

IMAGE  
BUILDING



Top Legal  
Marzo 2009

# TOPLEGAL

IL PRIMO MENSILE ITALIANO DEL MERCATO LEGALE

[www.toplegal.it](http://www.toplegal.it)

Anno V - N.3 - Marzo 2009

## LABOUR LA CRISI LI FA RICCHI



Mensile - Poste Italiane S.p.A. - Spedizione in Abbonamento Postale - D.L. 352/2003 (Conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano  
In caso di mancato recapito restituire all'ufficio di Milano CMP Rosario - detentore del conto, per la restituzione al mittente, previo pagamento resi - Costo copia Euro 0,90



### Private Equity

Addio al debito:  
deal ridotti. Ma  
buoni affari per  
chi ha liquidità



### Grande Stevens

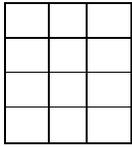
Nella professione  
che cambia la  
selezione devono  
farla i clienti



### Sindacale

Ichino: la buona  
assistenza  
legale può fare  
la differenza tra  
l'accordo che si fa  
e quello che salta

Image Building srl  
via Torino, 61  
20123 Milano  
Tel. 0289011300  
Fax 0289011151  
E-mail: [info@imagebuilding.it](mailto:info@imagebuilding.it)



■ Storia di copertina

Il mercato

1a fascia Toffoletto e Soci  
Trifirò & Partners

2a fascia Bonelli Erede  
LabLaw  
Maresca Morrigo Boccia  
Persiani

3a fascia Chiello & Pozzoli  
Giuffrè Scorcelli Rosa  
Pessi e Associati  
Eversheds Piergrossi  
Salonia e Associati  
Simmons & Simmons

4a fascia Daverio & Florio  
De Bellis & Partners  
Dewey & LeBoeuf  
Gianni Origoni Grippo  
Ichino Brugnattelli  
Legance  
Stanchi e Associati  
TLS

5a fascia Bird & Bird  
Carnelutti  
De Luca Tamajo  
DLA Piper  
EY Law  
Fava & Associati  
Moro e Associati  
Pirola/Agnoli  
Rossotto & Partners  
Zambrano & Associati

6a fascia Baker & McKenzie  
CBM & Partners  
Clifford Chance  
De Berti Jacchia  
Lovells  
Menichino e Associati  
NCTM  
Nunziante Magrone  
Pavia e Ansaldo  
Tonucci & Partners

LABOUR | I PROTAGONISTI E IL GIUDIZIO DEI CLIENTI

# ECCELLENZA ITALIANA

Poche le insegne straniere tra i player del settore. Nella fascia più alta gli studi specialistici Toffoletto e Trifirò. Eversheds e Simmons primi tra gli stranieri

A CURA DI VINCENZO ROZZO  
*research@toplegal.it*

## Prima Fascia

### Toffoletto e Soci

Con un considerevole consenso di mercato, operazioni di alto profilo, illustri clienti, lo studio Toffoletto e soci (vincitore del TopLegal Award 2008 come studio Labour dell'anno) quest'anno compie un balzo in avanti e conquista la vetta. «Se si desidera acquistare un abito di classe bisogna recarsi necessariamente da un sarto, non in un comune negozio. Si può avere così un vestito di qualità con la garanzia della migliore stoffa». Nel Labour, il "sarto" è Fran-

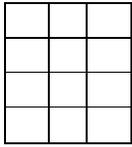


Franco Toffoletto

co Toffoletto, neo presidente del network Ius Laboris. «Offre un servizio impeccabile, cucito sul cliente». Oltre alla qualità e alla specializzazione nella materia (riconosciuta all'unanimità da tutti gli intervistati e anche da alcuni noti giuslavoristi interpellati dal Centro Studi), lo studio vanta una struttura ampia e solida, composta da 50 avvocati, che comprende 9 partner. Negli ultimi 12 mesi il dipartimento ha rafforzato l'expertise con l'ingresso di 5 associate tra cui **Giacomo De Fazio** (senior). Oltre alla squadra più grande, lo studio ha il fatturato più alto dopo quello di Trifirò. Lo studio inoltre continua a investire, sia in risorse umane, sia rafforzando la propria presenza sul territorio. A ottobre 2008 infatti è sbarcato a Bergamo, affidando la gestione della sede a De Fazio (ex collaboratore di Caffi Maroncelli).

### Trifirò & Partners

È stato lo studio più segnalato da clienti, controparti e avvocati. Sia



Storia di copertina



attività è la parola d'ordine: a una domanda segue immediatamente una risposta». **Anna Maria Corino**, ad esempio, è stata applaudita e ritenuta il massimo dell'efficienza. E poi c'è **Giacinto Favalli**, asso nella manica dello studio: «È lui il valore aggiunto», dichiara un intervistato. Sempre su Favalli, un noto giuslavorista milanese afferma: «È un vero litigator. Dimostra di essere un avvocato di razza, sia in un'aula di Tribunale, sia in una consulenza».

