

# GLOBALLY MINDED

DE BERTI JACCHIA FRANCHINI FORLANI  
STUDIO LEGALE



deberti\_jacchia



# IN SINTESI

## Siamo uno Studio legale internazionale full-service

Il nostro è per vocazione uno studio internazionale che vanta una consolidata expertise nelle tematiche legate al commercio europeo e internazionale e che presta assistenza ai clienti sia nell'ambito della consulenza stragiudiziale, sia quello contenzioso.

## Le nostre sedi operative sono i nostri uffici indipendenti

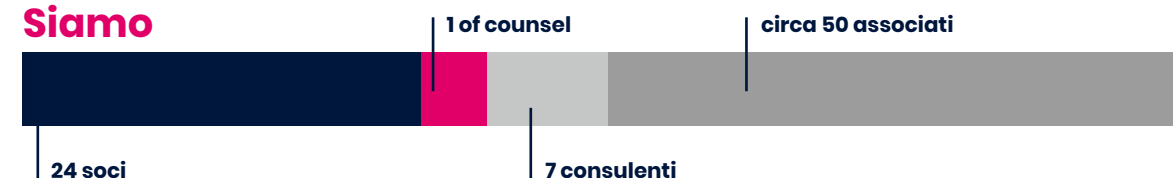
Oltre alle nostre sedi di Milano e Roma, siamo pienamente operativi da decenni a Bruxelles e a Mosca.

Di recente abbiamo aperto a Los Angeles anche un Desk Stati Uniti.

Parliamo e lavoriamo correntemente in italiano, in inglese, in francese e spesso anche in tedesco, russo, spagnolo e svedese.

## I nostri clienti possono contare su più di 80 professionisti

### Siamo



Nel corso degli anni abbiamo instaurato strette relazioni con studi legali presenti ovunque nel mondo per garantire standard ottimali, rapidità di risposta e qualità.

Ci avvaliamo regolarmente del supporto dei migliori professori e accademici come periti e consulenti. Alcuni nostri soci hanno maturato specifiche esperienze universitarie, insegnano, curano pubblicazioni e partecipano a comitati scientifici e redazionali di pubblicazioni giuridiche.

## La nostra expertise si estende a pressoché tutte le aree del diritto

In particolare, il cuore della nostra attività riguarda:

Diritto amministrativo e pubblico | Construction | Societario e Commerciale | M&A | Diritto europeo e della concorrenza | Proprietà intellettuale | Diritto del lavoro e Previdenza | Settori regolati | Contenzioso | Arbitrato e ADR | Fiscale.

Siamo di frequente coinvolti in arbitrati e mediazioni nazionali e internazionali, sia come consulenti, sia come arbitri.

## Nel corso degli anni, abbiamo sviluppato una conoscenza approfondita di oltre 30 settori merceologici

Assistiamo regolarmente un'ampia base di clienti domestici e internazionali.

Agro-alimentare | Automotive | Giochi e scommesse | Chimico | Beni di consumo | Intrattenimento, Sport, Sponsorizzazioni e Turismo | Moda e Lusso | Prodotti e attrezzature industriali | Farmaceutico e Life Sciences | Trasporti e Logistica | Start-Up | Acciaio.

Una parte significativa della clientela dello Studio è rappresentata da multinazionali presenti nella classifica delle 500 maggiori imprese mondiali (Fortune Global 500) oltre ad un numero rilevante di PMI italiane.



# GLI UFFICI

## Milano

La sede di Milano, fondata nel 1975, si trova nel “cuore” della città. A due passi dal Duomo, l'ufficio milanese si colloca in una posizione strategica, ideale per mantenere stretti legami operativi con le realtà economiche, imprenditoriali e bancarie della città e del Paese. Milano è perfettamente collegata ad ogni parte d'Europa e del mondo, grazie al network di infrastrutture e trasporti che converge sulla città.

Tutte le aree di attività dello Studio sono seguite dalla sede di Milano, che è in grado di operare come punto di contatto e centro gestionale per problematiche complesse che coinvolgano più paesi, nonché per il contenzioso dinanzi a qualsiasi autorità giudiziaria.

## Roma

La sede di Roma inaugurata nel 1983, offre consulenza in tutte le aree di attività e, in particolare, nei settori del diritto amministrativo, pubblico e costituzionale, del diritto dell'energia, e del contenzioso.

Vanta inoltre una particolare expertise nel campo del diritto regolatorio, farmaceutico, urbanistico, diritto della concorrenza, finanziario, dei media e dell'audiovisuale.

L'ufficio di Roma rappresenta il naturale punto di interazione con la Pubblica Amministrazione, gli Enti

Locali e le Autorità indipendenti, e svolge attività giudiziaria presso tutte le giurisdizioni nazionali ed europee (Corte di Cassazione, Consiglio di Stato, Corte Costituzionale, Corte dei Conti, Tribunale Superiore delle Acque Pubbliche, Corte di Giustizia delle Comunità Europee, Tribunale di Primo Grado).

## Bruxelles

Lo Studio dispone di una sede a Bruxelles, aperta nel 1990, con funzioni di consulenza ed assistenza legale relative alle varie branche del diritto dell'Unione Europea, con particolare riguardo al diritto della concorrenza, ed opera a diretto contatto con le Istituzioni Comunitarie e nelle procedure avanti la Commissione, il Tribunale e la Corte di Giustizia dell'Unione Europea.

La sede di Bruxelles ha sviluppato altresì specifiche competenze in settori fortemente regolamentati, tra cui farmaceutico, chimico, biotecnologico ed energetico e collabora con prestigiose riviste giuridiche italiane attraverso commenti e rubriche concernenti le novità legislative e giurisprudenziali dell'Unione Europea.

## Moscow

Sin dal 1995 lo Studio è presente con una propria sede a Mosca che offre servizi legali di alto profilo qualitativo, sia

nella Federazione Russa che nella Comunità degli Stati Indipendenti e, più in generale, in tutti i territori dell'ex Unione Sovietica.

Attivo principalmente nel campo del diritto commerciale e societario, del diritto immobiliare, della proprietà industriale, della fiscalità e del diritto del lavoro oltre che nella risoluzione delle controversie e in procedimenti arbitrali, l'ufficio di Mosca rappresenta un punto di riferimento privilegiato per gli investitori stranieri operanti in Russia e costituisce il collegamento ideale per le società russe che necessitano di assistenza legale in Italia e in tutta l'Unione Europea.

La sede di Mosca si avvale di un team di giuristi residenti con padronanza delle lingue russa, italiana e inglese.

I clienti possono avvalersi della conoscenza approfondita del sistema legale russo e dell'assistenza dei professionisti che abitualmente operano nelle altre sedi di De Berti Jacchia Franchini Forlani.







PRACTICE



|                                              |  |
|----------------------------------------------|--|
| 10                                           |  |
| DIRITTO AMMINISTRATIVO E PUBBLICO            |  |
| 11                                           |  |
| ARBITRATO E ADR                              |  |
| 12                                           |  |
| CONSTRUCTION                                 |  |
| 13                                           |  |
| SOCIETARIO E COMMERCIALE                     |  |
| 14                                           |  |
| DIRITTO DEL LAVORO E PREVIDENZA              |  |
| 15                                           |  |
| DIRITTO EUROPEO E DELLA CONCORRENZA          |  |
| 16                                           |  |
| DIRITTO FALLIMENTARE E PROCEDURE CONCURSUALI |  |
| 18                                           |  |
| PROPRIETÀ INTELLETTUALE                      |  |
| 19                                           |  |
| CONTENZIOSO                                  |  |
| 20                                           |  |
| M&A                                          |  |
| 21                                           |  |
| FISCALE                                      |  |
| 22                                           |  |
| TELECOMUNICAZIONI E AUDIOVISIVO              |  |
| 23                                           |  |
| IMMOBILIARE E RETAIL                         |  |

GUARDA TUTTE LE PRACTICE







# DIRITTO AMMINISTRATIVO E PUBBLICO

**Da oltre 20 anni il Team di diritto amministrativo e pubblico assiste clienti nazionali e multinazionali su questioni di diritto pubblico e regolatorio, sia in ambito giudiziale sia stragiudiziale**

I nostri clienti operano principalmente nei settori farmaceutico, dei dispositivi medici, dei giochi e delle scommesse, dell'energia, dell'automotive, dell'ambiente, del lusso, del food&beverage e dell'audiovisuale.

Abbiamo maturato specifica competenza ed esperienza relativamente alla regolazione dei settori dell'urbanistica, farmaceutico e life sciences, giochi e scommesse, energia, delle gare, automotive e ambiente così come in quello degli appalti e delle concessioni.

Abbiamo sviluppato una qualificata competenza nei procedimenti dinanzi alle Amministrazioni, alle Agenzie e alle Autorità indipendenti (quali la CONSOB, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, l'Autorità Nazionale Anticorruzione, l'Autorità Garante delle Comunicazioni, il Garante per la Protezione dei Dati Personali, l'Agenzia Italiana del Farmaco e l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli) e nel relativo contenzioso amministrativo (Tribunali Amministrativi Regionali, Consiglio di Stato, Corte dei Conti e Corte Costituzionale).

Assistiamo le imprese nell'ottenimento delle licenze per l'esportazione di beni a duplice uso e di operazioni soggette a trade restrictions dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Il nostro Team di Diritto amministrativo e pubblico lavora in stretto contatto con i professionisti delle altre aree dello studio quali M&A, IP, Societario e Commerciale e Fiscale.

## PERCHÈ NOI?

**I professionisti del nostro Team di Diritto amministrativo e pubblico lavorano insieme dai primi anni del 2000: l'abitudine al lavoro di squadra e la comprensione reciproca che ci caratterizza ci consente di essere proattivi e di assistere i clienti in maniera rapida ed efficiente.**

**Nel nostro Team di Diritto amministrativo e pubblico vengono coniugate competenze legali, comprensione degli aspetti economici e cultura accademica: un'expertise preziosa per i nostri clienti.**

# ARBITRATO E ADR

**Con un gruppo dedicato di partner e associati che operano in via esclusiva in questo ambito, il nostro Team Arbitrato e ADR, uno dei più numerosi ed esperti in Italia, assiste i propri clienti in ogni tipo di controversia domestica e internazionale.**

Le aree di intervento principali riguardano:

- Diritto commerciale e societario
- Joint ventures
- Fusioni e acquisizioni
- Appalti e engineering
- Proprietà intellettuale
- Real Estate
- Telecomunicazioni
- Commercio internazionale
- Contenziosi commerciali e controversie in materia di investimenti.

