccione**, ex Orrick è passato in Cba; **Francesco Puntillo**, proveniente da Pavia e Ansaldo è approdato in Gianni Origoni Grippo; **Lorenzo Parola**, ex socio in Allen & Overy adesso guida il dipartimento Energy di Dewey & LeBoeuf.

Gli studi che, invece, hanno registrato più uscite sono stati: Allen & Overy, con l'uscita di 8 professionisti (5 dei quali passati a Dewey, 1 a Gogp e 2 a Cba), Freshfields, con 2 avvocati approdati in Gianni e 2 in Dla, e Pavia e Ansaldo, con 4 professionisti andati a rafforzare l'expertise di Energy di Gianni (tra questi, oltre al sopraccitato Puntillo, anche l'of counsel **Ange-lo Crisafulli**).

Va sottolineato, però, che nonostante le "perdite", questi studi non hanno abbandonato la materia, anzi, si sono confermati tra i leader del settore.

Se molti studi, come abbiamo visto, hanno investito nella practice, tanti altri si apprestano a farlo. Il sondaggio condotto dal Centro Studi TopLegal su questo fronte, ovvero sull'intenzione da parte del mondo legale di investire sulla materia reclutando nuovi professionisti (tra partner e associate) nel 2010, ha mostrato dati interessanti. Il 66% degli intervistati vuole

Nuovi ingressi nei dipartimenti ENERGY*

Studio	Tot. ingressi	Nome	Carica	Ex studio
CBA	15	Claudio Guccione	Partner	Orrick
		Francesco Camilotti	Partner	LCA
		Francesco Piron	Partner	LCA
		Marco Cerritelli	Counsel	In house BUIS
		Laura Bonotto	Associate	Labruna Mazziotti Segni
		John Shehata	Associate	Simmons & Simmons
		Maria Ferrante	Associate	Orrick
		Antonella Sannicandro	Associate	LCA
		Lorenzo Camilotti	Associate	LCA
		Luca Palatucci	Associate	Frisina
		Luca Spaziani	Associate	A.N.C.E.
		Chiara Chiosi	Associate	Clifford Chance
		Sergio Chiari	Associate	Belli
Gianni Origoni Grippo	8	Francesco Puntillo	Partner	Pavia e Ansaldo
		Angelo Crisafulli	Counsel	Pavia e Ansaldo
		Francesco Bruno	Associate	Pavia e Ansaldo
		Alessio Contini Cadeddu	Associate	Pavia e Ansaldo
		Anselmo Aiello	Associate	Freshfields
		Alessandro Lamberti	Associate	Freshfields
		Zuzanna Brocka	Associate	Allen & Overy
		Michela Citterio	Associate	Gogp, dipartimento di Litigation
Dewey & LeBoeuf	5	Lorenzo Parola	Partner	Allen & Overy
		Giancarlo Luglini	Associate	Allen & Overy
		Francesco Morra	Associate	Allen & Overy
		Gerardo Gabrielli	Associate	Allen & Overy
		Susanna Granata	Associate	Allen & Overy
De Berti Jacchia	3	Giuseppe Manzo	Partner	Barengni & Paton
		Emanuela Monteleone	Associate	Barengni & Paton
		Veronica Pulcini	Associate	De Martino
DLA Piper	2	Paolo Zamberletti	Partner	Freshfields
		Laura Belardinelli	Associate	Freshfields

Periodo di riferimento: Agosto 2008 - Luglio 2009

ampliare il proprio organico: di questi, il 30% reclutando da 1 a 3 partner, il restante 70% invece reclutando da 1 a 5 associate.