Seconda Fascia

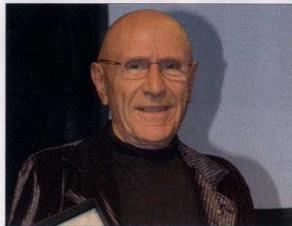
**Bonelli Erede Pappalardo**

Anche quest'anno **Marcello Giustiniani** (vincitore del TopLegal Award come professionista Labour del 2008) è stato il grande trascinateur del team di giuslavoristi del dipartimento Labour di Bonelli Erede Pappalardo (Bep). Lo studio vanta una grande struttura con 22 professionisti dedicati alla materia e operazioni di spicco. A tal proposito ricordiamo subito che Bep è fra gli attori dell'operazione Cai-Alitalia. Marcello Giustiniani ha seguito gli aspetti giuslavoristici relativi al passaggio degli aerei e del personale da Alitalia a Cai. Lo studio ha ottimi giuristi. Per un cliente: «Gli avvocati dovrebbero essere un po' più vicini al mondo del lavoro». In ogni caso, Bep conquista un cospicuo consenso e si pone "tra i più forti" grazie soprattutto a Giustiniani, segnalato a gran voce. Merita una citazione anche **Antonella Negri**, che «oltre a essere un buon avvocato, è anche una persona che ispira fiducia». Il dipartimento di lavoro assiste i propri clienti in tutte le operazioni connesse alla materia, dalla contrattualistica alla pareristica, dal contenzioso al supporto nelle operazioni di finanza straordinaria, e infine nella formazione e aggiornamento.

**LabLaw**

Diversamente da altri studi in cui la reputazione è legata a un singolo avvocato, LabLaw ha saputo riscuotere successo per i meriti dell'intera squadra. Lo dimostrano i consensi ottenuti dai partner fondatori **Luca Failla** e **Francesco Rotondi** e da diversi associate. Pertanto, l'uscita di **Angelo Zambelli** (e con lui sei collaboratori) potrebbe avere momentaneamente ridimensionato la potenza di fuoco dello studio, che per quest'anno non conquista la vetta. Anche se la congiuntura economica e l'enorme mole di lavoro sembrano aver quasi azzerato l'impatto di questa uscita. Inoltre, va sottolineato che nel frattempo LabLaw ha promosso due nuovi soci. Si tratta di **Gianluca Crespi** e **Antonio Quarto**. Permane comunque, a detta di un cliente, un profondo apprezzamento delle dinamiche aziendali. I partner fondatori **Luca Failla** e **Francesco Rotondi** garantiscono uno standing elevato del servizio, dettato dalla qualità dei giudizi e dei pareri («precisi, puntuali, utili»),

per l'opinione del mercato, sia per quella dei suoi competitor, Trifirò



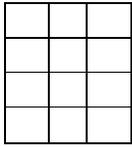
Salvatore Trifirò

& partners è considerato quanto di meglio ci sia per far fronte a tutte le questioni connesse alla materia, dalla consulenza e pareristica, al contenzioso puro. **Salvatore Trifirò** (premio all'eccellenza professionale nell'edizione 2008 dei TopLegal Awards) conferma anche quest'anno di essere il professionista più stimato dal mercato. Ma è sbagliato pensare che lo studio (che conta 50 professionisti) ruoti solo attorno alla sua figura. La struttura infatti «ha tanti avvocati esperti, intelligenti e reattivi. Re-



Francesco Rotondi

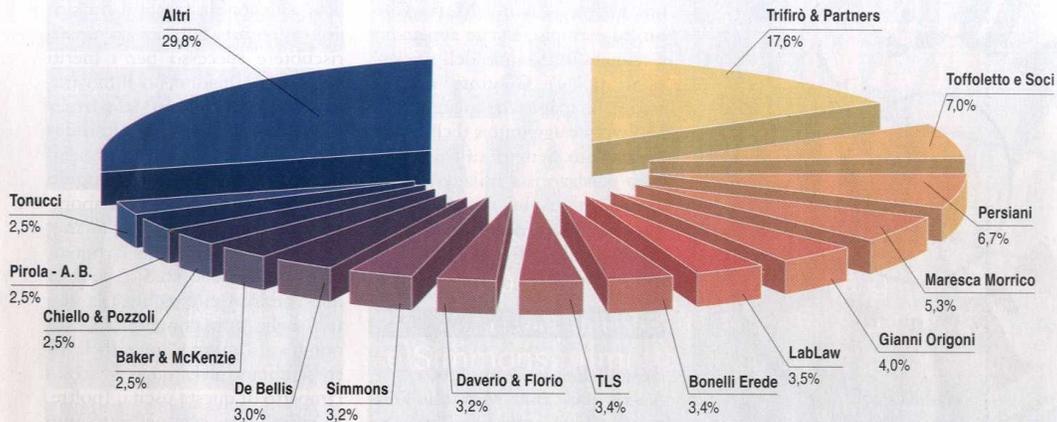
dalla ricerca di soluzioni, dalla conoscenza del business. Tra i collaboratori più apprezzati c'è **Alessandra Croce**. In qualche intervista sono emerse delle criticità. Alcuni clienti hanno chiesto di ricevere più aggiornamenti normativi. Prezzi competitivi, secondo alcuni, alti ma in linea con il mercato per altri.