Rappresentiamo i clienti tanto in casi nazionali quanto internazionali, inclusa l'assistenza in contenziosi complessi che coinvolgono più giurisdizioni e che, di sovente, vedono la compresenza in parallelo di contenziosi giudiziari e procedimenti arbitrali.

I membri del Team Arbitrato e ADR sono regolarmente nominati come arbitri (tanto in collegi quanto come arbitri unici) sia dalle parti sia dalle istituzioni arbitrali. I casi sono i più diversi tanto con riferimento alle giurisdizioni interessate quanto ai regolamenti e alle norme sostanziali applicabili.

Offriamo regolarmente assistenza anche come mediatori e consulenti delle parti in mediazione, sia a livello nazionale sia internazionale.

Alcuni nostri soci sono autori di pubblicazioni e articoli sui temi dell'arbitrato, della mediazione e delle tecniche di negoziazione; tengono abitualmente corsi, seminari e conferenze in materia anche a livello internazionale (recentemente sotto l'egida dell'IDLO).

Da molti anni alcuni soci del Team Arbitrato e ADR sono impegnati in attività didattica ed accademica, tenendo tra l'altro corsi, quali quello sull'Advocacy Class dell'Università Luigi Bocconi di Milano e il

Certificate Course in International Commercial and Investment Arbitration all'Università di Roma Tre.

Prendiamo parte, a Vienna ed a Hong Kong, al Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot e a Parigi all' ICC International Commercial Mediation Competition, come arbitri, mediatori e coach di 2 team milanesi.

## PERCHÈ NOI?

**Forniamo consulenza strategica sui metodi di risoluzione delle controversie più appropriati, sulla scelta della legge applicabile e della giurisdizione, nonché sulle clausole arbitrali e di mediazione.**

**Sebbene i nostri sforzi siano mirati a risolvere i problemi in una fase preliminare evitando ove possibile il contenzioso, mediante la ricerca di una rapida soluzione delle controversie attraverso il ricorso alle tecniche di negoziazione e mediazione, abbiamo anche una solida expertise nell'assistenza e difesa in caso di contenzioso.**

**I nostri soci e il team Arbitrato e ADR sono ampiamente riconosciuti e favorevolmente apprezzati dai colleghi. Siamo presenti regolarmente nelle directories (quali Who's Who Legal of International Commercial Arbitration and Mediation) come professionisti leader all'interno e all'esterno della nostra giurisdizione e siamo inseriti tra gli arbitri e mediatori raccomandati nelle liste di numerose istituzioni arbitrali e di risoluzione delle controversie.**



# CONSTRUCTION

## Conosciamo a fondo la complessità dell'industria degli appalti e delle costruzioni.

Il nostro team di diritto delle costruzioni e degli appalti ha acquisito una solida esperienza in tutte le fasi dei progetti di costruzione.

Assistiamo regolarmente committenti e stazioni appaltanti, società di costruzione, appaltatori generali e subappaltatori, ingegneri, sviluppatori di progetti, esperti ed assicuratori sostanzialmente in qualsiasi parte del

mondo (tra i casi recenti in cui il nostro team di diritto delle costruzioni è stato coinvolto annoveriamo progetti in Medio Oriente, Europa, Asia, Russia e Africa).

Progetti che hanno visto il coinvolgimento dello Studio:

- Infrastrutture (autostrade, ponti, ferrovie e metropolitane, porti e vie d'acqua)
- Settore delle utilities (ad es. oleodotti, sistemi fognari)
- Industria petrolifera, del gas e della produzione di energia
- Trasporti
- Assicurazioni.

Assistiamo i nostri clienti sin dalle prime fasi del processo di gara e di appalto sino alla negoziazione, redazione e conclusione del contratto, nonché nella fase di esecuzione. La nostra consulenza va dalle fasi preliminari del rapporto sino all'assistenza in eventuali successive fasi contenziose.

Il nostro Team ha familiarità con modelli di contratto nazionali ed internazionali, tanto che si tratti di contratti ad hoc quanto che vi siano contratti standard quali i FIDIC o altre tipologie di strutture contrattuali quali:

- Schemi PFI/PPP
- Contratti chiavi in mano ed EPC
- Contratti con prezzo massimo garantito
- Forme di contratto del tipo Design & Construct
- Joint Ventures.

Nella gestione delle controversie in materia di appalti la nostra esperienza è unica. Supportiamo i nostri clienti innanzi tutto nella fase di prevenzione della lite e quindi nella sua gestione tanto in arbitrato quanto davanti ai tribunali statali. I servizi di risoluzione delle controversie che offriamo includono anche forme di ADR quali la cd. adjudication, la mediazione, i dispute review board, e svariate tipologie di consulenze tecniche vincolanti. Il nostro team di diritto delle costruzioni e degli appalti lavora a stretto contatto con ingegneri, sviluppatori,

esperti, quantity surveyors, quantum specialists, time impact analysts e tutti gli altri professionisti solitamente coinvolti nel campo degli appalti nazionali e internazionali.

Molti dei nostri professionisti sono mediatori qualificati (insegnando la materia anche a livello universitario) e vantano tecniche di negoziazione molto efficaci.

## PERCHÈ NOI?

Abbiamo una conoscenza approfondita del settore delle costruzioni sotto numerose prospettive diverse. Siamo stati attori in questo settore per decenni e abbiamo clienti attivi in pressoché ogni area di questo business.

Internamente, il nostro team di diritto delle costruzioni e degli appalti collabora frequentemente con i professionisti di altre aree di attività dello Studio per affrontare le numerose questioni legate ad un determinato progetto – tra cui i profili finanziari, fiscali, assicurativi, ambientali, di energia, immobiliari e, laddove necessario, penali, antitrust e delle indagini societarie e compliance.

Grazie al fatto che lo Studio è full service, siamo in grado di offrire ai nostri clienti servizi legali sofisticati, coordinati ed erogati in modo efficiente a livello nazionale ed internazionale. Quando sorge una controversia, l'esperienza dei nostri professionisti in mediazione, arbitrato e contenzioso si colloca ai massimi livelli.

I nostri professionisti compaiono in arbitrati nazionali ed internazionali, spesso in relazione a contratti disciplinati da leggi estere, oltre che presso i tribunali italiani (civili e amministrativi). Per dettagli sulla nostra esperienza di alto livello nell'arbitrato (che include esperienze con ICSID, ICC, VIAC, ICDR, CAM e molte altre primarie istituzioni arbitrali) sono disponibili ulteriori notizie e approfondimenti nella specifica area di attività dello Studio.

# SOCIETARIO E COMMERCIALE

## Con i nostri clienti stabiliamo relazioni di lungo termine, e siamo in grado di approfondirne e conoscerne le attività e gli obiettivi.

Il nostro Team di Diritto Societario e Commerciale assiste un gran numero di importanti clienti appartenenti, tra gli altri, ai seguenti settori:

- Automotive e componentistica
- Chimico, medicale e farmaceutico
- Ambiente
- Acciaio
- Utensili
- Tecnologia dei materiali
- Estrazione mineraria
- Moda e beni di lusso
- Arredamento
- Beni di consumo in genere
- Viaggi
- Tecnologia
- Agroalimentare e bevande
- Immobiliare, ingegneria, progettazione e costruzioni
- Distribuzione al dettaglio
- Sicurezza informatica
- Telecomunicazioni
- Logistica/trasporti
- Semiconduttori
- Trasporto marittimo.

Ad un'ampia rosa di clienti nazionali e internazionali – anche inizialmente assistiti per un'operazione straordinaria come un'acquisizione o una joint venture – forniamo regolarmente assistenza e consulenza su tutti

gli aspetti relativi a negoziazioni e redazione di accordi commerciali con clienti, fornitori, distributori, franchisee, e quindi alla loro regolare gestione e manutenzione.

## La capacità di assistere quotidianamente la nostra clientela in materia societaria e commerciale ci consente di stabilire relazioni di lunga durata con clienti con i quali, in alcuni casi, abbiamo una continuità che dura da oltre 40 anni.

In materia societaria, ci occupiamo di:

- Costituzione di società e filiali
- Due diligence
- Nomina e revoca di amministratori
- Organi di controllo
- Strutturazione dei poteri gestionali degli amministratori
- Attività di segreteria societaria
- Consulenza agli amministratori sui loro doveri fiduciari
- Operazioni societarie ordinarie e straordinarie

- Assemblee e consigli di amministrazione conflittuali
- Contenzioso societario
- Patti parasociali
- Diritti degli azionisti

Consulenza ai clienti in relazione a nuove leggi e regolamenti che potrebbero avere un impatto sulle loro attività.

## PERCHÈ NOI?

L'area Societario e Commerciale del nostro Studio non è rigidamente strutturata. Privilegiamo il lavoro di squadra e definiamo la struttura e composizione del team caso per caso, assegnandone la leadership al professionista più idoneo in funzione della specifica questione da seguire.

Il nostro team Societario e Commerciale assiste i propri clienti e fornisce consulenza competente e soluzioni efficaci in materia di diritto Societario e Commerciale in tutte le fasi del ciclo di vita dell'impresa: avviamento, acquisto, crescita, vendita, liquidazione.

# DIRITTO DEL LAVORO E PREVIDENZA

## Focus sul diritto del lavoro, comprensione del business

Sappiamo bene quanto le risorse umane siano un fattore chiave per i nostri Clienti. Alcuni professionisti del Team di Diritto del Lavoro sono stati responsabili legali di società e conoscono a fondo le logiche e le istanze aziendali.

## Ecco perché siamo prima di tutto avvocati d'affari, con un focus sul diritto del lavoro.

Assistiamo gruppi multinazionali operanti in Italia e grandi e medie imprese italiane appartenenti ad una vasta gamma di settori, tra i quali: climatizzazione, trasporto aereo, automotive, giochi e scommesse, imballaggi per bevande, cereali, chimico, componentistica di motori marini, componentistica elettronica ed elettromeccanica, energia, ingegneristica per l'industria del gas e del petrolio, moda e lusso, industria del mobile, distribuzione di abbigliamento, forniture mediche e dentistiche, servizi di ristorazione in volo, macchine utensili, microfibra, enologico, farmaceutico, cura degli animali, polimeri, editoria, semiconduttori, gomme siliconiche, ventilazione.