Ad oggi, il primato del dipartimento più numeroso se lo aggiudica Chiomenti, con ben 50 professionisti dedicati alla materia (di



ENERGY

I primi 15 studi in Italia per fatturato

Pos.	Studio	€m	%
1	Gianni Origoni Grippo	6	6,8
2	Freshfields	5,9	6,7
3	Clifford Chance	5	5,7
4	CBA	4,2	4,7
5	Chiomenti	4	4,5
6	Grimaldi e Associati	4	4,5
7	DLA Piper	3,6	4,1
8	Macchi Di Cellere Gangemi	3,5	4,0
9	Simmons & Simmons	3,5	4,0
10	Allen & Overy	3	3,4
11	Bonelli Erede Pappalardo	3	3,4
12	Dewey & LeBoeuf	2,8	3,2
13	Ashurst	2,5	2,8
14	Watson Farley & Williams	2,5	2,6
15	Roedl & Partner	2,3	2,6
16	Altri	33,15	37,0
-	TOTALE	88,95	100

Fonte: *Stima Centro Studi TopLegal*

cui 20 partner e 30 associate). A seguire, Norton Rose, con 30 professionisti e l'ex aequo degli inglesi Allen & Overy e Clifford Chance, entrambi con 25 professionisti.

Per quanto riguarda invece i fatturati, su un valore globale di mercato che, per i primi 50 studi in Italia, si aggira attorno ai 90 milioni di euro (stima Centro Studi *TopLegal*), il più alto appartiene a Gianni, con 6 milioni di euro, seguito da Freshfields con 5,9 milioni.

Restando ad osservare la fotografia, è interessante vedere come, per alcuni studi legali, l'incidenza dei ricavi prodotti da operazioni nel settore Energy incida sui rispettivi fatturati stimati dal Centro Studi di TopLegal.

Nel caso di Watson Farley, si parla di un 65-70%. Fatturati importanti arrivano anche dalle boutique che operano nel settore, attive soprattutto nell'ambito amministrativo. Buccello Croci Piscitelli Viola ad esempio ha un fatturato di 1,6 milioni che incide del 50% sul

totale. Per quanto riguarda Calmetta, invece, i 2 milioni ricavati dall'Energy rappresentano circa il 30% del fatturato complessivo dello studio. Questi numeri dimostrano che oltre alle law firm, anche boutique e studi di piccola/media taglia giocano da protagoniste nel settore.

Continuando a parlare di competenze, gli studi che occupano le prime fasce sono quelli che, oltre a riscuotere largo consenso di mercato, sono stati i protagonisti delle più importanti operazioni svolte nel periodo di riferimento della ricerca. Tali studi hanno operato in tutti gli aspetti del diritto connessi ad operazioni di Energy mettendo in

campo molteplici expertise.

Per quanto riguarda il fronte M&a, ad esempio, come è stato rilevato nell'ultima ricerca sul settore (si veda numero di Novembre 2009), i deal più ricchi portati a segno nel bel mezzo di una congiuntura economica problematica, sono stati chiusi proprio nel settore energetico. Possiamo citare l'acquisizione da parte di Enel, seguita da Bonelli Erede Pappalardo del 25% di Endesa (oltre 11 miliardi in valore); l'acquisizione del 100% di Stogit e Italgas da parte di Snam Rete Gas, seguita da **Alberta Figari** di Clifford Chance (oltre 4,72 miliardi). Gianni Origoni Grippo, nella persona di **Ottaviano Sanseverino**, ha assistito Gdf Suez nell'acquisizione di Romana Gas dal gruppo Eni. Ricordiamo, infine, la fusione tra Enia e Iride, assistite rispettivamente da **Bruno Gattai** di Dewey & LeBoeuf e **Franco Bonelli** di Bonelli Erede Pappalardo.

Sul fronte Project finance, invece, troviamo **Carola Antonini**, capo

dipartimento dell'Energy team di Chiomenti, che ha assistito Società Energie Rinnovabili protagonista del finanziamento di 700 milioni per la costruzione di 16 impianti di energia elettrica da fonte eolica in Sicilia e Puglia. **Monica Colombero**, alla guida del dipartimento di Le-gance, molto apprezzata dal mercato, ha assistito En Plus nel finanziamento di 330 milioni di una centrale a ciclo combinato di 400 MW in Puglia. Allen & Overy, con **Catia**



Monica Colombero

Tomasetti, ha seguito Cassiopea in un finanziamento di un progetto fotovoltaico in Puglia.