■ Storia di copertina

**Labour: quota di mercato degli studi attivi in Italia\***

Studio e market share



\*Stima Centro Studi TopLegal, calcolato sulla base dei primi 44 studi in Italia

**LABOUR**  
**I primi 15 studi in Italia**  
Fatturato in milioni di euro

Pos.	Studio	€
1	Trifirò & Partners	25
2	Toffoletto e Soci	10
3	Persiani	9,5
4	Maresca Morrico Boccia	7,5
5	Gianni Origoni Grippo	5,7
6	LabLaw	5
7	Bonelli Erede Pappalardo	4,9
8	TLS	4,8
9	Daverio & Florio	4,5
10	Simmons & Simmons	4,5
11	De Bellis & Partners	4,3
12	Baker & McKenzie	3,6
13	Chiello & Pozzoli	3,6
14	Pirola Pennuto Zei A. B.	3,5
15	Tonucci & Partners	3,5
16	Altri	42,5
-	<b>Totale</b>	<b>142,4</b>

Fonte: stime Centro Studi TopLegal  
Periodo novembre 2007 - ottobre 2008

**Maresca Morrico Boccia**

Lo studio romano conta circa 40 avvocati, tra cui 14 partner. Nonostante lo studio sia cresciuto considerevolmente, continua a mantenere, secondo un cliente, «una identità artigianale». Mantiene salda la posizione in seconda fascia, grazie all'opinione del mercato che applaude l'efficienza e la determinazione dei suoi avvocati. Ciò che emerge dai commenti è la presenza costante dei partner sull'operazione e la loro attenzione al cliente che viene seguito da vicino. «Il prodotto è eccellente - afferma un intervistato - perché tutto il lavoro viene sempre monitorato dai titolari». Tra questi, per esempio, **Enzo Morrico**: «Ha competenze all'avanguardia. Oltre a essere un impeccabile professionista è anche una persona di buon senso, con una particolare sensibilità». **Arturo Maresca** ed **Enrico Boccia**, invece, «sono brillanti, esperti e si battono bene in Tribunale». Tra i clienti, realtà di spicco come Eni e Finmeccanica.

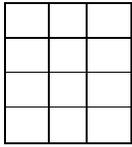
**Persiani**

La rigorosa specializzazione in



Mattia Persiani

materia di diritto del lavoro, sindacale e della previdenza sociale ha indotto noti gruppi imprenditoriali nazionali e molti gruppi internazionali ad avvalersi della collaborazione dello studio romano. Tra questi abbiamo società come Eni, Ibm e Rai. La struttura conta oltre 23 avvocati. Il socio fondatore **Mattia Persiani** ottiene consensi dal mercato e anche dalle controparti: «È un talento indiscutibile. Conosce perfettamente la materia e i problemi dell'azienda e inoltre è su tutte le operazioni ed è sempre disponibile». Anche quest'anno lo studio conferma il suo brand e il valore della sua gestione efficiente e scrupolosa di contenziosi di dimensioni notevoli.



Storia di copertina

### Terza Fascia

#### Chiello & Pozzoli

Il punto di forza dello studio risulta essere **Angelo Chiello**. «Attento conoscitore della realtà aziendale, comprende e si aggiorna costantemente sulle sue dinamiche e agisce di conseguenza». Chiello, insieme al socio **Cesare Pozzoli**, è al timone di una squadra di 13 professionisti. La practice è focalizzata sulla dimensione del Litigation. Lo studio, grazie a una specializzazione a tutto tondo ottiene giudizi positivi: «Ci ha dato pareri utili e ha gestito al meglio cause di contenzioso e pre-contenzioso». Tra i clienti di spicco possiamo segnalare Intesa Sanpaolo e Telecom. La banca italiana è stata assistita nella gestione di un contenzioso relativo a licenziamenti, mentre Telecom in un contenzioso relativo a lavoratori somministrati.

#### Giuffè Scorcelli Rosa

Con l'ingresso di 2 associate, lo studio ha ampliato il team, portando a 5 unità il numero totale dei professionisti che vi operano «egregiamente», guidati dal titolare **Renato Scorcelli** («un grande esperto della materia»). Gli avvocati («tempestivi, meticolosi, disponibili») hanno guadagnato consenso da una grossa fetta di mercato. Tra questi si sono distinti anche due associate: **Sara Hüge** e **Giovanni Luca Bertone**. Lo studio opera in prevalenza nel contenzioso: ha assistito nume-



Renato Scorcelli

rose aziende, italiane e straniere, nell'ambito di pratiche di licenziamenti individuali e collettivi. Tra i clienti, importanti società come Johnson Wax Spa, Ranx Xerox e Patheon Italia Spa.

#### Pessi e Associati

«Uno degli studi più importanti di Roma in materia di Labour». Universalmente riconosciuta, dal mercato come dal mondo forense, la competenza di **Roberto Pessi**, patron dell'omonimo studio, «il Trifirò romano», afferma un avvocato sul suo conto. Ottima reputazione anche per **Raffaele Fabozzi**. Un cliente afferma: «Ha una grandiosa esperienza nel campo del diritto sindacale». Secondo un'altra opinione, lo studio sta perdendo la sua identità di boutique, assumendo una dimensione sempre più complessa e articolata, sul modello di una law firm. Infine merita una segnalazione il socio **Maurizio Santori**, il cui nome era presente nella lista degli advisor sull'operazione Alitalia. Santori ha assistito la cordata Ap Holding e Intesa Sanpaolo.

#### Eversheds Piergrossi Bianchini

Lo studio guadagna una posizione in seguito all'ottimo riscontro del mercato, con valutazioni positive sia sulla struttura «che risponde bene alle esigenze aziendali», sia sui singoli avvocati. Tra questi, il partner **Sergio Barozzi**: «Tecnico, disponibile, orientato al cliente». **Giorgio Scherini**: «Conosce bene la materia (con attitudini al contenzioso giuslavoristico) e, al tempo stesso, conosce la nostra azienda». E infine alcune segnalazioni per l'associate **Giulietta Bergamaschi**. Qualcuno rileva le tariffe «leggermente più alte rispetto ad altri». I 12 professionisti dedicati assistono, tra gli altri, clienti internazionali del settore trasporti come la Ryanair.