In molte occasioni ci siamo assunti la responsabilità di progetti su larga scala, nazionale ed internazionale, mobilitando risorse umane in ambito legale per considerevoli periodi di tempo.

Abbiamo piena competenza ed una considerevole esperienza nell'assistere i Clienti per tutti gli aspetti del diritto del lavoro e della previdenza nel contesto delle operazioni societarie ed aziendali, così come per tutti gli aspetti giuridici, nazionali e internazionali, della gestione delle loro risorse umane, tra cui:

- Organizzazione, coordinamento e svolgimento di attività di due diligence
- Assistenza su questioni di diritto del lavoro e della previdenza nelle di operazioni di acquisizione, fusione e scissione di società; consultazioni con le organizzazioni sindacali in occasione di trasferimenti d'azienda

- Assistenza nell'assunzione di personale in Italia e nell'espletamento delle formalità relative
- Redazione di contratti di lavoro autonomo e subordinato, di accordi di riservatezza e di patti di non concorrenza
- Redazione di manuali per i dipendenti, di policy e procedure aziendali, tra cui le procedure sull'uso dei sistemi informatici, delle tecnologie, di internet e dei social media
- Redazione accordi collettivi, realizzazione di piani di welfare

- Consulenza sugli aspetti giuridici della fiscalità e della protezione dei dati personali correlati alla gestione delle risorse umane
- Consulenza in tema di sicurezza sul lavoro
- Assistenza in occasione di licenziamenti individuali e collettivi
- Assistenza in operazioni di riorganizzazione aziendale e societarie, riduzioni di attività, attivazione di ammortizzatori sociali, assistenza e rappresentanza dei Clienti nelle consultazioni e nelle negoziazioni con le Organizzazioni Sindacali
- Assistenza e rappresentanza dei Clienti in procedimenti di conciliazione, in arbitrati ed in ogni controversia di lavoro e previdenziale, individuale o collettiva, anche davanti alle Magistrature Superiori.

Il nostro Team di Diritto del Lavoro collabora regolarmente con le altre aree di attività dello Studio, tipicamente per operazioni di due diligence con il Team di M&A e Corporate, come pure per la consulenza generale.

## PERCHÈ NOI?

Avendo assistito imprese appartenenti a un gran numero di settori, conosciamo gli obiettivi e le peculiarità di ciascun business.

I collaboratori di nuova generazione apportano energie innovative che ben completano le capacità e l'esperienza dell'intero Team.

Attività accademiche e formative arricchiscono il background professionale del Team e si traducono in servizi rapidi, efficaci e di valore aggiunto, tra i quali la formazione di dirigenti, responsabili e dipendenti addetti alla gestione delle risorse umane.

# DIRITTO EUROPEO E DELLA CONCORRENZA

## Anni '70 del secolo scorso: anticipando i tempi, De Berti Jacchia Franchini Forlani è stato uno dei primi studi italiani ad occuparsi di diritto comunitario e della concorrenza.

Da allora e in oltre 40 anni di attività, la nostra consolidata esperienza è al servizio di importanti clienti appartenenti ad un'ampia varietà di industrie tra cui:

- Farmaceutico e life sciences
- Giochi e scommesse
- Tabacco
- Automotive
- Cosmetici
- Beni di lusso
- Alimentazione e bevande
- Attrezzature e tecnologie delle comunicazioni
- Costruzioni e infrastrutture
- Trasporti.

Il nostro Team di Diritto Europeo e della Concorrenza assiste imprese multinazionali e nazionali in materia di:

- Cartelli
- Abuso di posizione dominante
- Accordi restrittivi
- Programmi di clemenza
- Esenzioni per categoria
- Autovalutazioni
- Libera circolazione dei beni, delle persone e dei capitali
- Contenzioso, private enforcement e risarcimento del danno antitrust
- Autorizzazioni di concentrazioni nazionali, UE e multi-paese
- Settori regolati
- Aiuti di Stato
- Programmi di compliance
- Procedimenti e indagini della Commissione Europea, dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, di altre autorità nazionali di concorrenza, dawn raids
- Procedimenti contenziosi dinanzi al Tribunale e alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea
- Contenzioso antitrust dinanzi ai Giudici Amministrativi nazionali.

Attraverso i nostri uffici italiani, di Bruxelles e di Mosca, inoltre, forniamo consulenza ai nostri clienti su:

- Diritto del Commercio internazionale e OMC
- Fondi strutturali
- Aspetti concorrenziali della proprietà intellettuale
- Appalti pubblici
- Lobbying legislativo nazionale e comunitario.

Abbiamo acquisito vasta esperienza di compliance antitrust, supportando i nostri clienti su base continuativa nella definizione, revisione e aggiornamento dei loro programmi e politiche di compliance, anche alla luce delle Linee Guida UE del 2014.

Il nostro Team di Diritto Comunitario e della Concorrenza si coordina e collabora regolarmente con le altre aree di lavoro dello Studio, quali il Team M&A, su operazioni che presentano profili di concorrenza durante la fase di due diligence e/o nelle notifiche di concentrazione e con i Team Contenzioso-ADR e IP per offrire al cliente un servizio completo e completamente integrato.

## PERCHÈ NOI?

Oltre ad essere una sede pienamente operativa, l'ufficio di Bruxelles del nostro Studio è una fonte privilegiata di informazioni e un "think tank" di ricerca dedicato. Il nostro Team di Bruxelles produce regolarmente alert e aggiornamenti sulla normativa e la giurisprudenza europea a tutti gli uffici dello Studio oltre che ai clienti e produce i due blog, "transportwatch.eu", un progetto innovativo che fornisce informazioni agli operatori del settore dei trasporti e della logistica e "dejalexonbrexit.eu", che segue con regolarità e da vicino la vicenda Brexit.

Collaboriamo regolarmente con economisti, società di ricerca economica e con il mondo accademico in materia di individuazione e quantificazione di effetti di mercato e danno antitrust, e vanta un track record primario di lavoro, casi e progetti relativi a tali aspetti. Il nostro ufficio di Roma opera come base abituale per il lavoro di antitrust nazionale, intrattenendo rapporti regolari con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ed assicurando la relativa organizzazione e logistica.



# DIRITTO FALLIMENTARE E PROCEDURE CONCORSUALI

La nostra vasta esperienza nel campo del diritto fallimentare, delle ristrutturazioni e delle operazioni di distressed investment sono il frutto dei tanti anni dedicati ad assistere i diversi attori coinvolti nelle procedure concorsuali, in particolare gruppi multinazionali appartenenti ad un ampio numero di settori merceologici tra cui viaggi e turismo, trasporto aereo, prodotti e servizi di bordo, siderurgia, costruzioni, indumenti da lavoro, macchine utensili, trattamento delle acque, alimentare, retail, giochi e scommesse.

Una particolare expertise che caratterizza il nostro Team di Diritto Fallimentare è quella sviluppata assistendo i creditori del settore aeronautico. I nostri clienti sono spesso i fornitori e i partner della compagnia di bandiera nazionale, cui prestiamo assistenza su come strutturare i loro accordi commerciali per ottenere la maggiore protezione possibile e nelle fasi di insinuazione al passivo.

Allo stesso modo, assistiamo da qualche anno le controparti del principale gruppo siderurgico italiano in amministrazione straordinaria nonché, più di recente, le controparti di un importante gruppo italiano in amministrazione straordinaria nel settore delle costruzioni.

Negli anni, abbiamo assistito un gran numero di importanti gruppi internazionali che hanno investito in aziende ed attività di società in difficoltà finanziaria o già coinvolte in procedure concorsuali, suggerendo le adeguate cautele ed interloquendo con gli organi della procedura – fra l'altro – nel contesto di accordi di affitto di azienda seguiti dall'acquisto delle stesse.

In generale, assistiamo i creditori in tutte le fasi delle procedure concorsuali cross-border e nel contenzioso che ne deriva.

Grazie alla nostra efficiente squadra dedicata al recupero dei crediti, assistiamo un gran numero di multinazionali nel recupero da procedure concorsuali in tutta Italia.

Attraverso il nostro network di corrispondenti esteri, assistiamo regolarmente procedure concorsuali ed amministrazioni straordinarie nella gestione dei contenziosi, nella liquidazione delle controllate estere, nelle cessioni e nel recupero di aziende, crediti e partecipazioni. in stretto contatto con i professionisti delle altre aree di attività dello Studio e in particolare: Tax, Diritto del Lavoro, IP, Diritto Amministrativo e Diritto Europeo e della Concorrenza.

## PERCHÈ NOI?

La nostra lunga e consolidata esperienza con grandi gruppi coinvolti in procedure concorsuali ci consente di assistere al meglio tutte le loro controparti provenienti da vari paesi: conosciamo perfettamente le difficoltà di chi si trova a cercare di comprendere il complesso sistema burocratico e normativo italiano e sappiamo come spiegarlo e chiarirne le dinamiche.

Alla nostra consolidata esperienza nel distressed investing uniamo un'indiscussa expertise nelle operazioni straordinarie e di M&A che ci consente di offrire al cliente una completa assistenza in tutti gli aspetti della transazione.

Quando un'impresa sta affrontando una situazione finanziaria complessa il fattore tempo è essenziale: grazie alla nostra esperienza siamo in grado di presentare al cliente gli strumenti più adeguati in rapporto alle specificità del singolo caso e tutti i rischi legali e commerciali ad esso correlati.

Sappiamo bene che ogni situazione di difficoltà è unica e richiede un approccio "su misura" che presuppone il supporto costante di economisti e consulenti aziendali, con i quali cooperiamo abitualmente.



# PROPRIETÀ INTELLETTUALE

**Abbiamo maturato da decenni una consolidata esperienza in materia di proprietà intellettuale.**

Fra i nostri clienti abituali annoveriamo società italiane e multinazionali operanti, in particolare, nei settori farmaceutico e life sciences, moda e lusso, media e intrattenimento, informatica e automotive.

La nostra expertise si estende a tutti gli ambiti della proprietà intellettuale, tra i quali:

- Brevetti nazionali e europei
- Marchi nazionali e europei
- Design industriali nazionali e europei
- Nomi a dominio

- Diritti d'autore
- Pirateria e anti-contraffazione
- Nuove tecnologie e media
- Contenzioso IP
- Protezione dei dati
- Dogane e sorveglianza doganale
- Concorrenza sleale
- Segreti commerciali
- Varietà vegetali
- Topografie di prodotti a semiconduttori
- Food & Wine, denominazioni di origine e indicazioni geografiche
- Danni da contraffazione.