Ci sono infine operazioni definite di Energy "puro". Tali operazioni riguardano la progettazione e la realizzazione di impianti e infrastrutture di energia, e quindi l'assistenza data agli operatori del settore sui finanziamenti e sugli aspetti amministrativi (nonché di Real estate e Tax). Tra le più rappresentative segnaliamo l'assistenza di Chiomenti, con il partner **Francesco Tedeschini**, a Sunray per la realizzazione di un impianto fotovoltaico nella provincia di Viterbo; Zignago Power, seguita da **Umberto Penco Salvi** di Clifford Chance, che ha investito nella costruzione di impianti per la produzione di energia da biomasse e altre fonti energetiche rinnovabili; Greenvision Ambiente Solar, assistita da **Roberto Rio** (Grimaldi), è stata protagonista della progettazione di un impianto per la produzione di energia solare in Puglia; infine, lo studio Macchi di Cellere Gangemi che ha seguito Curti nella costruzione ed esercizio di un impianto a biomasse in Lombardia e nella costruzione di un impianto rifiuti. (v.r.) ■



■ Storia di copertina

ENERGY: Dipartimenti principali

Studio legale	Capo dipartimento	Totale Avvocati*	Soci	Assistenti
Chiomenti	Carola Antonini	50	20	30
Norton Rose	Arturo Sferruzza	35	5	30
Clifford Chance	-	25	10	15
Allen & Overy	Catia Tommasetti	25	1	24
Watson Farley & Williams	Eugenio Tranchino	24	3	21
CBA	Paolo Esposito	23	7	15
Grimaldi e Associati	Francesco Novelli	21	6	15
Cleary Gottlieb	-	20	8	12
Freshfields	Tommaso Salonico	19	7	12
Roedl & Partner	Roberto Pera, Paolo Peroni, Svenja Bartels	19	1	14
Gianni Origoni Grippo	Eugenio Grippo, Ottaviano Sanseverino	18	4	14
Orrick	Anna Spanò, Alessandro De Nicola	18	3	12
Todarello Ceraolo	Nicola Ceraolo	17	5	12
Dewey & LeBoeuf	-	15	5	10
Linklaters	Tessa Lee	14	-	13
Macchi Di Cellere Gangemi	Claudio Visco	13	5	8
NCTM	Federico Manili	13	3	10
Bonelli Erede Pappalardo	Roberto Pistorelli	12	11	-
Bucello Croci Piscitelli Viola	Mario Bucello, Simona Viola	11	5	6
Simmons & Simmons	Rodolfo Errore, Daniela Sabelli	11	2	9
Legance	Monica Colombara	11	1	10
Pavia e Ansaldo	Carlo Del Conte	10	4	6
Tonucci & Partners	Alberto Fantini, Giovanni Mangialardi, Mauro Baldissoni	10	3	7
CMS	Pietro Cavasola	9	4	5
Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle	Galileo Pozzoli	9	3	4
R&P Legal	Riccardo Rossotto	8	3	5
Carnelutti	Luca Arnaboldi	8	2	5
Bettini Formigaro Pericu	Andrea Bettini, Ivo Formigaro	7	3	4
McDermott	Carsten Steinhauer	7	3	4
Ughi e Nunziante	Roberto Leccese	7	3	4
De Berti Jacchia	Giuseppe Cristiano, Giuseppe Manzo	7	2	5
TLS	Gaetano Arnò	7	2	5
Calmetta Avvocati	Gabriella Opromolla, Ornella Di Benedetto	6	2	4
DLA Piper	Wolf Michael Kuhne	6	2	4
Raifer - Alberini	David Raifer	6	2	3
Ashurst	Franco Vigliano	6	1	3
Latham & Watkins	Simone Monesi	5	2	2
Lombardi Molinari	Carla Mambretti	5	1	3
Nunziante Magrone	Gianmatteo Nunziante, Oscar Podda, Alessio Lombardo	4	3	1
Bonora e Associati	Luigi Giuri	4	2	2
Mondini Rusconi	Luca Tiberi	4	2	2

Fonte: Centro Studi TopLegal - *Include counsel, of counsel e trainee