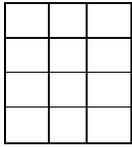
Sergio Barozzi

#### Salonia e Associati

I numerosi commenti raccolti dai clienti e le operazioni di spicco giustificano la «promozione» in terza fascia. Lo studio conta 19 avvocati (4 in più rispetto allo scorso anno), tra cui 8 soci e 6 associate. Siamo sul piano della boutique specializzata e i giudizi dei clienti evidenziano un alto profilo. «Oltre ai pareri legati alla normativa, lo studio ha la capacità di calarsi nella realtà aziendale facendo gli interessi concreti del cliente». **Rosario Salonia** «è capace di gestire con tranquillità situazioni difficili». Segnalati anche **Tiziana Cozzolino**, partner, e **Alessandro Ghittoni**, associate. Con un squadra di specialisti dediti al contenzioso, lo studio vanta clienti come Eni, Fila, Fininvest e Fintecna.

#### Simmons & Simmons

Tra gli stranieri, Simmons, con una forte specializzazione radicata, è lo studio con una marcia in più. Mantiene lo stesso posizionamento in classifica e **Giuseppe Menegazzi**, partner di riferimento insieme a **Andrea Mordà**, alla guida di 18 associate, riscuote anche quest'anno ampio consenso dall'opinione di mercato. La firm inglese ha recentemente gestito i processi di acquisizione/ristrutturazione delle attività di Macquarie Bank in Italia. In particolare Mordà, con la collaborazione del senior associate **Davide Sportelli**, ha trattato gli aspetti giuslavoristici dell'operazione: procedura di



■ Storia di copertina

**Labour**

Dipartimenti principali

Studio legale	Capo dipartimento / Partner di riferimento	Totale Avvocati*	Soci	Assistenti
Toffoletto e Soci	Franco Toffoletto, Paola Tradati	50	9	41
Trifirò & Partners	Salvatore Trifirò	50	18	32
Maresca Morrico Boccia & Associati	Arturo Maresca, Enzo Morrico	40	14	26
Pessi e Associati	Roberto Pessi	36		
De Luca Tamajo	Raffaele De Luca Tamajo	35	3	27
Sutti	Luisa Zambon	30	8	22
Gianni Origoni Grippo & Partners	Matteo Fusillo, Saverio Schiamone	24	4	20
Persiani	Mattia Persiani	23	5	5
Bonelli Erede Pappalardo	Marcello Giustiniani	22	3	19
Fava & Associati	Gabriele Fava	20	2	18
Simmons & Simmons	Giuseppe Menegazzi, Andrea Mordà	20	2	18
Salonia e Associati	Rosario Salonia	19	8	6
Daverio e Florio	Fabrizio Daverio, Salvatore Florio	18	6	9
Tonucci & Partners	Mario Tonucci, Andrea Patrizi, Corrado Cardarello, Andrea Marziale	17	4	13
LabLaw	Francesco Rotondi	16	2	14
Baker & McKenzie	Gianfranco Di Garbo	15	4	11
Ichino Brugnattelli	Pietro Ichino	15	7	8
Pirola Pennuto Zei Agnoli Bernardi	Roberta Di Viteo	15	1	6
Chiello & Pozzoli	Angelo Chiello, Cesare Pozzoli	14	2	13
TLS	Gianluigi Baroni	13	1	12
Piergrossi Bianchini Eversheds	Giovanni Battista Benvenuto, Sergio Barozzi, Giorgio Scherini	12	3	9
Clifford Chance	Simonetta Candela	11	1	10
Legance	Alberto Maggi, Tommaso Li Bassi	11	2	7
Macchi di Cellere Gangemi	Federico Torzo	10	4	6
Menichino e Associati	Filippo Menichino	10	3	7

licenziamento collettivo e successivo trasferimento d'azienda del residuo personale. Tra i clienti ci

sono nomi del calibro di Fastweb, Walt Disney, Warner Bros, Intesa Sanpaolo, Ubs, Ferrovie dello Stato.

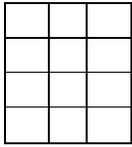


Giuseppe Menegazzi

**Quarta Fascia**

**Daverio & Florio**  
Etica professionale in primo luogo: «Persone sensibili, equilibrate, trasparenti e oneste». Sul piano professionale e operativo poi, niente da eccepire: «Gli avvocati capiscono a 360 gradi la vicenda e il suo profilo giuridico, comprendono al

volò le esigenze aziendali». Inoltre, «risposte contestualizzate e pragmatiche, poca filosofia». Anche il titolare, **Fabrizio Daverio**, ottiene un verdetto positivo dal mercato. Segnalati inoltre gli associate **Massimiliano Freddi** e **Antonella Sinno**. Lo studio fa dunque il pieno di consensi e per questo motivo avanza di una posizione. Il team, con 18 professionisti, ha assistito in ambito giuslavoristico Unicredit a seguito delle operazioni di fusione e scorporo seguite alla concentrazione di tutte le ban-