**I membri del Team IP lavorano insieme dalla metà dei primi anni '90 del secolo scorso. Il Team è molto coeso e apprezzato dal mercato, come dimostra la durata eccezionalmente lunga dei rapporti con taluni clienti storici.**

La nostra practice IP ha una forte componente contenziosa. Rappresentiamo abitualmente i nostri clienti in cause di nullità, decadenza, contraffazione, concorrenza sleale e danno in procedimenti ordinari e cautelari, e davanti alle Sezioni Specializzate di tutti i Tribunali e le

Corti d'Appello, davanti all'uffici Italiano Brevetti e Marchi, alla Commissione dei Ricordi, alla Corte di Cassazione, al Consiglio di Stato e alla Corte Costituzionale.

Soprattutto in materia di contenzioso brevettuale, operiamo abitualmente in contesti multi-giurisdizionali in stretto coordinamento con altri legali e corrispondenti in numerosi Paesi europei e extraeuropei. Siamo familiari con i procedimenti dinanzi all'EPO e all'EUIPO, oltre che con le procedure WIPO.

Assistiamo inoltre la nostra clientela su tutte le problematiche IP connesse a operazioni straordinarie, fusioni, acquisizioni e joint venture, due diligence IP e programmi di compliance, licenze, contratti commerciali e trasferimenti di tecnologia con contenuti IP.

Ci occupiamo attivamente del lavoro anticontraffazione congiuntamente ai nostri colleghi penalisti.

Collaboriamo abitualmente con esperti di economia forense e accademici nella determinazione dei danni da contraffazione.

## PERCHÈ NOI?

**Amiamo instaurare relazioni di lunga durata.**

**La maggior parte dei nostri clienti IP sono clienti abituali che abbiamo assistito e rappresentato per decenni nella difesa dei loro diritti IP in Italia e nell'Unione Europea. Forniamo un servizio completamente integrato.**

**Collaboriamo regolarmente con gli altri Team di professionisti dello Studio, tra cui il Team di M&A per le operazioni che presentano contenuti IP, nonché quelli di diritto pubblico e amministrativo, UE e concorrenza, fiscale e penale.**

**Abbiamo dimestichezza nell'assistere i nostri clienti davanti alle autorità giudiziarie ed amministrative italiane ed europee, quali in particolare: l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) e la Commissione dei Ricorsi, le Sezioni Specializzate dei Tribunali e delle Corti d'Appello, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato e la Corte Costituzionale, l'Ufficio dell'Unione Europea per la Proprietà Intellettuale (EUIPO), nonché il Tribunale dell'Unione Europea e la Corte di Giustizia.**

# CONTENZIOSO

## PERCHÈ NOI?

**Combiniamo una scrupolosa capacità tecnica giudiziale con una conoscenza profonda della specifica attività condotta dai nostri clienti**

**Abbiamo un track record di oltre quaranta anni di lavoro contenzioso in Italia dinanzi a tutti i tribunali di ogni giurisdizione e grado, ivi comprese la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato e la Corte Costituzionale**

**Abbiamo da decenni sviluppato specifica capacità ed esperienza nella gestione di cause multi-Paese, che coinvolgono diversi ordinamenti, Paesi, sistemi procedurali e corrispondenti e colleghi delle tradizioni e culture giuridiche più diverse**

**Abbiamo sviluppato un patrimonio di esperienza contenziosa multidisciplinare, sia collaborando regolarmente con i nostri penalisti o con penalisti esterni, sia interagendo con esperti, tecnici, periti ed economisti**

**Possiamo vantare una specifica e non frequente capacità di lavoro contenzioso anche in altre lingue, in particolare, in inglese, in francese e in spagnolo.**

**Alcuni dei giudizialisti del nostro Studio svolgono attività accademiche, sono autori di opere giuridiche e sono relatori in conferenze e convegni.**

L'attività contenziosa, a differenza di altre nel nostro Studio, non viene svolta nell'ambito di un dipartimento rigidamente definito, e in considerazione della materia e del tipo di attività da svolgere si struttura nella composizione dello specifico Team che meglio risponde alle esigenze del cliente.

Moda e lusso, farmaceutico e life sciences, automotive, agrifood, assicurativo, servizi informatici, ingegneria di progetto, costruzioni, resort e tempo libero, servizi ambientali e di smaltimento rifiuti, investimenti immobiliari, energia ed energia verde:

**questi, tra gli altri, i settori in cui operano i più importanti clienti da noi seguiti in ambito contenzioso.**

Il nostro Team Litigation si occupa tradizionalmente sia di contenzioso nazionale – civile ed amministrativo – che di contenzioso internazionale e multi-giurisdizionale con particolare riferimento a queste aree:

- Diritto contrattuale e diritto societario
- Proprietà intellettuale
- Assicurazioni
- Diritto bancario e procedure fallimentari
- Responsabilità degli amministratori, anche con riferimento a procedimenti penali od ambientali che li riguardano
- Diritto internazionale privato
- Casi di responsabilità medica
- Recupero dei crediti di massa

Il nostro obiettivo primario è trovare la soluzione del problema, evitando ove possibile il ricorso ad azioni giudiziarie ed adoperandoci per definire la controversia attraverso la negoziazione e la mediazione.

Lo Studio si avvale di un ampio numero di esperti giudizialisti che hanno sviluppato considerevole esperienza di lavoro multidisciplinare, in coordinamento con avvocati di altre giurisdizioni, con avvocati penalisti, nonché con esperti nelle varie discipline tecniche ed economiche.



# M&A

**Lo Studio assiste la propria clientela in tutti gli aspetti relativi alle operazioni di M&A e transazioni societarie in generale (domestiche ed internazionali), quali fusioni e scissioni, conferimenti, ristrutturazioni societarie, riorganizzazioni, acquisizioni e joint venture.**

I nostri clienti appartengono, fra gli altri, ai seguenti settori:

- Automotive e componentistica
- Prodotti chimici
- Farmaceutici e dispositivi medici
- Ambiente
- Acciaio
- Utensili, tecnologia dei materiali, estrazione mineraria
- Moda e beni di lusso
- Viaggi e tecnologia
- Agroalimentare e bevande
- Immobiliare, ingegneria, progettazione e costruzioni
- Distribuzione al dettaglio
- Sicurezza informatica
- Telecomunicazioni
- Logistica/trasporti
- Semiconduttori
- Trasporto marittimo.

Negli ultimi anni, abbiamo sviluppato una vasta esperienza nell'assistere clienti che desiderano acquistare e/o affittare aziende, o concludere altre operazioni con soggetti in situazione di distress o con procedure concorsuali.

I clienti sono assistiti in tutte le fasi dell'operazione: nella pianificazione della struttura finanziaria e fiscale, durante le trattative e nell'organizzazione della fase di due diligence, nella stesura e negoziazione degli accordi, dei patti parasociali, degli statuti societari, nonché nelle attività di pre-closing, closing e post-closing, nella redazione e nella notifica delle comunicazioni all'Autorità Garante o alla Commissione Europea, e nel coinvolgimento o nel coordinamento delle notifiche presso le autorità antitrust in altre giurisdizioni.

Al fine di fornire al cliente un servizio completo e completamente integrato, il nostro Team di M&A lavora in stretto contatto con i professionisti delle altre aree di attività dello Studio e in particolare: Tax, Diritto del Lavoro, IP, Diritto Amministrativo e Diritto Europeo e della Concorrenza.

## PERCHÈ NOI?

Oltre alla rilevanza dei casi che fanno parte del track record del Team di M&A, la nostra capacità di fornire consulenza legale continuativa su questioni commerciali e societarie di ogni tipo a tutti i nostri clienti nazionali ed internazionali, contribuisce a distinguerci dalle tradizionali boutique italiane di M&A, che tendono a non fornire assistenza continuativa e generalizzata ai clienti una volta che la transazione è stata finalizzata.

# FISCALE

**Il nostro Tax Team lavora a stretto contatto con clienti private e corporate, ed è in grado di offrire soluzioni ad hoc e consulenza personalizzata per cogliere opportunità e valutare rischi.**

La costante collaborazione con i Team delle altre aree di attività dello Studio, quali Corporate and M&A, IP e Lavoro, ci consente di offrire un servizio integrato in grado di rispondere a tutte le esigenze dei nostri clienti. Assistiamo e rappresentiamo numerose aziende multinazionali operanti in vari settori tra cui automotive, lusso e moda, agro-alimentare, turismo, IT, bancario.

Le principali aree di attività del team sono:

- Imposte sui redditi delle società, IVA e altre imposte indirette
- Pianificazione fiscale domestica ed internazionale
- Strutturazione fiscale di operazioni di riorganizzazione societaria e di M&A
- Transfer Pricing (inclusi procedure unilaterali e multilaterali quali APA e MAP per la risoluzione delle controversie fiscali nazionali ed internazionali)
- Analisi del rischio e procedure di attribuzione dei redditi delle stabili organizzazioni
- Procedure di risoluzione delle controversie in fase pre-contenziosa
- Contenzioso fiscale
- Pianificazione fiscale successoria.

## PERCHÈ NOI?

La storia di successi che ha caratterizzato la nostra attività nella risoluzioni di controversie multimilionarie in materia di transfer pricing e di attribuzione dei redditi alle stabili organizzazioni garantisce un forte valore aggiunto per le multinazionali che si affidano al nostro team, che è riconosciuto per la capacità di identificare le strutture fiscali più efficienti nell'ambito di operazioni di riorganizzazione ed M&A con un focus particolare rispetto alle implicazioni in materia di transfer pricing.

Abbiamo sviluppato la capacità distintiva di individuare ad uno stadio iniziale nicchie di attività altamente specializzate sulle quali investire a vantaggio della nostra clientela.

Questa strategia è stata implementata con successo nel corso degli anni ed il Team Fiscale si occupa attivamente di monitorare tutte le nuove opportunità di natura fiscale correlate al ciclo di innovazione delle aziende multinazionali, quali i progetti di R&D, Patent Box, Industry 4.0.

In linea con questa propensione all'anticipazione dei trend, il Team ha lanciato e coordina anche l'Osservatorio DBJ Watch ([www.dbjwatch.it](http://www.dbjwatch.it)) con l'obiettivo di mappare e monitorare costantemente l'innovazione di impresa nei settori agro-alimentare e del turismo in Italia.

**Il team fiscale è presente in Russia nella sede di Mosca, dove opera attivamente sulle necessità e sulle problematiche di multinazionali europee che investono e operano nel Paese e nelle giurisdizioni della CSI.**





# TELECOMUNICAZIONI E AUDIOVISIVO

**Nell'ambito del complesso comparto delle telecomunicazioni e dell'audiovisivo, siamo in grado di assistere gli operatori offrendo loro una consulenza specializzata sulla normativa vigente e sugli sviluppi regolamentari di ambedue i settori, oltre ad un'assistenza qualificata dinanzi ai Ministeri e alle Autorità indipendenti e nel relativo contenzioso nazionale ed europeo.**

Abbiamo maturato altresì una significativa esperienza nel fornire consulenza agli operatori in merito a domande di concessione, autorizzazione e licenze, ed al pagamento dei relativi diritti e contributi.

I nostri clienti possono contare su un'assistenza full service, che si estende anche ad attività connesse – quali la redazione di contratti, la pubblicità ingannevole e comparativa, le pratiche commerciali scorrette, la concorrenza, la proprietà intellettuale e la privacy – e si avvale, quando necessario, del supporto di economisti e di ingegneri informatici.

## PERCHÈ NOI?

Oltre ad assistere da anni operatori del settore, abbiamo professionisti che hanno operato come responsabili legali in aziende. Per queste ragioni, conosciamo a fondo la profonda trasformazione che sta vivendo il settore dell'audiovisivo a causa della sempre maggiore convergenza fra televisione e servizi distribuiti via internet e fra mezzi e contenuti, oltre che dell'emersione di nuovi attori e di nuovi modelli di business, e dell'esigenza di introdurre una totale flessibilità in tema di pubblicità.

Possiamo contare inoltre sull'ufficio di Bruxelles del nostro Studio che, oltre ad essere una sede pienamente operativa, è una fonte privilegiata di informazioni e un "think tank" di ricerca dedicato. In tal senso, monitoriamo costantemente la modernizzazione e lo sviluppo delle nuove tecnologie, nell'ambito delle quali si inscrivono la proposta di modifica della Direttiva 2010/13/UE sui servizi dei media audiovisivi e il nuovo piano nazionale di assegnazione delle frequenze.

# IMMOBILIARE E RETAIL

**Il nostro Team Real Estate assiste imprese e clienti privati, sia a livello nazionale, sia internazionale, in relazione ad un'ampia gamma di servizi e problemi quotidiani, ma anche relativi ad investimenti in proprietà immobiliari, finanziamenti, gestione e utilizzo di beni e progetti specifici.**

In particolare, ci occupiamo regolarmente di negoziazioni, redazione di accordi e contratti, questioni urbanistiche, locazioni e leasing, vendite e acquisti di portafogli immobiliari.

Abbiamo maturato una vasta esperienza nella consulenza a clienti appartenenti al settore retail, nell'acquisizione e valorizzazione di terreni e aree dismesse, nonché dei relativi aspetti ambientali, amministrativi e finanziari e su questioni regolatorie e urbanistiche correlate, così come del settore dell'ospitalità, dell'acquisto di strutture alberghiere e residenze turistiche, anche attraverso operazioni straordinarie e di M&A.

Il nostro Team Real Estate opera in stretto contatto con il Team di M&A ed il Team fiscale.

Il Team altresì assiste clienti privati stranieri nell'acquisto e vendita di proprietà di prestigio ovunque sul territorio italiano.

Tramite il nostro ufficio di Mosca, il Team Real Estate assiste regolarmente clienti privati russi nell'acquisto di immobili di prestigio in Italia.

## PERCHÈ NOI?

**La maggior parte dei professionisti del nostro Team Real Estate è composta da avvocati esperti in operazioni straordinarie, che sono quindi in grado di assistere i nostri clienti su entrambi i profili in occasione di operazioni che coinvolgono aspetti immobiliari.**

La nostra capacità multidisciplinare e di assistenza in tutte le aree del diritto, rende il nostro Studio un "one stop" partner ideale per la clientela immobiliare di qualsiasi tipologia e caratteristiche.



## INDUSTRY

26

AUTOMOTIVE

28

GIOCHI E SCOMMESSE

29

MODA E LUSO

30

PRODOTTI E ATTREZZATURE INDUSTRIALI

31

INDUSTRIA FARMACEUTICA E LIFE SCIENCES

32

TRASPORTO FERROVIARIO, AEREO E LOGISTICA

34

MEDIA E INTRATTENIMENTO

GUARDA TUTTE LE INDUSTRY



# AUTOMOTIVE

Nonostante la crescita continua registrata negli anni passati, il settore automobilistico comincia a mostrare qualche segno di rallentamento.

**Per continuare ad avere successo nel nuovo contesto, i players sono chiamati a trasformare i loro attuali modelli di business e, ancor prima, a ripensare la loro strategia generale, per cogliere nuove opportunità e/o per consolidare il loro mercato.**

Per poterlo fare, però, è indispensabile che le imprese adottino un nuovo "mindset" e una nuova cultura adatti a sostenere l'innovazione – di fondamentale importanza per competere in un'industria in cui la tecnologia è sempre più dominante.

Sarà proprio la tecnologia, infatti, alla base di prodotti e servizi e ad avere un impatto relevantissimo sulle strutture organizzative e sui modelli di governance che dovranno accompagnare la transizione tra vecchie e nuove tecnologie in una fase in cui necessariamente entrambe coesisteranno.

Efficienza nella struttura dei costi, finanziamenti adeguati e nuove partnership saranno le altre leve su cui agire per poter avere un ruolo nei nuovi ecosistemi di open innovation.

## I NOSTRI SERVIZI

De Berti Jacchia Franchini Forlani ha acquisito un'esperienza approfondita del settore automotive.

Nel corso degli anni, i nostri professionisti hanno fornito assistenza su molteplici aspetti della attività dei clienti accompagnando, con la loro consulenza, importanti player di questa industria nei complessi cambiamenti dei loro modelli di business, voluti per rispondere alle esigenze di una clientela sempre più sofisticata e, in generale, alle sfide del mercato.

I nostri servizi includono l'assistenza e la consulenza su:

- Reti di distribuzione di concessionari, di officine e di agenzie
- Concorrenza e questioni regolatorie
- Assistenza in materia societaria e in occasione di operazioni straordinarie – M&A
- Operazioni finanziarie al dettaglio
- Fiscalità
- Real estate
- Diritto amministrativo, appalti, gare e relazioni con le autorità pubbliche
- Riorganizzazioni, ristrutturazioni, procedure concorsuali
- Responsabilità da prodotto e reclami
- Contenziosi
- Diritto del lavoro
- Proprietà intellettuale.

Più in dettaglio, abbiamo assistito grandi produttori di auto, veicoli industriali, bus, motocicli, macchine movimento terra, motori marini nonché produttori di apparecchiature e pezzi di ricambio, occupandoci tra l'altro della:

- Verifica di conformità alle normative sulla concorrenza delle attività svolte in Italia
- Cessione di controllate italiane
- Costituzione di controllate in Italia
- Revisione e aggiornamento della contrattualistica relativa alle reti di distribuzione (accordi di concessione, officina, agenzia ecc.), anche in relazione alla

- implementazione e all'assessment di reti e di modelli di duplice distribuzione secondo la normativa EU BERs (1400/2002/EC, 461/2010/EU, 330/2010/EU) e i corrispondenti aspetti antitrust; l'organizzazione, la negoziazione e la redazione di contratti di distribuzione selettiva qualitativa e quantitativa, procedure di auto-valutazione secondo il Regolamento EC no. 1/2003, programmi di compliance antitrust
- Revisione e aggiornamento di accordi intragruppo
- Appalti pubblici
- Negoziazioni con i concessionari, officine e agenti nonché accordi di factoring con società finanziarie, allocazioni di linee di credito, cessioni di credito, riserve di proprietà, garanzie finanziarie
- Contenzioso e pre-contenzioso con concessionari, officine e agenti
- Contenzioso e pre-contenzioso con clienti e altre controparti
- Contratti e accordi in ambito immobiliare
- Questioni di protezione di dati personali e regolatorie
- Assistenza in materia societaria (sia ordinaria –compresa la tenuta di libri contabili, gestione delle riunioni dei consigli di amministrazione e delle assemblee degli azionisti, ecc.- sia straordinaria)
- Questioni doganali (per es. correlate all'importazione e immagazzinamento di lubrificanti)
- Negoziazioni di piani di rientro e di fornitura con clienti e fornitori in difficoltà finanziarie
- Assistenza nei rapporti con le autorità italiane e straniere su questioni relative al transfer pricing e alle stabili organizzazioni, comprese MAPS (mutual agreement procedures) in varie giurisdizioni
- Responsabilità da prodotto e reclami
- Diritto del lavoro
- Compliance fiscale, doganale e di commercio internazionale
- Questioni regolatorie e conformità di prodotto (inclusi regolamenti UNI/ECE e standard e requisiti di omologazione etc.), report di auto-valutazione sulla sicurezza, certificati equivalenti come previsto dalla normativa EU BER n. 461/2010)
- Questioni legate all'etichettatura e confezionamento, standard EN, ecc.



# GIOCHI E SCOMMESSE

**Quello dei giochi e delle scommesse è un business multi miliardario che ha saputo resistere e adattarsi rapidamente alla regolazione e alla rivoluzione dei dispositivi mobili.**

I successi registrati non sono però esenti da sfide da affrontare, tra cui:

- L'integrazione dei canali offline con quelli online, divenuti, questi ultimi, uno strumento indispensabile non solo per raggiungere la clientela ma anche per offrire servizi extra e a valore aggiunto e non ultimo per consentire agli utenti l'opportunità di interagire con altri giochi, prodotti ed utenti attraverso i loro dispositivi mobili
- La disomogeneità delle disposizioni legislative e regolamentari che costringe gli operatori internazionali a scegliere i loro mercati di riferimento sulla base delle o anche sulla base di esse piuttosto che in virtù di considerazioni economiche
- I livelli di tassazione ancora insostenibilmente elevati in molte giurisdizioni che limitano fortemente il raggio operativo delle società di gioco, ma al tempo stesso garantiscono che i governi possano mantenere il controllo dei flussi reddituali.