■ Storia di copertina

Studio legale	Capo dipartimento / Partner di riferimento	Totale Avvocati*	Soci	Assistenti
Pavia e Ansaldo	Enrico Del Guerra, Ernesto Irace	10	4	6
Dewey & LeBoeuf	Angelo Zambelli	9	3	6
Marco De Bellis & Partners	Marco De Bellis	9	2	3
NCTM	Filippo Disertori	9	2	7
Gandolfi Fusani	Mario Fusani	8	2	4
Moro e Associati	Alvise Moro	8	4	4
Stanchi e Associati	Andrea Stanchi	7	4	3
Amendolito & Associati	Francesco Amendolito	6	3	3
Bird & Bird	Caterina Rucci	6	2	4
CBM & Partners	Michele Bignami	6	2	4
De Berti Jacchia Franchini Forlani	Guido Callegari	6	1	5
EY Law	Stefania Radoccia	6	1	5
Nunziante Magrone	Francesco Abbozzo Franzi	6	3	3
Rosotto & Partners	Vittorio Torazzi	6	1	4
Zambrano e Associati	Claudio Zambrano	6	3	3
DLA Piper	Aldo Calza	5	2	3
Giuffrè Scorcelli Rosa & Partners	Renato Scorcelli	5	1	4
Lovells	Vittorio Moresco	5	1	2
Ashurst	Francesco Simoneschi	4	1	2
Carnelutti	Olimpio Stucchi	4	1	3
Deloitte	Pietro Venerando	4	2	2
F. De Luca	Massimo Waschke	4	1	3
CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni	Fabrizio Spagnolo	3	1	2
De Andrè	Bruno Elia, Marcello Venturini, Ivano Vigliotti, Ariel Dello Strologo, Alfredo Talenti		5	

\*Include counsel, of counsel e trainee

che del gruppo. Altri clienti sono Siemens, Fercam e Intesa Sanpaolo.

**De Bellis & Partners**

Con 9 professionisti dedicati, lo studio impone il suo nome sul mercato anche per merito di **Marco De Bellis**: «Ha un approccio manageriale, segue l'azienda come se ne facesse parte. Quando serve sa essere poco avvocato e più imprenditore». Un altro aspetto che emerge è la precisione, l'attenzione al dettaglio. Se da un lato la quali-



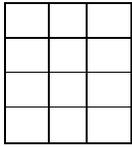
Marco De Bellis

tà del risultato è garantita («perché tutte le pratiche devono passare da lui»), dall'altro, questo meccanismo

talvolta non giova alla tempestività delle risposte, «spesso c'è da aspettare», osserva un cliente. L'associata **Tania Meyer** è stata citata da più voci. I clienti dello studio hanno nomi importanti come Unipol assicurazioni, Anas Spa, Sisal Spa e Europ Assistance Spa.

**Dewey & LeBoeuf**

La law firm americana si colloca nella classifica grazie all'ingresso, lo scorso gennaio, di **Angelo Zambelli** che ne fonda il dipartimento di Labour a Milano. Insieme



■ Storia di copertina

a Zambelli, entrano a far parte della squadra altri 6 professionisti (sempre ex LabLaw), due dei quali in qualità di soci: **Barbara Grasselli** e **Alberto Testi**. Il team conta quindi complessivamente 7 avvocati. Tra i più recenti mandati affidati a Zambelli in veste di socio di LabLaw, il caso Cai/Alitalia, nonché la ristrutturazione del gruppo Biasi di Verona.

**Gianni Origoni Grippo & Partners**

Adesso è **Matteo Fusillo**, socio senior, il nuovo responsabile del dipartimento, alla guida di un practice group composto da 3 partner e 20 associate. Secondo un intervistato, «lo studio ha una linea d'azione in perfetta armonia con la realtà aziendale. Conosce bene il cliente, comprende le esigenze». Giudizi positivi anche per Fusillo. Tutti d'accordo nel definire "ottimo" il rapporto qualità-prezzo. Tra le ope-



Matteo Fusillo

razioni, l'assistenza e la consulenza prestata a Tele2 in relazione agli aspetti giuslavoristici riguardanti la vendita di Tele2 Italia a Vodafone, inclusa la negoziazione della risoluzione consensuale del rapporto di lavoro di alcuni top manager. Segnaliamo anche l'assistenza a Enasarco relativamente ai temi giuslavoristici riguardanti il personale coinvolto nella dismissione del patrimonio immobiliare.

**Ichino Brugnattelli**

Secondo l'opinione di un cliente, «in questo settore i singoli contano: sono loro a fare la differenza.

**Pietro Ichino** - continua l'intervistato - garantisce massima qualità grazie a un invidiabile bagaglio di esperienza». Ichino è stato uno dei più segnalati dai suoi colleghi/competitor. Nel team dello studio è presente una figura di spicco come l'avvocato (socio) **Franco Tofacchi** che ha seguito i profili giuslavoristici di Vodafone nella acquisizione di Tele2 Italia, operazione dal valore di 500 milioni di euro.

**Legance**

Lo studio può già vantare un ruolo da protagonista in questo mercato. **Alberto Maggi**, il partner di riferimento, risulta essere ancora il plus di qualità che fa la differenza. Ad affiancare Maggi, il socio **Tommaso Li Bassi** e 7 associate. Tra questi, **Arturo Russo** è stato citato da diverse voci. Lo studio annovera clienti come Air France, Roche Spa e Autogrill. Air France è stata assistita da Legance durante la negoziazione per l'acquisto di Alitalia. Infine, i costi sono stati considerati «competitivi rispetto alla qualità che lo studio offre».