La disciplina dei giochi e delle scommesse è uno di quei temi che divide gli Stati membri sul piano morale, religioso e culturale. Sebbene, infatti, essi siano liberi di fissare gli obiettivi delle loro politiche in materia di gioco e definire con precisione il livello di protezione perseguito, le restrizioni che impongono devono tuttavia essere in linea con la giurisprudenza della Corte di giustizia.

Il panorama e le prospettive globali che ne risultano sono complesse e in continuo mutamento e la posta in gioco di dimensioni senza precedenti.

De Berti Jacchia Franchini Forlani è uno dei pochi studi italiani attivi da un ventennio nel settore dei giochi e delle scommesse non solo in Italia, ma anche negli altri Stati Membri dell'Unione Europea.

## I NOSTRI SERVIZI

Forniamo assistenza agli operatori del settore in relazione a tutte le loro attività, su tutti gli ambiti e nelle diverse fasi del loro sviluppo e stabilimento, oltre ad assisterli nel relativo contenzioso avanti le giurisdizioni nazionali ed europee (Tribunale, Corte di Giustizia e Corte Europea dei Diritti dell'Uomo). La nostra esperienza, che comprende la regolazione, la concorrenza, le gare, i contratti commerciali, la protezione dei dati, le tasse e la proprietà intellettuale, ci consente di fornire ai nostri clienti un servizio completo senza pari.

Ci occupiamo frequentemente degli aspetti regolamentari che vedono coinvolte l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli e le altre Amministrazioni. Abbiamo maturato un'esperienza altamente qualificata nel fornire consulenza agli operatori in merito a domande di concessione, autorizzazione e compliance nei settori dei giochi, delle scommesse e delle lotterie così come nella partecipazione a procedure ad evidenza pubblica in tutte le loro fasi.

Lo Studio assiste e rappresenta uno dei leader europei di giochi e scommesse (in Italia così come in altre giurisdizioni europee e a livello dell'Unione), nel settore del mercato interno e della concorrenza sin dal 1999.

# MODA E LUSO

**Il sistema moda è da sempre espressione dell'eccellenza italiana nel mondo e, nonostante la crisi economica iniziata nel 2008, continua a creare prodotti di fascia medio alta ed alta a livello globale.**

In Europa, quasi la metà del valore aggiunto generato nei comparti del calzaturiero, della pelletteria e del tessile-abbigliamento è realizzato da imprese italiane e nei prossimi anni è atteso per l'intero sistema un consolidamento della ripresa, sia sui mercati esteri che nei consumi interni.

## Quali sono le caratteristiche del sistema moda italiano?

- Un'offerta altamente frammentata, caratterizzata dalla compresenza di operatori di piccole e anche piccolissime dimensioni e di medie e grandi aziende, fino alle grandi e celebrate griffe a livello mondiale
- Operatori generalmente specializzati per tipologia di attività, in un contesto dove solo i player maggiori appaiono in grado di diversificarsi, intervenendo direttamente anche nelle fasi a monte e a valle della filiera, ed un gran numero di aziende minori, subfornitori di lavorazioni e componenti specifici
- Aziende altamente concorrenziali in tutte le fasce di mercato, in virtù di consolidato know how produttivo e riconosciuta eccellenza qualitativa, cui si aggiungono, soprattutto nelle fasce più alte, efficienza delle politiche distributive e straordinario valore del brand
- Competizione particolarmente elevata e basata principalmente sui prezzi nelle fasce inferiori del mercato; decisamente meno visibile, invece, in quelle più alte.

## Trend e sviluppi

Dal lato dell'offerta, è in corso una riorganizzazione strutturale. In particolare nel comparto tessile, a fronte

di una progressiva riduzione del numero complessivo degli operatori e degli addetti, le aziende che mirano al cambiamento lavorano sulla razionalizzazione delle reti di vendita, dirette e indirette, e sulle strategie complessive, talora trasformando il core business aziendale dalla produzione alla commercializzazione diretta. Sempre più cruciale diviene l'integrazione delle reti distributive tradizionali, dirette e indirette, con i nuovi canali online, nelle loro sempre nuove declinazioni.

Dal lato della domanda, è sempre più rilevante la ricerca di prodotti di qualità a prezzi più vantaggiosi, come dimostrato dallo sviluppo delle vendite tramite outlet e, soprattutto, dall'espansione dell'e-commerce. In crescita anche il c.d. travel retail, che declina lo shopping come componente accessoria (e talora principale) dell'esperienza di viaggio.

## I NOSTRI SERVIZI

Da sempre annoveriamo tra la nostra clientela primarie aziende del lusso e della moda, così come imprese di medie o anche minori dimensioni e realtà in fase di nuova formazione e crescita. I professionisti che se ne occupano sono specialisti di riconosciuta competenza che hanno consolidato specifica esperienza nel settore del Moda e Lusso.

Siamo in grado di offrire alle aziende della moda, del lusso e del design una consulenza completa, in tutti i relativi ambiti e le diverse fasi del loro sviluppo, oltre che di assisterle nel relativo contenzioso avanti tutte le giurisdizioni, nazionali, comunitarie ed estere, tra l'altro, riguardo a:

- Contrattualistica di settore – contratti di agenzia, distribuzione, franchising ed altri contratti della distribuzione e del retail, accordi relativi all'acquisizione e gestione degli spazi commerciali e pubblicazioni, inclusi affitti e cessioni di rami d'azienda, locazioni commerciali ed altri accordi per l'acquisizione e la gestione di aree di vendita in centri commerciali, department stores ed analoghe strutture
- Proprietà industriale – acquisizione di marchi e altre privative, gestione dei relativi portafogli, negoziazione e redazione di licenze di marchio, know how e altre privative
- Joint ventures, operazioni straordinarie con contenuti di proprietà intellettuale – assistenza nella pianificazione e negoziazione, redazione della documentazione contrattuale e societaria, assistenza nella gestione dei relativi rapporti
- Outsourcing della gestione legale – gestione, anche per predefiniti ambiti, obiettivi od oggetti, della generalità degli affari legali e societari di aziende o singoli rami, consulenza relativa alla creazione e organizzazione delle loro strutture legali interne.





# PRODOTTI E ATTREZZATURE INDUSTRIALI

Dalla rivoluzione industriale ad oggi, nulla ha condizionato l'industria manifatturiera più delle mutazioni imposte dall'era digitale.

**I consumatori sono diventati progressivamente più esigenti e le loro aspettative, insieme all'avvento di dispositivi e piattaforme sempre connesse, rappresenta una sfida ineludibile per le imprese, a cui viene richiesto di adottare ed utilizzare la tecnologia per trasformare le proprie attività e riconvertirsi da una produzione di massa ad una produzione personalizzata e customizzata.**

Al centro di questa trasformazione vi è l'IoT (Internet of Things), in grado di fornire e consegnare prodotti in tempo reale, ma anche allertare le imprese se i loro prodotti sono difettosi o danneggiati.

Ma oltre all'IoT, anche l'attuale programma Industria 4.0 ha ampliato le possibilità di connettere tra loro gli impianti produttivi laddove essi siano online ed in qualche misura "intelligenti", in grado cioè, di prendere autonomamente un certo tipo di decisioni.

E non finisce qui. Robot intelligenti e opportunità legate all'utilizzo di enormi quantità di dati – Big Data Analysis – sono altri due fattori critici con cui i produttori devono confrontarsi.

Tutti questi fattori si riflettono a valle, allo stadio della distribuzione e del consumo, ma necessariamente ed ancor prima anche a monte, allo stadio della progettazione, della produzione e della struttura di filiera.

## I NOSTRI SERVIZI

Da numerosi anni, il nostro studio assiste produttori e distributori di prodotti ed attrezzature industriali sugli aspetti chiave della loro attività e sui loro piani di espansione internazionale.

In queste prospettive, abbiamo lavorato con industrie leader tra cui grandi aziende produttrici di utensili per il taglio e la lavorazione dei metalli per le industrie minerarie e automotive, sistemi di controllo degli accessi e di sicurezza per impianti industriali, sistemi di tariffazione automatica tra operatori locali, presse e macchinari oleodinamici, sistemi di filtraggio e ultra filtraggio, apparecchiature per cucine, elettrodomestici bianchi, sistemi tecnologici medicali, impianti e soluzioni trattamento acqua e numerosi altri, fornendo consulenza su:

- Processi decisionali aziendali, funzionamento degli organi societari, accordi tra soci e consulenza societaria
- Finanza retail
- Relazioni con le autorità e le amministrazioni locali
- Definizione delle strutture finanziarie, anche a livello di gruppo ed anche mediante garanzie incrociate e covenants
- Consulenza in tema di costituzione e gestione di reti distributive ed agenziali complesse in più giurisdizioni, anche in particolari aree regionali, quali il Middle-East, l'Africa, l'Asia e l'area CIS degli Stati dell'ex Unione Sovietica
- Concorrenza, compliance e aspetti regolatori
- Fiscalità
- Riorganizzazioni, ristrutturazioni e insolvenze
- Contenziosi.

# INDUSTRIA FARMACEUTICA E LIFE SCIENCES

**L'avvento dell'industria 4.0 sta avendo un impatto di grande importanza anche nel comparto life sciences, con riguardo al settore sia dei prodotti farmaceutici sia dei dispositivi medici.**

L'evoluzione degli studi scientifici, orientati alle esigenze non solo cliniche del singolo paziente, e la robotizzazione della produzione richiedono livelli estremamente elevati di specializzazione e competenza, conducendo le imprese a dover acquisire e trattare masse di dati imponenti, con conseguenti problematiche sempre più rilevanti.

Oltre a ciò:

- il venire meno delle protezioni brevettuali su farmaci blockbuster tradizionali e l'ingresso dei generici e dei biosimilari
- la necessità di sviluppare nuove molecole per la cura di patologie gravi e orfane o per superare nuovi fenomeni di farmacoresistenza
- il sorgere improvviso di movimenti di opinione contrari ai farmaci ed ai vaccini
- la continua crescita dell'aspettativa di vita ed il numero esponenzialmente crescente di pazienti

anziani affetti da malattie complesse e di lungo trattamento, con ricadute sempre più massicce di opere sanitarie

- la corrispondente sempre maggiore espansione della spesa farmaceutica, sono altrettante criticità e sfide che questo delicato settore industriale, da tempo radicato sul territorio italiano con vere espressioni di eccellenza nazionale ed internazionale, si trova ad affrontare nell'avvio del terzo millennio.

## I NOSTRI SERVIZI

Fin dalla sua costituzione, lo Studio si è posizionato come un punto di riferimento per l'industria farmaceutica, offrendo assistenza e consulenza ad ampio spettro, sempre in linea con i cambiamenti indotti dal mercato e con le nuove sfide tecnologiche. Il nostro Team multidisciplinare ha acquisito negli anni una esperienza molto rilevante nell'intero settore ed è presente e attivo in relazione ad ogni aspetto della vita dei prodotti farmaceutici e dei dispositivi: dalla ricerca e sviluppo all'accesso al mercato, curando il rispetto del quadro regolatorio nazionale e comunitario, l'enforcement della protezione brevettuale, l'ottemperanza ai provvedimenti autorizzativi, il rispetto della normativa antitrust e di concorrenza come pure dalla regolamentazione della pubblicità.

Prestiamo particolare attenzione alla continua evoluzione dello sviluppo tecnologico e alla protezione della proprietà intellettuale: registrazione e protezione di principi attivi, cessione e licenze di brevetto, contrasto della contraffazione, sfruttamento dei diritti di privativa, patent box. Siamo particolarmente sensibili alla difesa del produttore dalle azioni risarcitorie promosse da privati in occasione di reazioni indesiderate a farmaci o vaccini, come pure alla protezione, anche reputazionale, profilo sempre più esposto agli attacchi dei movimenti di opinione che avversano i prodotti farmaceutici o ne denunciano la presunta pericolosità. Forniamo assistenza anche per garantire l'efficienza della governance societaria e della struttura delle deleghe, anche nei processi di fusione, acquisizione e costituzione di partnership strategiche, nel rispetto della normativa antitrust e concorrenziale. Abbiamo, infine, sviluppato ampia esperienza e competenza nell'interlocuzione con le autorità regolatorie (Commissione Europea, EMA, AIFA, Ministero della Salute, stazioni appaltanti delle gare e fornitura di medicinali e dispositivi) e nel contenzioso amministrativo e ordinario nella specifica materia.



# TRASPORTO FERROVIARIO, AEREO E LOGISTICA

## Il futuro del trasporto ferroviario appare quanto mai promettente.

La crescente domanda di capacità di servizi per il trasporto di passeggeri e merci, unitamente alle preoccupazioni globali riguardanti il cambiamento climatico, sta conducendo verso una vera e propria rinascita del ferroviario su scala mondiale.

Persino aree che tradizionalmente non hanno mai avuto la cultura del viaggio in treno, quali i Paesi del Consiglio di Cooperazione nel Golfo (CCG) o parti dell'Asia caratterizzate da una storica scarsità di investimenti, stanno ora investendo nel settore con convinzione. Ci sono indubbiamente difficoltà da risolvere, non ultimo il fatto di riuscire a dotarsi della capacità necessaria nei tempi e con costi sostenibili da parte del mercato.

Il trasporto ferroviario dovrà concentrare i propri sforzi puntando ad essere più competitivo e meno dipendente dagli aiuti pubblici diretti. Congestione ferroviaria, efficienza ed affidabilità operativa, problemi strutturali e di matrice competitiva, nonché in materia di sicurezza, sono altre sfide che dovranno necessariamente essere affrontate.

sistema dei trasporti del futuro, collegando i maggiori centri urbani e alimentando le reti multi-modalità locali. I servizi ferroviari saranno in grado di attraversare le frontiere senza ritardi o barriere tecniche, fornendo in tal modo un'alternativa competitiva ai viaggi aerei e su strada.

All'approssimarsi del 2050 e anche dopo, il trasporto ferroviario diverrà sempre più dinamico, innovativo, sostenibile e competitivo.

## I NOSTRI SERVIZI

De Berti Jacchia Franchini Forlani ha un'esperienza consolidata nell'assistenza alle imprese del comparto ferroviario, in particolare, di merci e passeggeri, su ogni questione riguardante la loro attività.

La gamma dei servizi offerti comprende l'assistenza in merito a:

- Procedure per il rilascio, il mantenimento e la modifica di licenze e certificati a imprese di trasporto ferroviario di merci
- Costituzioni di imprese di trasporto ferroviario
- Fusioni e acquisizioni e relativi profili di concorrenza a livello nazionale ed europeo
- Questioni in materia societaria e di diritto del lavoro
- Implementazione di modelli gestionali e di controllo in conformità con il D. Lgs. 231/2001 per le società ferroviarie
- Pareri legali su questioni riguardanti le infrastrutture ferroviarie nel contesto delle convenzioni internazionali che disciplinano il rapporto tra i gestori delle infrastrutture
- Attività di due diligence ivi inclusa la verifica di conformità con il D. Lgs. 112/2015 che attua in Italia la Direttiva 2012/34/EU che istituisce uno spazio ferroviario europeo unico, in particolare, circa il possesso dei requisiti per il rilascio e il mantenimento di licenze ferroviarie e certificati di sicurezza
- Accordi intercompany riguardanti l'affitto di materiale rotabile e personale ferroviario
- Partecipazione ad appalti pubblici per l'aggiudicazione di servizi per il trasporto locale di passeggeri
- Pareri legali e accordi correlati alle spedizioni dei rifiuti
- Autovalutazioni concorrenziali.

**Nel settore aereo, sviluppi tecnologici, nuovi modelli di business e miglioramenti di efficienza hanno consentito di assorbire l'inflazione che, unitamente all'innalzamento del tenore di vita hanno permesso a sempre più persone di volare.**

Ci si attende che la crescita continui tanto che le previsioni di Airbus sono più che positive, con una crescita annuale del traffico di circa il 5,2% fino al 2023 e del 4,2% dal 2023 fino al 2033. La redditività del traffico specialmente in Europa è sotto pressione per via di una concorrenza sempre più accesa e di una sovraccapacità. Per migliorare la redditività e competere con successo con i c.d. LCC – Low Cost Carriers (gli operatori low cost), le compagnie aeree stanno semplificando le operazioni ed esternalizzando una quota sempre maggiore di attività a corto raggio a propri operatori low cost.

Esternalizzazione della produzione e l'utilizzo di agenzie di somministrazione di personale stanno progressivamente diventando standard di settore e stanno radicalmente cambiando le condizioni competitive del settore aereo europeo. Le fusioni fra gruppi hanno caratterizzato tutta l'industria degli anni recenti e condotto ad un grado elevato di concentrazione del mercato del trasporto aereo. L'elevata competitività ha, d'altronde, causato il fallimento e l'espulsione dal mercato di numerose imprese.

Sotto il profilo tecnico, sedili personalizzati, aspirapolveri robot e voli low cost a lunga percorrenza divengono realtà. La biometrica e l'intelligenza artificiale hanno già rivelato le loro potenzialità: un certo numero di operatori ha investito in test sulle impronte digitali e sulla tecnologia di riconoscimento facciale per fornire ai passeggeri risposte automatizzate a domande precise consentendo così al personale "umano" di occuparsi di questioni più complesse. L'intelligenza artificiale è anche utilizzata per assistere i viaggiatori quando si trovano in un ambiente non familiare e non parlano la lingua del posto: i giganti della tecnologia stanno investendo in modo massiccio sulle tecnologie di traduzione automatica ed aeroporti e velivoli potrebbero costituire l'ambiente ideale per farle prosperare.

## I NOSTRI SERVIZI

De Berti Jacchia Franchini Forlani assiste da anni compagnie aeree e i loro fornitori di servizi in tutte le fasi delle loro attività in Italia.

L'assistenza prestata comprende:

- Joint venture complesse e accordi commerciali tra fornitori di servizi onboard/catering e compagnie aeree
- Questioni in materia di diritto societario e del lavoro
- Fusioni e acquisizioni e relative notifiche antrust alle autorità nazionali ed europee
- Attività di due diligence (i) sulla conformità con il D. Lgs. 18/1999 che attua in Italia la Direttiva 96/67/EC relativa all'accesso al mercato dei servizi di assistenza a terra negli aeroporti comunitari e, in particolare, sul rilascio delle certificazioni ENAC per gli operatori di assistenza a terra (ii) revisione di subconcessioni per lo svolgimento delle attività di catering all'interno degli aeroporti
- Contratti di servizi di outsourcing e duty free
- Contratti di distacco e relative questioni giuslavoristiche
- Pareri legali in fase pre-contenziosa nell'ambito di accordi joint venture con compagnie aeree
- Autovalutazioni concorrenziali
- Interlocuzione con gli organi delle procedure di compagnie aeree insolventi, e relative insinuazioni al passivo
- Interlocuzione con gli organi delle procedure di amministrazione straordinaria per conto di operatori nei settori del turismo e dei viaggi in particolare in occasione della conclusione// estensione di accordi di fornitura dei servizi
- Ottenimento di licenze ENAC e dei certificati necessari per svolgere l'attività di trasporto aereo cargo
- Indagini forensi su produttori di aeromobili
- Contenzioso assicurativo in occasione di incidenti aerei
- Contenziosi specifici nell'ambito di procedure concorsuali ivi incluse (i) azioni possessorie (ii) azioni revocatorie (iii) recupero crediti.

# MEDIA E INTRATTENIMENTO

**Il ricco e multiforme mercato dei media e dell'intrattenimento è composto da aziende che si occupano di produzione e distribuzione di film, programmi TV e pubblicità, contenuti in streaming, contenuti musicali e audio in genere, diffusione ed emissione, radio, editoria, videogiochi, servizi e prodotti correlati. Idealmente può essere ripartito in quattro segmenti principali: film, musica, editoria e giochi.**

Indipendentemente da come lo si suddivide l'intero comparto è stato indubbiamente uno dei primi ad essere interessato dalla c.d "digital disruption" e la trasformazione, lungi dall'essere conclusa, si sta ora avviando verso sfide nuove e inesplorate - quali la realtà virtuale e le applicazioni dell'intelligenza artificiale.

Stando a quanto riportato nel report di PWC "2018 Media & Entertainment Outlook", in un mondo in cui sono sempre più attenuate le differenze tra stampa e digitale, videogiochi e sport, wireless e accesso a internet da rete fissa, pay-TV e OTT, social media e media tradizionali, sarà determinante disporre delle tecnologie giuste e di contenuti di alta qualità e saperli distribuire a un pubblico sempre più ampio e diversificato in modo efficace in termini di costi.