**Stanchi e Associati**

Come Pietro Ichino, anche **Enzo Stanchi**, il titolare dello studio, si afferma grazie a un considerevole numero di citazioni pervenute dagli avvocati, che lo hanno indicato come «uno dei migliori nel settore». Oltre al pieno di consensi da parte del mondo forense giuslavoristico, Stanchi riceve anche alcune indicazioni dal mercato. «Lo studio ha una marcia in più rispetto a tanti altri nell'ambito del contenzioso, dove ha dimostrato combattività e tenacia nell'aula di tribunale». Lo studio è stato indicato come più adeguato all'attività domestica.

**TLS**

L'ingresso di 9 professionisti (non tutti avvocati) ha rafforzato il dipartimento guidato da **Gianluigi Baroni**, che a oggi conta 13 avvo-



Gaetano Arnò

cati. Lo studio conquista una promozione grazie alla competenza dimostrata in sede di contenzioso. Segnalati dal mercato, a pari misura, il sopraccitato **Baroni** e **Gaetano Arnò**: «Esperti, competenti, reattivi». I clienti sono multinazionali, italiane e straniere, come Ferrari Spa, Euroitalia Srl, Vodafone Italia, Gruppo Mediaset, O'Neill Srl. Il gruppo Ferrari, ad esempio, è stato assistito in materia giuslavoristica, con riferimento alla revisione del modello contrattuale per il *management* tecnico-direttivo e alla gestione dei relativi contratti.

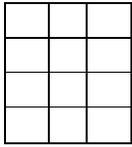
**Quinta Fascia**

**Bird & Bird**

**Caterina Rucci** e **Amedeo Rappolla**, con la collaborazione di 4 associate, sono i partner che seguono il diritto del lavoro della firm inglese. Un intervistato afferma: «Lo studio è eccellente; ho riscontrato celerità nelle risposte e capacità di collaborazione. Ma il tratto distintivo è l'approccio pragmatico». I costi sono «alti ma proporzionati alla efficienza delle prestazioni e alla firma importante dello studio». Rucci e l'associate **Claudio Muro** sono stati molto citati. Lo studio segue numerosi clienti tra cui Mylan Spa, Konecranes Srl e Wind Telecomunicazioni Spa.

**Carnelutti**

Lo studio beneficia prevalentemente di clienti bancari. La squadra di giuslavoristi ha seguito la cessione di 198 sportelli di Intesa Sanpaolo



Storia di copertina

(assistita da Chiomenti) al consorzio di banche composto da Banca Carige, Banca Popolare di Bari, Credito Valtellinese, Banca Popolare Alto Adige e Veneto Banca. Nel team troviamo **Olimpio Stucchi**, partner di riferimento del dipartimento, che ha seguito gli aspetti giuslavoristici. Sempre Stucchi è presente nell'operazione che ha visto la vendita di Conbipel da parte di Bima ai fondi gestiti da Oaktree Capital Management. Stucchi ha assistito gli acquirenti per i temi connessi al lavoro.

**De Luca Tamajo – Boursier Niutta**

Dopo l'alleanza con Toffoletto, la boutique napoletana capeggiata da **Raffaele de Luca Tamajo** segue i procedimenti di giuslavoro per i clienti del suo alleato sui tribunali di Roma, Napoli e del Sud Italia.

**DLA Piper**

Due partner dedicati (**Aldo Calza e Fabrizio Morelli**) e 3 associate. C'è stato un buon riscontro da parte del mercato, che ha sottolineato «trasparenza nel riferire e giustificare le parcelle, chiarezza nell'esposizione dei pareri». Lo studio ha assistito un primario gruppo internazionale leader nel settore cinema/musica in relazione alle problematiche lavoristiche connesse e derivanti dall'acquisto di una concorrente multinazionale e dalla successiva fusione.

**EY Law**

**Stefania Radoccia** segue un team di 5 associate. Lo studio ha clienti di grosso calibro tra cui Eni, assistita nella pareristica in tema di sicurezza sul lavoro e applicazione del nuovo testo unico in materia di sicurezza. Per la stessa tipologia di operazione è stata seguita anche Atm Spa. Infine segnaliamo E.on Italia produzione assistita da EY nella individuazione del ramo d'azienda sotto il profilo giuslavoristico e nell'assistenza nel demerger.

**Fava & Associati**

La boutique conta 9 professionisti, includendo i 2 soci (**Gabriele Fava e Monica Lambrou**), e ha una specializzazione a tutto tondo nel diritto del lavoro: nella consulenza (relativa assunzioni e licenziamenti di personale), nel settore giudiziale e stragiudiziale, nelle procedure e nelle trattative con i sindacati nel caso di cessione d'azienda, nelle ristrutturazioni, nell'applicazione di sanzioni disciplinari, nei licenziamenti individuali o collettivi. Oltre alla specializzazione, lo studio assicura «personalizzazione delle



Gabriele Fava

operazioni», nelle quali tutto passa sotto gli occhi dei soci.

**Moro e Associati**

Lo studio svolge la sua attività pressoché esclusivamente in materia di diritto del lavoro, con una specializzazione nella consulenza aziendale e nelle relazioni industriali. **Alvise Moro**, senior partner alla guida di un team che conta complessivamente 8 avvocati (4 soci e 4 collaboratori) segue aziende e top manager. Lo studio ha assistito una nota società in



Alvise Moro

relazione al processo di riassetto organizzativo e nella procedura di riduzione del personale. La procedura si è conclusa con un accordo sindacale sottoscritto dalla Cgil.