## I NOSTRI SERVIZI

In questo settore ci occupiamo di questioni correlate a diverse aree del diritto, tra cui societario e commerciale, M&A, proprietà intellettuale, contenzioso, lavoro e fiscalità, e in particolare:

- Redazione e negoziazione di contratti di sviluppo e produzione/coproduzione
- Redazione e negoziazione di accordi di pubblicazione, gestione, distribuzione, merchandising, sponsorizzazioni aziendali e licenze
- Redazione e negoziazione di accordi per produttori, registi, direttori di casting, produttori esecutivi e rappresentanti dei produttori
- Redazione e negoziazione di accordi per artisti
- Accordi finanziari per sponsorizzazioni, finanziamenti e investimenti per co-produzioni
- Redazione di accordi per apparizioni, location releases e licenze di ogni tipo
- Autori e diritto d'autore
- Protezione di diritti di proprietà intellettuale
- Consulenza a società di media e intrattenimento in materia societaria e M&A
- Tutto il contenzioso correlato
- Tutte le questioni fiscali correlate, inclusi gli incentivi fiscali per l'industria cinematografica, delle arti e dello spettacolo

Abbiamo rappresentato numerosi clienti appartenenti ai diversi comparti del mondo dello spettacolo tra cui:

- Produzioni cinematografiche/TV
- Editoria
- Pubblicità digitale



I PROFESSIONISTI

38

PARTNER



GUARDA TUTTI I PROFESSIONISTI





# PARTNER

**ROBERTO A. JACCHIA**  
Socio Fondatore

**PRACTICE**  
Diritto Europeo e della  
Concorrenza | Proprietà  
Intellettuale | Diritto  
Costituzionale e  
Internazionale

**INDUSTRY**  
Agro-alimentare | Giochi  
e Scommesse | Moda e  
Lusso | Farmaceutico e Life  
Sciences



**MARIA CRISTINA FRANCHINI**  
Socio fondatore

**PRACTICE**  
Commerciale e Contratti |  
Domestic and Cross-border  
Contenzioso | Proprietà  
Intellettuale and Licensing |  
Diritto Internazionale  
Privato

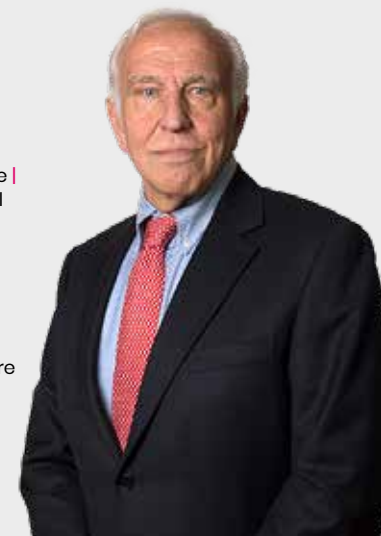
**INDUSTRY**  
Beni di Consumo | Moda e  
Lusso | IT&TMT |  
Farmaceutico e Life  
Sciences



**GIANNI FORLANI**  
Socio fondatore

**PRACTICE**  
Societario e Commerciale |  
M&A | Immobiliare e Retail

**INDUSTRY**  
Agro-alimentare |  
Moda e Lusso | Immobiliare  
e Retail | Recupero e  
Riciclaggio dei Rifiuti



**FEDERICA CASTIONI**  
Partner

**PRACTICE**  
Diritto Contrattuale | Societario e  
Commerciale | Responsabilità  
degli amministratori | Diritto  
Fallimentare e Procedure  
Concorsuali | Diritto  
Internazionale Privato

**INDUSTRY**  
Automotive |  
Construction | Beni di  
Consumo | Moda e Lusso |  
Prodotti e Attrezzature  
Industriali | Immobiliare e  
Retail



**BRIDGET ELLISON**  
Partner

**PRACTICE**  
Societario e Commerciale |  
Protezione dei Dati e  
Cybersecurity | Private Clients

**INDUSTRY**  
Automotive |  
Beni di Consumo | Moda e  
Lusso | Immobiliare e Retail



**GUIDO CALLEGARI**  
Partner

**PRACTICE**  
Diritto del Lavoro e Previdenza |  
Societario e Commerciale | M&A |  
Contenzioso

**INDUSTRY**  
Agro-alimentare |  
Automotive | Giochi e  
Scommesse | Energia  
e Ambiente | Prodotti e  
Attrezzature Industriali  
| Farmaceutico e Life  
Sciences



**ANTONELLA TERRANOVA**  
Partner

**PRACTICE**  
Diritto Amministrativo e  
Pubblico |  
Diritto Europeo e della  
Concorrenza | Gare e Appalti  
Pubblici | Immobiliare e  
Retail

**INDUSTRY**  
Agro-alimentare |  
Giochi e Scommesse  
| Farmaceutico e Life  
Sciences | Immobiliare e  
Retail



**BARBARA CALZA**  
Partner

**PRACTICE**  
Societario e Commerciale |  
M&A | Immobiliare e Retail

**INDUSTRY**  
Chimico | Construction |  
Beni di Consumo |  
Immobiliare e Retail







# PARTNER

**CRISTINA FUSSI**  
Partner

**PRACTICE**

M&A | Societario e Commerciale |  
Diritto Fallimentare e Procedure  
Concorsuali |

**INDUSTRY**

Construction | Energia  
e Ambiente | Trasporti  
e Logistica | Prodotti e  
Attrezzature Industriali |  
Trattamento Acqua



**GIUSEPPE CRISTIANO**  
Partner

**PRACTICE**

Diritto Bancario e dei Mercati  
Finanziari | Societario e  
Commerciale | M&A

**INDUSTRY**

Automotive |  
Moda e Lusso |  
Immobiliare e Retail



**MICHELANGELO CICOGNA**  
Partner

**PRACTICE**

Arbitrato e ADR | Compliance |  
Diritto del Lavoro e Previdenza

**INDUSTRY**

Construction | Moda e  
Lusso | Assicurativo |  
IT&TMT | Farmaceutico e  
Life Sciences



**MARCO FRAZZICA**  
Partner

**PRACTICE**

Societario e Commerciale | M&A  
| Contracts | Private Equity

**INDUSTRY**

Automotive | Acciaio | Moda  
e Lusso | Farmaceutico e  
Life Sciences



**MASSIMILIANO GAZZO**  
Partner

**PRACTICE**

Fiscale

**INDUSTRY**

Agro-alimentare |  
Automotive | Diritto  
Bancario e dei Mercati  
Finanziari |  
Giochi e Scommesse |  
Moda e Lusso



**SILVIA DORIA**  
Partner

**PRACTICE**

Construction | Societario  
e Commerciale | Proprietà  
Intellettuale | Contenzioso

**INDUSTRY**

Automotive | Chimico |  
Beni di Consumo |  
Farmaceutico e Life  
Sciences



**FABIO FERRARO**  
Partner

**PRACTICE**

Diritto Amministrativo e  
Pubblico | Diritto Europeo e  
della Concorrenza |  
Diritto Costituzionale e  
Internazionale

**INDUSTRY**

Giochi e Scommesse |  
Intrattenimento, Sport,  
Sponsorizzazioni e  
Turismo | IT&TMT |  
Farmaceutico e Life  
Sciences



**ANDREW G. PATON**  
Partner

**PRACTICE**

Arbitrato Internazionale |  
Contenzioso | Societario e  
Commerciale | Private Clients

**INDUSTRY**

Prodotti e Attrezzature  
Industriali | IT&TMT |  
Trasporti e Logistica  
| Construction |  
Farmaceutico e Life  
Sciences





# PARTNER

**GIOVANNA BAGNARDI**  
Partner

**PRACTICE**  
Societario e Commerciale |  
Proprietà Intellettuale | IT&TMT |  
Protezione dei Dati e  
Cybersecurity | M&A

**INDUSTRY**  
Moda e Lusso |  
Intrattenimento, Sport,  
Sponsorizzazioni e Turismo |  
IT, Digital e Media |  
Immobiliare e Retail  
| Farmaceutico e Life  
Sciences | Start-Up



**MATTEO BIONDETTI**  
Partner

**PRACTICE**  
Proprietà Intellettuale |  
IT&TMT | Diritto Europeo e  
della Concorrenza | Sport e  
Sponsorizzazione

**INDUSTRY**  
Moda e Lusso | Beni di  
Consumo |  
Automotive |  
Intrattenimento, Sport,  
Sponsorizzazioni e Turismo |  
Agro-alimentare



**TIZIANA ZONA**  
Partner

**PRACTICE**  
Fiscale | M&A

**INDUSTRY**  
Agro-alimentare |  
Automotive | Diritto  
Bancario e dei Mercati  
Finanziari | Giochi e  
Scommesse | Moda e Lusso



**CLAUDIO CORBA COLOMBO**  
Partner

**PRACTICE**  
Societario e Commerciale |  
M&A | Diritto Fallimentare e  
Procedure Concorsuali

**INDUSTRY**  
Travel & Technology |  
Transport, Shipping &  
Logistics | Construction



**ARMANDO AMBROSIO**  
Partner

**PRACTICE**  
Societario e Commerciale |  
M&A | Arbitrato e ADR |  
Construction

**INDUSTRY**  
Moda e Lusso |  
Automotive | Farmaceutico  
e Life Sciences | Food and  
Drinks



**DAVID MARIA SANTORO**  
Partner

**PRACTICE**  
Contenzioso | Arbitrato e ADR |  
Responsabilità da Prodotto e  
Sicurezza | Diritto Fallimentare  
e Procedure Concorsuali

**INDUSTRY**  
Farmaceutico e Life  
Sciences | Beni di Consumo  
| Chimico | Energia e  
Ambiente | Immobiliare e  
Retail



**ALESSANDRA TARISSI DE JACOBIS**  
Partner

**PRACTICE**  
Data Protection and  
Cybersecurity | M&A | IT&TMT |  
Immobiliare e Retail

**INDUSTRY**  
Automotive | Moda e Lusso |  
Prodotti e Attrezzature  
Industriali | Immobiliare e  
Retail



**ELENA MARIA GRANATELLO**  
Partner

**PRACTICE**  
Diritto Fallimentare e  
Procedure Concorsuali |  
Contenzioso

**INDUSTRY**  
Agro-alimentare | Trasporti,  
Assicurativo e Logistica





**SHARING VALUE WITH YOU.**