**Pirola Pennuto Zei Agnoli Bernardi e Associati**

«Lo studio giustifica sempre le parcelle e assicura correttezza formale nei rapporti amministrativi». La composizione del team deriva dall'integrazione con lo studio Agnoli Bernardi, da cui provengono 3 avvocati. Il team raggiunge pertanto 15 professionisti, guidati da **Roberta Di Viteo**. Lo studio è attivo nella consulenza, contrattualistica e, in alcuni casi, nel contenzioso. Tra i clienti: Autostrade Lombarde, Kei Safety Systems e Siemens.

**Rossotto & Partners**

Una new entry che suscita interesse e che ha i presupposti per marcare il suo nome in questo mercato. Si tratta di **Giovanni Villani**, of counsel, che affianca il partner **Vittorio Torazzi** alla guida di un dipartimento che conta 4 collaboratori. Un cliente dichiara: «Villani è il valore aggiunto. Sempre presente alle riunioni, risponde a ogni richiesta».

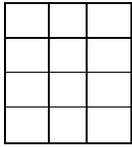
**Zambrano & Partners**

La boutique conta 3 soci (**Pietro Zambrano, Claudio Zambrano e Andrea Zambrano**) e 3 associate: «Ottimi pareri, buona collaborazione, assoluta velocità (entro 24 ore abbiamo una risposta)». Costi in linea con il mercato. Attivo nel mid-market, lo studio segue aziende italiane e straniere.

**Sesta Fascia**

**Baker & McKenzie**

«Ottima capacità di interpretare il contesto aziendale. C'è un perfetto equilibrio tra la dimensione del di-



■ Storia di copertina

ritto e quella del business». Lo studio americano ha un dipartimento Labour composto da 15 professionisti, tra cui 4 partner e 11 associate; il fatturato della practice incide per il 12% su quello totale. Il partner di riferimento è **Gianfranco Di Garbo**. Secondo un cliente: «Con la fatturazione a tempo, si arriva ad avere parcelle salate». Lo studio ha assistito, tra gli altri, Nordson in relazione a licenziamenti a seguito di ristrutturazioni del gruppo.



Gianfranco Di Garbo

**CBM & Partners**

«L'avvocato deve essere come un prete da cui ci si confessa. Ho bisogno di avere risposte rassicuranti. **Michele Bignami** incarna perfettamente questa figura: con lui mi sento al sicuro». Bignami, il titolare dello studio, ha avuto riconoscimento e stima: il suo ruolo risponde a quello di team leader, dotato di esperienza, pacatezza e disponibilità verso il cliente. Lo studio ha seguito una procedura di licenziamento collettivo di Sister, produttore di articoli biomedicali. È stato altresì



Michele Bignami

presente nell'assistenza ai manager di Gemeaz Cusin e Scapa Italia nel management buy out, a fianco del fondo di investimento di Barclays delle due predette società.

**Clifford Chance**

Il dipartimento dello studio inglese conta 10 associate guidati dal partner **Simonetta Candela**. Ha assistito una nota società leader nel settore chimico nel licenziamento di un alto dirigente in seguito ad indagini interne. Ha inoltre seguito una società straniera operante nella grande distribuzione per una consulenza relativa alla ristrutturazione della rete italiana, di uffici amministrativi e della sede.

**De Berti Jacchia**

**Franchini Forlani** «Efficienza, precisione degli interventi, abilità di comunicazione, ottima in tutte le casistiche». **Guido Callegari** («ottimo avvocato che ci segue con dedizione») guida 5 associate. Lo studio segue aziende straniere operanti nel settore chimico farmaceutico. Dow Corning, ad esempio, ha scelto Callegari per l'assistenza e consulenza durante la chiusura delle attività produttive dello stabilimento di San Giuliano Milanese, Sesto Ulteriano, della controllata italiana Dow Corning Spa e nel licenziamento collettivo dei dipendenti.

**Lovells**

**Vittorio Moresco**, il capo dipartimento, «ha tutti i requisiti che servono per offrire un servizio impeccabile: competenza, disponibilità e reperibilità, precisione e dedizione». Il dipartimento, («orientato al cliente»), ha una struttura ridotta (1 partner e 2 associate) e segue clienti stranieri in riorganizzazioni, chiusure e trasferimenti aziendali.

**Menichino e Associati**

La boutique (10 professionisti) si occupa esclusivamente di questioni

attinenti il diritto del lavoro sia nel settore giudiziario, sia nella consulenza. **Filippo Menichino**, il partner di riferimento, «oltre ad avere esperienza da vendere, è anche una persona di grande spessore umano e morale, disponibile e corretto». Costi competitivi. Il 30% dell'attività è volta all'assistenza di importanti manager; il residuo riguarda l'assistenza a società attive in diversi settori tra le quali Fondiaria-Sai, Fiera Milano, Lombardia Informatica, Bearn Stearns, Data Service.

**NCTM**

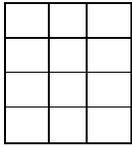
«Le prestazioni dello studio sono buone in termini di tempestività ed efficienza. Ottima qualità dei pareri». Il dipartimento, composto da 9 avvocati, è guidato da **Filippo Disertori**, «che ha dimostrato massimo impegno nel seguire in prima persona il cliente».

**Nunziante Magrone**

La practice Labour fa riferimento a **Francesco Abbozzo Franzi** (socio fondatore), al professor **Domenico Dalfino** (of counsel) e a **Stefano Vercesi** (senior) e si avvale della collaborazione di 3 associate. Lo studio ha assistito Balchem Italia (industria chimica) nella cessione di un ramo d'azienda e nella gestione di tutte le problematiche lavoristiche connesse, dalla due diligence alla informativa sindacale. Sempre nel settore chimico, lo studio presta attività di consulenza continuativa a Kerr Italia, dal rapporto di lavoro individuale ai rapporti industriali e alla contrattazione collettiva.

**Pavia e Ansaldo**

Lo studio ha investito nella practice con la creazione nell'ambito del dipartimento di diritto del lavoro guidato dal senior partner **Ernesto Irace**, di un dipartimento del diritto del lavoro nautico. Questa decisione ha lo scopo di mettere a frutto l'expertise maturata nel settore del lavoro nautico, in quanto lo studio



Storia di copertina

ha tra i suoi clienti imprese sia pubbliche che private del settore.

#### Tonucci & Partners

Lo studio conta 16 consulenti dedicati al Labour: 4 partner (**Mario Tonucci, Andrea Patrizi, Corrado Cardarello, Andrea Marziale**) e 13 associate. «Ho conosciuto questo studio per caso sei anni fa e adesso posso dire che è diventato lo studio di riferimento della nostra azienda. Non lo cambierei». Tra i clienti, Erg Petroli seguita nella riorganizzazione dei sistemi di governance della sicurezza sul lavoro, revisione deleghe sicurezza e contratti d'appalto per la gestione dei



Mario Tonucci

punti vendita. Ha assistito inoltre Sigma Tau nella ristrutturazione del gruppo (operante nel settore farmaceutico) mediante accentramento organizzativo.

#### Altri Attori

**Amendolito & Associati, Ashurst, Camozzi Bonisconi Varrenti, CMS, Danovi e Giorgianni, De André, Deloitte, F. De Luca, Gandolfi Fusani, Jones Day, Labruna Mazziotti Segni, Macchi di Cellere Gangemi, Sutti**

**Francesco Amendolito**, patron dell'omonimo studio barese, è al timone di un team composto da 10 professionisti specializzati in diritto del lavoro, sindacale e relazioni industriali, nel pubblico impiego e nel diritto penale del lavoro, non-



Francesco Amendolito

ché sulla questione sicurezza. Lo studio vanta un cliente come Fiat, a cui offre consulenza dal 1980.

Ashurst ha un dipartimento di lavoro guidato dal partner **Francesco Simoneschi** con la collaborazione di 2 associate. La firm inglese presta assistenza nel contenzioso giurisdizionale per clienti come Apex Partner, Cinven, Colgate-Palmolive, H3G, Fenice.

**Fabrizio Spagnolo** è il socio di riferimento del dipartimento (3 avvocati in tutto) di Cms. Lo studio segue in prevalenza case editrici e note testate giornalistiche.

Danovi & Giorgianni ha concluso un accordo di collaborazione con lo studio Treglia. **Giorgio Treglia**, da sempre interessato alla materia giuslavoristica, opera in sinergia con **Remo Danovi, Alessandro Danovi** e con **Paola Allegri**, responsabile del settore di diritto del lavoro.

Lo studio genovese De André, ubicato anche a Milano, ha 5 partner dedicati alla materia: **Bruno Elia, Marcello Venturini, Ivano Vigliotti, Alfredo Talenti, Ariel Dello Strologo**.

**Pietro Venerando** è il socio di riferimento alla guida della Labour practice di Deloitte (studio legale associato). Il dipartimento conta 4 avvocati, equamente divisi in 2 partner e 2 associate. Lo studio assiste imprese e gruppi italiani e internazionali nei settori manifatturiero, commerciale, finanziario e dei servizi ausiliari.

turiero, commerciale, finanziario e dei servizi ausiliari.

Lo studio Gandolfi Fusani, guidato da **Mario Fusani** e **Cristina Gandolfi**, si occupa in via prevalente di consulenza stragiudiziale nella gestione dei rapporti sindacali e della relativa negoziazione, nonché di tutti gli aspetti connessi alle attività di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale. Il team (8 avvocati in tutto) ha assistito la Fondazione La Biennale di Venezia in una controversia individuale del valore di 4 milioni, conclusasi nella primavera 2008 con una totale vittoria della Fondazione.

L'ufficio italiano della law firm americana Jones Day ruota attorno alla figura dell'of counsel **Adelio Riva**. Apprezzamenti sono stati espressi per l'associate **Michele Dondi**.

Lo studio Macchi di Cellere Gangemi ha un dipartimento Labour che conta 10 professionisti, 4 partner e 6 associate. Il socio di riferimento è **Federico Torzo** che, con il suo team, assiste Albany (produzione feltri) su base continuativa sin dal 1999, da quando il gruppo statunitense è entrato nel mercato italiano.

Il team dedicato alla materia dello studio legale Sutti è guidato da **Luisa Zambon**; ha una squadra di 30 professionisti e un fatturato del 10% su quello totale. Lo studio ha assistito Ceres (la nota società danese produttrice di birra) per impugnazione licenziamento. Ha seguito inoltre Fedex Italia nella consulenza per il licenziamento di un lavoratore.

Infine segnaliamo Labruna Mazziotti Segni, con il partner **Aldo Palumbo, CBA**, con il socio di riferimento **Andrea Nicodemi**, e lo studio milanese F. De Luca, con **Massimo Wascheke**. ■